



# Editoriales y Artículos de Opinión

15 de julio del 2025



opinión

CRÓNICA  
DEL PODER

IGNACIO VALENZUELA

## Sobre Milpillas, veracidad y compromisos, no más engaños

Congruentes con la opinión crítica y propositiva de nuestro Director Gerardo de Ávila, acerca de los proyectos presidenciales en Zacatecas, la Presa Milpillas y el Hospital de Especialidades, resulta urgente consolidar la viabilidad hacia su concreción con el inicio de la construcción, porque sería auténtico fracaso para el Ejecutivo Estatal si se frustraran y fracasaran como el viaducto elevado que finalmente fue cancelado, otro resultado adverso de negativo impacto social y económico, fallida planeación en infraestructura, repercutirá en deterioro gubernamental, reducción de la confianza y credibilidad ciudadanas que en 2027 podrían volcar su decisión de apoyo electoral y provocar rotunda derrota.

Ha sido notable y muy comprometida con los zacatecanos la decisión de la Presidenta Claudia Sheinbaum para hacer realidad las dos obras en Zacatecas, como también ha sido reiterada la voluntad del Director de la Comisión Nacional del Agua, Efraín Morales, para que sea consolidada la solución de abastecimiento de agua potable con Milpillas, voluntad que se ha manifestado por continuas visitas del funcionario a la entidad para dar seguimiento a la obra, como así volvió a ocurrir el jueves anterior y encabezar con el gobernador David Monreal una especial reunión para revisar los avances.

## GRAN COMPROMISO

La inversión programada ya está aprobada por 8 mil 900 mdp, la CONAGUA ha integrado el proyecto desde la construcción del dique hasta el acueducto de más de 168 kilómetros, desde Jiménez del Teúl hasta Guadalupe, es decir, el gobierno federal cumple el gran compromiso dictado por la Presidenta dentro del Plan Hídrico Nacional, y solo resta que Zacatecas cumpla con asegurar hasta garantizar las tierras del vaso donde se levantará la cortina, o sea que desde lo local no se puede fallar a lo federal y se tienen que embonar y lograr la ilación perfecta en beneficio de los más de 600 mil zacatecanos que en los municipios del curso de la obra.

La insistencia es que para el convencimiento de ejidatarios propietarios de las tierras, es vitalmente necesario cambiar de estrategia en la gestión y las relaciones gubernamentales y municipales, lo que se traduce en un ejercicio del poder más caracterizado por la humildad, veracidad y sensibilidad social y que esas acciones sean encabezadas por el propio gobernador David Monreal allá en el escenario, que muestre su plena lealtad a su compromiso, que se los exprese de manera directa, franca, sincera, respetuosa y más prudente y lo mejor será que a esas comisiones no asistan funcionarios a los que les tienen aversión los ejidatarios, como el diputado Jesús Padilla, los alcaldes Ramiro Hinojosa y David Cisneros y sin la espectacularidad del arribo en helicóptero o de una gran caravana de fuerzas de seguridad.

Acertado que en la reciente reunión, el Secretario General de gobierno, Rodrigo Reyes, haya clarificado sobre falsas versiones, que la presa no será para una cervecera, ni para usos industrial o minero, y que se aplicará un verdadero programa de desarrollo social sustentado en lo que los propios ejidatarios quieran en favor de sus comunidades, esto es, que en el diálogo domine la veracidad.



Diego López Solís

## El alma de la toga

El pasado 12 de julio se celebró el día del abogado en nuestro país, una fecha que nos invita a la reflexión profunda sobre el papel transformador que estos profesionales pueden y deben asumir en el México actual.

**E**n pleno 2025, hablar del abogado no es únicamente hablar del litigante que porta traje y corbata, sino del agente social que se enfrenta diariamente a un país complejo, herido por la desigualdad, desinformación, violencia institucionalizada, pero también lleno de esperanza y voluntad de cambio.

En Zacatecas y en gran parte del país, los desafíos jurídicos ya no se limitan a los tribunales. El abogado moderno debe dialogar con nuevas realidades y no basta con dominar códigos y leyes, hoy se exige una sensibilidad ética y una comprensión estructural de los problemas que afectan a la sociedad.

La justicia en México sigue siendo una promesa incompleta. Muchos jóvenes que estudian Derecho en la actualidad lo hacen movidos por ideales nobles, pero pronto se topan con estructuras rígidas, prácticas clientelares o modelos educativos que no siempre se adaptan a las nuevas dinámicas sociales. Por ello, el día del abogado también debe ser una oportunidad para cuestionar profundamente cómo se enseña y se ejerce esta profesión.

De nada sirve formar juristas si su conocimiento no se traduce en impacto social, si el aprendizaje se limita a memorizar sin cuestionar, o si su presencia en la vida pública no propicia vínculos, justicia ni transformación.

Pareciera que el mundo moderno nos invitara a olvidarnos por completo de los abogados y del Derecho. Es común escuchar que pronto la inteligencia artificial sustituirá su profesión. Sin embargo, justo en medio de estas advertencias

**El Derecho**, cuando se ejerce con conciencia, tiene el poder de incomodar al poder, proteger al vulnerable y construir futuros más justos.

tan crudas, es donde más sentido cobra estudiar Derecho con convicción, rebeldía y propósito.

Que haya demasiados abogados no debería desalentar, sino desafiar a ser distinto. Que se critique al Derecho como un disfraz, una rutina o una trampa verbal, es precisamente el punto de partida para reinventarlo desde la autenticidad, la empatía y el compromiso social.

En tiempos donde muchos dudan del valor de esta carrera, ser abogado, de verdad, puede convertirse en el acto más radical y esperanzador de todos. Porque el Derecho, cuando se ejerce con conciencia, tiene el poder de incomodar al poder, proteger al vulnerable y construir futuros más justos.

Por eso, los abogados no deben ser arrogantes ni egoístas, ni mucho menos creerse poseedores de una verdad absoluta. La humildad es una virtud legal indispensable, reconocer que siempre se puede aprender más, que el otro también tiene razón, y que el Derecho no se hace para el lucimiento personal, sino para el bienestar colectivo.

A quienes estudian esta carrera: no olviden nunca que el verdadero poder del abogado no está en su conocimiento, sino en su capacidad de servicio y empatía.

\*Maestro en Ciencias



Sara Lovera

PALABRA DE ANTÍGONA

## Desaparecer otra vez

**H**a llegado el momento de trascender la demagogia, los discursos vacíos, los engaños, las mentiras, la superficialidad y la indiferencia frente a la condición de las mujeres en México.

Son la palabra y la experiencia de 661 mujeres buscadoras, integrantes de 134 colectivas en 30 entidades del país, narradas con lujo de detalle, las que evidencian con crudeza todo el entramado de lo que eufemísticamente se llama discriminación estructural. Nos muestran dónde y cómo son tratadas por las agencias del gobierno, por sus familias, por sus comunidades; cómo son burladas y despreciadas; cómo son violentadas psicológica y sexualmente; cómo se empobrecen y enferman; a qué se enfrentan simplemente por transgredir el papel tradicional asignado a las mujeres.

Con estos testimonios —sólo de buscadoras— queda claro que todas las mujeres, en todos los espacios posibles, viven el machismo cotidiano. Me refiero al informe de Amnistía Internacional titulado *Desaparecer otra vez: violencias y afectaciones que enfrentan las mujeres buscadoras en México*, una indagación cuyo objetivo es mostrar la crisis de desaparición en el país.

No pretendía diagnosticar la condición de todas las mujeres mexicanas. Pero eso terminó por ocurrir. Basta leer con atención sus 70 páginas para encontrar una fotografía completa que aplica a cualquier mujer: en la familia, en la comunidad, en el trabajo, en el hospital, la escuela, las vialidades, al hacer trámites en ventanillas institucionales, en los mercados o ante cualquier autoridad.

La narración de cada una habla de maltrato, sí, pero también de enfermedad y empobrecimiento; de cómo logran sostener sus relaciones sociales; de cómo enfrentan burlas e indiferencias.

Son sus experiencias las que revelan la verdad. En los testimonios recogidos por Amnistía Internacional se puede leer, a la vez, su capacidad y su valentía. Expresan

los obstáculos y los miedos, pero también cómo decidieron alzar la voz, organizarse y practicar la empatía y la solidaridad entre ellas. Cuentan cómo crecieron, cómo recuperaron sus cuerpos y sus vidas.

Por eso sostengo que estas mujeres —las buscadoras— están hablando por todas las mexicanas. Han logrado explicar que, al buscar a sus seres queridos, identificaron la dimensión de la discriminación que viven sólo por ser mujeres. Representan a todas: algunas apenas fueron a la escuela, otras tienen grados académicos; son del campo y de la ciudad; son comerciantes, emprendedoras, amas de casa, esposas, madres, abuelas; son tradicionales o progresistas; creen en Dios o no; son jóvenes o mayores.

Al salir de su entorno —como quien se divorcia o cambia de empleo— enfrentaron su realidad y transitaron, mental y físicamente, hacia la vida real. Igual que muchas otras mujeres, se hicieron públicas: como las madres o abuelas de víctimas de feminicidio, enfrentadas a la impunidad; o como tantas que, un día, simplemente dijeron no al matrimonio o comenzaron a buscar su libertad. Son las rebeldes de todos los tiempos, épocas y lugares, que interpelan al poder. Son las que denuncian agresiones cotidianas en redes sociales o ante tribunales. Son las mexicanas insatisfechas con su salario, su vida conyugal o su destino. También son las que callan, las que aún no se atreven a salir de sus cautiverios. Por eso, no pueden creer que “ya llegamos todas”. Preguntan: ¿a dónde? Si lo único que conocen son promesas: las de sus padres, maridos, partidos o políticas. No creen en las mujeres en el poder que organizan planes y programas engañosos, o que sólo las buscan para pedirles el voto o para agradecerles. Sí, somos todas. Todas las mujeres, aún hoy, seguimos siendo discriminadas en todos los espacios de la vida. Veremos.

\*Periodista. Editora de Género en la OEM y directora del portal informativo SemMéxico.mx

OPINIÓN

COLUMNA INVITADA

ALEJANDRA ATZIN

## Jardines para la vida: apuesta por una ciudad biodiversa

**En una** ciudad dominada por el concreto y el olvido de lo esencial, hablar de jardines puede parecer ingenuo. Pero sembrar especies nativas es un acto profundamente político: un gesto de resistencia ante la pérdida de biodiversidad, de memoria frente al borramiento del territorio y de cuidado frente a los retos socioambientales.

**D**urante décadas, la jardinería urbana privilegió plantas ornamentales —en su mayoría exóticas—, desplazando la flora originaria de la Cuenca de México. Esta preferencia estética no fue inofensiva: la introducción de especies no adaptadas alteró ecosistemas, afectó cadenas tróficas, redujo servicios ambientales y erosionó saberes tradicionales. Lo que parecía sólo una decisión de diseño fue, en realidad, una pérdida de patrimonio biocultural.

Hoy, los sistemas naturales que sostienen la vida están gravemente alterados por nuestras formas de producción y consumo. Ya hemos transgredido varios límites planetarios —como el cambio climático y la pérdida de biodiversidad—, poniendo en riesgo la estabilidad ecológica e intensificando las desigualdades estructurales. Ante ello, urge replantear nuestras formas de habitar la ciudad y construir alternativas colectivas. Jardines para la Vida es una de ellas: una estrategia para revegetar espacios urbanos con especies nativas, recuperar la relación con los polinizadores y reconocer la importancia de lo común, lo local y lo vivo.

La propuesta parte de una premisa clara: cada metro cuadrado cuenta. Azoteas, balcones, camellones y patios escolares pueden convertirse en refugios de biodiversidad. La clave está en los jardines polinizadores, creados colectivamente con plantas nativas del Valle de México, reproducidas por viveristas, ingenieras e ingenieros comprometidos con la restauración ecológica. No se trata de cualquier planta: se trata de memoria viva.

Impulsado por la Secretaría de Medio Ambiente de la CdMx, el programa promueve jardines con especies como la *Cosmos bipinnatus*, la *Dahlia coccinea* y la *Salvia mexicana*. Estas plantas no sólo embellecen, también capturan carbono, infiltran agua, alimentan polinizadores y restauran ecosistemas. La meta es ambiciosa: crear 4,500 jardines al cierre del sexenio, con 500 más previstos en 2025.

Más que una estrategia de revegetación urbana, el programa propone cambiar la forma en que vemos la ciudad: no como un entorno separado de la naturaleza, sino como parte de un ecosistema vivo. Sembrar jardines se convierte así en un acto de esperanza y de imaginación política: una respuesta ante los retos socioambientales desde lo cotidiano, desde la ternura y el cuidado compartido.

Jardines para la Vida es mucho más que una iniciativa ornamental: es una apuesta política, ecológica y comunitaria por ciudades más vivas, resilientes y conectadas con su historia natural. Sembrar jardines nativos es sembrar futuro.



# Descomposición, indiferencia y silencio: señales del colapso

**Hay algo** más aterrador que la violencia misma: la costumbre. Cuando los cuerpos infantiles aparecen ejecutados y ya no detienen el día.

Cuando una niña es violada y asesinada, y no hay cadenas nacionales, ni minutos de silencio, ni funcionarios que interrumpen su agenda. Cuando todo sigue como si nada. Entonces, no sólo hemos perdido el Estado de derecho: hemos perdido la humanidad.

México se desliza por una pendiente peligrosa. Se repiten palabras como "paz", "justicia" y "transformación", pero los hechos las vacían. Todos los días hay asesinatos de menores, desapariciones de jóvenes, mujeres y hombres, feminicidios, ejecuciones públicas, pero lo que más debería alarmarnos ya ni siquiera indigna. Las instituciones ofrecen cifras, discursos o silencio. La ciudadanía, cada vez más fatigada o desmovilizada, observa desde lejos. Lo más grave no es el horror: es que comience a parecerse normal.

El colapso del Estado de derecho no llega de golpe. Se filtra con cada omisión. Con cada ocasión que se ignora un derecho humano, con cada víctima sin justicia, con cada reforma que debilita la legalidad bajo pretexto de acercarla al pueblo. Se hunde cuando se permiten mecanismos arbitrarios, y se consolida cuando se criminaliza a quien denuncia en vez de a quien violenta. Pero la democracia no sólo se erosiona desde el poder: también se desvanece cuando la sociedad deja de exigir, deja de mirar, deja de reaccionar.

La indiferencia oficial duele tanto como la violencia. La narrativa oficial prefiere minimizar, banalizar o desviar, como si reconocer el dolor colectivo implicara un retroceso político. Y lo más alarmante es que la sociedad tampoco exige duelo ni verdad. No hay marchas sostenidas, no hay presión social real. La omisión institucional se refleja en el silencio ciudadano. Entre ambos, se termina por enterrar la dignidad de las víctimas.

Destruir al Poder Judicial es destruir el último muro ante la barbarie. Lo que ocurre hoy con el Poder Judicial de la Federación no es sólo una disputa técnica: es un desmantelamiento calculado de los contrapesos democráticos. Sin jueces independientes, sin

procedimientos imparciales, sin garantías mínimas, lo que queda es el poder sin límites. Y si a ello se suma el silencio de la ciudadanía —que no defiende lo que no ve o ya no valora—, entonces el país queda indefenso. Si dejamos caer al PJF sin resistencia, lo que perderemos no es una institución: es la posibilidad misma de la justicia.

El problema ya no es sólo la impunidad: es la desensibilización colectiva. Hoy, la ejecución de un niño no interrumpe el noticiero. La violencia extrema ya no genera conmoción. La ciudadanía, atravesada por la fatiga moral y la erosión de la conciencia democrática, ha comenzado a perder su capacidad de escándalo. La indignación es cada vez más efímera. Y cuando una sociedad se habitúa al dolor ajeno, lo siguiente que pierde es su capacidad de exigir. Esa es la antesala de la impunidad total.

Tal vez lo más urgente no sea sólo recuperar instituciones, sino recuperar la fibra moral de este país. Volver a sentir el dolor (el propio, el ajeno, el colectivo). Volver a indignarnos. Volver a exigir lo que es justo. Porque sin esa reacción ética —profunda y sostenida—, todo lo demás es simulación.

Mientras no nos duela cada niña asesinada, cada niño ejecutado, cada juzgador perseguido, la democracia será sólo una fachada. Y el Estado de derecho, una ruina anunciada.

Aún estamos a tiempo de revertir esta deriva. Recuperar el sentido ético de lo público, la capacidad de escándalo y la defensa activa del Estado de derecho, no sólo como tarea del gobierno, sino como responsabilidad colectiva. Si nos atrevemos a reaccionar, a defender la justicia, a exigir verdad y respeto por la vida humana, a reconocer y exigir que todos los derechos efectivamente sean de todas y todos, aún podemos reconstruir un país donde la muerte o desaparición de un niño vuelva a detenerlo todo.

Porque si el Estado de derecho se convierte en una ruina sin defensores, la historia no dirá que fuimos derrotados: dirá que nos rendimos en silencio.

# El Runrún

Por Grupo Imagenzac | [directorgeneral@imagenzac.com.mx](mailto:directorgeneral@imagenzac.com.mx)

## Guadalupe avanza hacia la sanidad financiera con decisión

El acuerdo entre el Ayuntamiento de Guadalupe y el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), mediante el cual la alberca olímpica municipal se entrega en dación en pago de la deuda histórica por cuotas obrero-patronales, representa un paso firme hacia la sanidad financiera del municipio. Durante años, esa deuda había sido una losa para las finanzas locales, limitando la capacidad de inversión en proyectos prioritarios para los ciudadanos. La decisión, encabezada por el alcalde **José Saldívar**, no solo muestra voluntad de resolver deudas heredadas, sino también una visión estratégica: liberar recursos para atender otras necesidades urgentes, como la posibilidad de liquidar el oneroso contrato con la empresa privada de recolección de basura y así recuperar control sobre este servicio esencial. Este acuerdo es más que un alivio contable; es un mensaje político y administrativo claro: en Guadalupe es posible negociar con responsabilidad, ordenar las finanzas y planear un futuro menos dependiente de endeudamientos o contratos lesivos. Falta mucho por hacer, sin duda, pero el municipio empieza a salir de la asfixia financiera y a retomar el rumbo con pasos concretos y valientes. Bien por el alcalde.

### Magistrados electorales en el ojo del huracán judicial

El Tribunal de Justicia Electoral del Estado entra en una nueva etapa de tensión y polémica, luego de que los magistrados **José Ángel Yuén Reyes** y **Gloria Esparza Rodarte**, y el resto de las magistradas, declararan nula la elección para magistrado del Tribunal de Disciplina Judicial. En una sesión cargada de señalamientos, los magistrados electorales resolvieron que **Francisco Enrique Pérez Compean** era inelegible para ocupar el cargo y, además, retiraron la constancia de mayoría a **Cintia Nayelli Juárez Castro**, quien ya había sido designada. La decisión, por supuesto, no pasó desapercibida: Juárez anunció que impugnará la resolución, lo que prolongará la disputa y confirma que aún nada está escrito en la contienda judicial. Con ello, los magistrados se colocan nuevamente en el centro de la controversia, por adoptar determinaciones que algunos califican como jurídicamente dudosas y políticamente motivadas. No es la primera vez que el tribunal se convierte en blanco de cuestionamientos por sus fallos, pero esta vez el impacto es mayor, pues involucra directamente a la legitimidad de quienes integrarán el propio órgano jurisdiccional. En tanto se resuelve el litigio, los reflectores permanecerán sobre Yuén y Esparza, quienes deberán explicar sus polémicas decisiones y sostenerlas ante las instancias superiores.

### Avanza construcción de viviendas dignas en Guadalupe

En la mañana del pueblo de este lunes 14 de julio, la presidenta **Claudia Sheinbaum** Pardo informó sobre el progreso de las Viviendas para el Bienestar en Guadalupe, Zacatecas. Octavio Romero, director del Infonavit, presentó los avances en la colonia Ojo de Agua de la Palma,

donde se construyen 200 viviendas. Este proyecto forma parte de una estrategia nacional para ofrecer viviendas dignas y accesibles. La iniciativa integra el trabajo conjunto de los tres niveles de gobierno: federal, estatal y municipal. Este esfuerzo refleja la voluntad y compromiso de la presidenta Sheinbaum para mejorar las condiciones de vida de las familias en Guadalupe, promoviendo desarrollo social y bienestar mediante soluciones habitacionales adecuadas. La colaboración intergubernamental es clave para alcanzar los objetivos y consolidar un proyecto que beneficie a la comunidad.

### Discusión tensa entre Ayuntamiento y JIAPAZ por tarifas

La reciente controversia entre el Ayuntamiento de Zacatecas y la Junta Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado (JIAPAZ) refleja la complejidad de equilibrar el derecho al acceso al agua con la sustentabilidad financiera del servicio. Por un lado, **David Octavio García Flores**, director de JIAPAZ, y el secretario de gobierno, **Erik Muñoz**, han protagonizado un debate que podría extenderse debido a las posturas encontradas sobre los incrementos en las tarifas. El Ayuntamiento actuó para frenar, lo que llama un aumento del 20%, que ellos consideran ilegal y excesivo, logrando limitar la alza al 9%, que corresponde al índice inflacionario 2023-2024. Esta medida busca proteger la economía familiar sin dejar de reconocer la necesidad de un ajuste técnico que permita mantener la operación del sistema. El director de la JIAPAZ sostiene que no es responsabilidad directa del ayuntamiento detener ese incremento y tendrá que ser una vez que se apruebe en el periódico oficial. Veremos quién tiene la razón, pero de que ahora están llegando incrementos en las tarifas están llegando. Sea del nueve por ciento por la inflación o sea con el 12 por ciento del saneamiento. Lo cierto es que el recibo incrementó y los habitantes de la zona metropolitana ya lo comienzan a sentir en su bolsillo. Es importante que ambas partes retomen el diálogo con apertura y transparencia, dejando de lado acusaciones que podrían entorpecer soluciones conjuntas. Solo así se podrá garantizar un servicio justo, eficiente y sostenible, que respete los derechos de los usuarios y la responsabilidad de la JIAPAZ. La defensa del bienestar social no está reñida con la gestión adecuada de los recursos públicos, sino que debe ir de la mano para beneficio de Zacatecas.

### RUNRUNAZOS

Mucha expectativa ha creado en el mundo de la minería la eventual presencia del empresario **Alberto Bailleres**, programada para el viernes en la clausura de la reunión del Clúster Minero, especialmente en un momento tan complicado de la vida económica por las medidas adoptadas por el gobierno de los Estados Unidos. Veremos si acude a Zacatecas y si se fijan nuevas políticas en la materia.

# Si la carta es el acuerdo, ¿qué negocia Sheinbaum?

Eduardo Ruiz-Healy\*



**E**l viernes pasado, ante los crecientes rumores sobre una nueva ofensiva arancelaria de Donald Trump, la presidenta Claudia Sheinbaum respondió con firmeza diplomática: "Nosotros no estamos de acuerdo con los aranceles. Creemos que la mejor manera de competir —del propio Estados Unidos— es fortalecer el Tratado Comercial para competir mucho mejor con otras regiones del mundo". Añadió que su gobierno seguiría trabajando con el de EEUU en seguridad, migración —incluyendo la protección de connacionales— y comercio.

Ayer, dos días después de que se hiciera pública la carta enviada por Trump a la presidenta de México el 12 de julio, en la que le anunciaba un arancel general del 30% a todas las exportaciones mexicanas a partir del 1º de agosto, ella le restó dramatismo al asunto al explicar que cartas similares "se están enviando a todo el mundo" y recordó que los productos amparados por el T-MEC mantienen arancel cero "porque es ley". Aunque expresó confianza en evitar el 30% mediante un acuerdo, también dejó claro que tiene un plan si eso no ocurre.

Tal vez ese plan deberá ser activado, porque también ayer Trump dejó claro que no comparte el mismo enfoque. Al referirse a las cartas durante una conferencia de prensa en la Oficina Oval de la Casa Blanca, afirmó: "Los acuerdos ya están hechos. Las cartas son los acuerdos", y dejó claro que la UE aún puede negociar, aunque no extendió la misma invitación a México. Sin embargo, en la carta dirigida a la presidenta le informa que impondrá la tasa del 30%, salvo que haya un acuerdo previo. Pero parece ser que, para él, el "acuerdo" ya es la carta. No hay margen para diálogo, solo para obedecer. De inmediato surgió la confusión: ¿las cartas son una amenaza o un ultimátum? ¿Un punto de partida para negociar o un cierre definitivo? La lógica negociadora se rompe si la otra parte impone sin escuchar, y ese parece ser el juego que Trump ha elegido para avanzar sus objetivos políticos de corto plazo.

¿Trump realmente quiere negociar o ya decidió imponer aranceles y culpar a México del fracaso? ¿Acaso ya resolvió volver a usar a México como villano electoral, sin importar el costo para millones de personas a ambos lados de la frontera? Lo que dijo ayer permite su-

poner que ha renunciado a la vía diplomática. Ya no habla de "90 acuerdos en 90 días", como prometió en abril, sino de cartas unilaterales que imponen condiciones. Esto ha generado desconcierto entre socios comerciales y mercados internacionales. No fueron negociadas, no son vinculantes, pero Trump las presenta como si lo fueran.

Si para él las cartas equivalen a tratados y sus términos no están abiertos a discusión, ¿qué sentido tiene que una delegación mexicana, encabezada por Marcelo Ebrard, siga intentando construir un acuerdo? ¿O es que el gobierno mexicano insiste en negociar con alguien que ya decidió no escuchar?

Mientras Sheinbaum opta por la mesura, la legalidad y la negociación, Trump juega a la imposición, la presión y la incertidumbre. Y aunque México tiene razones para confiar en el T-MEC, nada garantiza que Trump respete sus cláusulas. Por ahora, Sheinbaum resiste, negocia y planea. Pero si Trump ya no quiere negociar, quizás sólo quede esperar el golpe... o prepararse para devolverlo, mediante el plan que dice tener.

\*@ruizhealy

# Con la Edad se Aprende a Vivir

Gerardo Luna Tumoine\*



**C**on los años no solo se acumulan memorias, canas y calvicie: también se aprende a vivir. La vida, cuando es bien vista, no se mide en décadas, sino en las lecciones que solo el paso del tiempo enseña.

Llega un momento en el que los ojos comienzan a ver menos de cerca, y los oídos a escuchar menos de lejos. Dormimos menos horas, caminamos más despacio... pero, paradójicamente, es cuando comenzamos a querernos un poco más. La mirada se vuelve más benévola, no con los demás, sino con uno mismo. Se atenúan los arrepentimientos, ya no pesan como antes, y aprendemos a buscar la felicidad sin sentir culpa por ello.

Con la edad también aprendemos a elegir con mayor sabiduría: seleccionamos amistades, dejamos ir relaciones que ya no suman, y nos quedamos con quienes de verdad importan.

Hemos aprendido a viajar y a disfrutar, a seleccionar nuestros alimentos, y a beber

mejor. Ya no vamos por el mundo en busca de respuestas urgentes ni aceptamos consejos vacíos. Entendemos que el silencio también es una forma de respeto, y que no vale la pena discutir con quien no sabe escuchar.

Hay que acostumbrarse a caminar más despacio, a despedirse de quien fuimos y a dar la bienvenida a quien somos hoy. Cumplir años no es solo cuestión de tiempo, sino de valentía: aceptar nuestro nuevo rostro, abrazar con orgullo el cuerpo que nos acompaña y soltar los miedos, los prejuicios y las cargas que el tiempo no logró borrar.

Envejecer es aprender a estar en paz con uno mismo, a soltar lo que ya no suma y a atesorar lo que aún permanece. Es comprender que la vida está hecha de cambios, de despedidas inevitables y de lágrimas que, al caer, abren paso a nuevas sonrisas, a sueños que renacen y a razones renovadas para seguir caminando. Y, aunque sé que la muerte me ronda en silencio

cada día, me duele más la de un amigo que parte sin despedida, que la mía propia.

La madurez no es solo una cuestión biológica; es, sobre todo, un despertar espiritual. Comprender que esta es la única vida que tenemos nos impulsa a vivir con menos miedo, más gratitud y mayor conciencia. Agradecemos lo que fue, aceptamos lo que es y soltamos, con paz, lo que no podrá ser. Ya no corremos, caminamos. Ya no perseguimos la perfección, celebramos nuestras arrugas, porque en ellas habita la historia que nos pertenece. Y si algo hemos de anhelar, que sea llegar a ser —con dignidad y lucidez— unos viejos sabios.

Y quizá lo más bello de este proceso es que aprendemos a mirarnos sin el juicio del espejo. Porque llega un día en el que comprendemos que la belleza no está en el reflejo, sino en la manera en que nos habitamos por dentro.

\*gerardolumadar2013@gmail.com

# Debo decirlo... Compliance: confianza y responsabilidad

Jaime Casas Madero\* 

En los últimos años, el concepto de *compliance* ha dejado de ser un lujo reservado para las grandes corporaciones. Hoy, el cumplimiento normativo se ha transformado en un componente esencial de cualquier organización que aspire no solo a crecer, sino a sobrevivir en un entorno cada vez más regulado, más exigente y más expuesto al escrutinio social.

Por *compliance* se entiende el conjunto de herramientas, procesos, políticas y controles internos que una organización adopta para garantizar que sus operaciones se alineen con las leyes aplicables, las regulaciones del sector, los principios éticos y sus propios valores institucionales.

En la actualidad, el *compliance* no se limita solo a evitar sanciones: es una estrategia para construir confianza, proteger la reputación, prevenir riesgos legales y demostrar integridad operativa. Las organizaciones que aún ven el cumplimiento como una carga o una formalidad están leyendo mal el momento histórico que vivimos. Cumplir no es una opción. Es una señal de madurez institucional.

A nivel internacional, esta herramienta se ha consolidado como un estándar ineludible. En muchos países, las empresas no solo deben evitar violaciones, sino demostrar que hicieron todo lo posible para prevenirlas. Esto ha dado lugar a marcos normativos más sofisticados,

donde el diseño e implementación de programas de integridad se convierte en requisito para firmar contratos, acceder a financiamiento o participar en cadenas de suministro globales. Para competir en los mercados internacionales, cumplir con la ley ya no basta: hay que mostrar cómo se cumple y con qué resultados.

En México, el punto de quiebre fue con la reforma constitucional de 2008 en materia penal, que introdujo un nuevo sistema acusatorio adversarial y abrió el camino para responsabilizar penalmente a las personas morales. A partir de esa reforma, las empresas dejaron de ser solo actores civiles o administrativos: podían ahora ser sujetas de responsabilidad penal. Este cambio marcó el inicio de una transformación profunda, donde contar con mecanismos de prevención, ética corporativa y control interno dejó de ser decorativo para convertirse en una medida de defensa legal.

En este escenario, el rol del abogado interno cobra una relevancia estratégica. Ya no se trata únicamente de interpretar normas o revisar contratos, sino de convertirse en un garante del cumplimiento desde dentro. Es quien debe anticiparse a los riesgos legales, acompañar la toma de decisiones con criterio ético y construir puentes entre la operación cotidiana y las obligaciones normativas.

Actualmente, los programas de cumplimiento abarcan mucho más que el combate a


la corrupción. Incluyen protección de datos personales, derechos humanos, acoso laboral, discriminación, sostenibilidad, ciberseguridad, conflictos de interés y transparencia operativa. Esto ha obligado a las empresas a evolucionar, desarrollando estructuras más sólidas, políticas claras y canales de denuncia eficaces. El cumplimiento ya no se ve como una simple función de cumplimiento, sino como una herramienta de gobernanza estratégica.

El futuro del *compliance* exigirá más. Vendrá acompañado de inteligencia tecnológica, automatización de controles, monitoreo en tiempo real y una visión más integral de los riesgos. Pero, sobre todo, demandará coherencia. Las empresas deberán ser capaces de demostrar que sus valores se viven en la práctica, y que no hay contradicción entre lo que declaran y lo que hacen. El cumplimiento será juzgado no solo por su estructura, sino por su consistencia ética.

En suma, el presente del *compliance* exige profesionalismo, voluntad y estructura. Y el futuro requerirá algo más difícil: convicción. Las organizaciones que entiendan que el cumplimiento no es un obstáculo, sino una palanca de confianza, reputación y sostenibilidad, estarán preparadas para adaptarse a lo que viene. Las demás, tarde o temprano, quedarán fuera del juego.

\*jcasasmadero@gmail.com

# Con... Ciencia Longanimidad

Luis Fernando Ojeda Ánimas\* 

La virtud que tienen los seres humanos que soportan con paciencia, generosidad y fortaleza las adversidades, agravios o sufrimientos, sin perder la calma ni la esperanza se denomina longanimidad y es una cualidad humana que refleja la grandeza y la constancia de ánimo frente a las situaciones adversas.

Si una persona quiere aplicar la longanimidad en su vida diaria debe aprender a mantener la calma y la fortaleza emocional en los momentos más difíciles. Las personas longánimas poseen una virtud que les permite enfrentar los desafíos con paciencia y sabiduría, mostrando una admirable fortaleza interior que les ayuda a superar obstáculos y a continuar adelante sin rendirse.

La longanimidad permite esperar el bien que se desea sin desesperarse, así como tolerar el tiempo que dure un mal que se sufre o se recibe: es un estado de ánimo que se refleja en el rostro y en la mirada. La longanimidad es una virtud, una disposición del ánimo que nos permite esperar sin quejas ni amarguras, siendo ecuanímenes en lo dilatado que puede ser el logro de las metas que nos proponemos.

Una persona muestra longanimidad cuando es capaz de soportar con paciencia y constancia dificultades y sufrimientos sin que decaiga su ánimo. Tiene longanimidad quien, aunque no se sienta a gusto con su trabajo, tiene capacidad para mantenerlo y valorarlo hasta que encuentre uno mejor. Longanimidad es la generosidad y la bondad tanto en la conducta como en las ideas.

En la actualidad en un mundo marcado por la sobreexposición emocional, la baja tolerancia al conflicto y la inmediatez, la longanimidad tiene una profunda importancia contracultural.

1. Frente a la cultura de la reacción rápida. Vivimos en la época de las redes sociales, en donde se nos requieren respuestas instantáneas, muchas veces de manera impulsiva o con enojo.

La longanimidad enseña a tener la fortaleza para aguardar el momento justo para responder o evitar hacerlo; no reaccionar con rabia frente a la crítica; ser más sabios que ruidosos.

2. En las relaciones personales y laborales. Los malentendidos, los errores y las fricciones son inevitables.

La longanimidad permite soportar

con gran paciencia las imperfecciones de otros; mantener un estado de constancia emocional y paz en lugar de romper vínculos por frustraciones ridículas; liderar desde la compasión y la fortaleza interior.

3. En tiempos de crisis o injusticia. Muchas personas se enfrentan a violencia, desigualdad o pérdidas, y responden con desesperación o violencia.

La longanimidad no es resignación, es resistencia moral sin la pérdida de humanidad, da fuerza para luchar sin odio, esperar con esperanza activa y actuar sin venganza.

4. En el crecimiento personal, la longanimidad ayuda a ser fieles a principios de muy largo plazo, a soportar los fracasos sin quebrantarse y a cultivar una vida interior muy firme, incluso en medio del caos exterior.

Ser longánime de ninguna manera quiere decir que se va a tolerar lo intolerable. Significa no permitir que el sufrimiento nos transforme en una versión amarga y dura de nosotros mismos. Significa seguir sin rendirse, perdonar sin olvidar y confiar sin desesperar.

\*luisfernandooo@hotmail.com

Mi Jardín de Flores

Por la Madre Teresa de Chalchihuites

**‘No puede haber gobierno rico con pueblo pobre. Los recursos del pueblo son del pueblo de México, de nadie más, y se les regresa en salud, educación, obras públicas y programas de Bienestar’:** Claudia Sheinbaum Pardo. Presidenta de México.

**CHALCHIHUITES, ZAC.-** Lunes 14 de julio de 2025. Glorifica mi alma el Señor y mi espíritu se llena de gozo al contemplar la bondad de Dios mi Salvador. Gracias, oh Señor, por mandarnos tu luz misericordiosa que nos permitió salir del oscuro túnel en que el perverso, corrupto, fraudulento y mendaz exgobernador, Alejandro Tello Cristerna, nos mantuvo desde el 12 de septiembre de 2016, hasta el 11 de septiembre 2021, que logramos salir con el poder del voto ciudadano y del milagroso Santo Niño de Atocha. Amén. P.D. Sólo que ahora estamos peor: la criminalidad continúa además de la corrupción y la impunidad.

**Cómo han Pasado los Años...**

**EL TIEMPO** corre inexorablemente y la historia vuelve a repetirse: recuerdo cuando tomo posesión como gobernador, don Alejandro Tello Cristerna, prometiendo un mejor gobierno que el de su antecesor, don Miguel Alonso Reyes y la misma cantidad de empleos generados en su administración: 40 mil en cinco años de gobierno, pero el hombre de la prominente nariz, no cumplió con ninguna de sus promesas.

**-¡AY, NI** me mencione a ese infeliz ‘Pinoche’, nomás llegó a la casa de los perros y nos cayó el chahuistle!: le abrió las puertas de Zacatecas al narco y aumentaron los asesinatos, los secuestros, las extorsiones, la venta y el consumo de drogas, la corrupción y la impunidad y no pudo ni siquiera empatar los 40 mil empleos que logró el Miguel ‘Bombón’, en su administración.

**-CIERTO,** pero David está mucho peor: año con año pierde empleos, no ha habido uno que diga: ‘este año fue superior al anterior en empleos’, puro chile, en todo estamos en los últimos lugares.

**-NO EXAGERE,** este año mejoramos en el PIB (Producto Interno Bruto).

**-POR LA** minería, ¿pero de que sirve si los ganones son los voraces extranjeros, principalmente los canadienses? A nosotros nos dejan en los puros calzones y con más contaminación por los jales; aquí es donde ‘El Holgazán’ debería de ponerse las pilas para que, al menos, le bajaran a tanto saqueo, o en unos años más nos van a quitar hasta los choninos: las minas también se agotan.

**-CON ‘El Holgazán’** estamos peor que con ‘El Narizón’, pues con el fresmillense perdemos empleos, lo que no sucedía en los gobiernos anteriores, lo que me encabro... (censurado), es el engaño, sus promesas

**Mi Jardín de Flores**  
**Somos Como los Super Machos de Rius**

Por la Madre Teresa de Chalchihuites



Portada de Los Supermachos de Rius



David Monreal



Miguel Alonso Reyes



Alejandro Tello Cristerna



Miguel Varela Pinedo



Francisco Baltazar Jiménez

falsas: ‘Quiero ser el mejor gobernador que haya tenido Zacatecas’, si Chucha, como no, de lengua me como un plato.

**RECUERDO MUY** bien su primer mensaje como gobernador, ‘El Holgazán’ dijo: Hoy inicia la transformación de Zacatecas con una nueva gobernanza, por lo que convocó a todos los sectores sociales a un gran pacto de unidad y de trabajo para recuperar la tranquilidad y paz que, legítimamente, reclama y merece el pueblo de Zacatecas.

**AL RENDIR** protesta como Jefe del Poder Ejecutivo, en Sesión Solemne de la LXIV Legislatura del Estado y de cara a la ciudadanía -en su boletín de prensa-, el mandatario recalco que en la entidad inicia la transformación que comenzó hace tres años en el país con el presidente Andrés Manuel López Obrador. Asimismo, agradeció la confianza y el respaldo que le brindó la ciudadanía el 6 de junio y, ahora, con todo su esfuerzo, honrará su voluntad.

**AL ADMITIR** que la lucha por lograr la transformación no será fácil, porque el estado se encuentra inmerso en la bancarota, con una grave crisis financiera y de violencia, David Monreal ofreció poner como prioridad el tema de la seguridad, con políticas públicas enfocadas en recuperar la paz social.

**‘EL MOTOR** que me impulsa es el amor inmenso a nuestro estado; por eso, convoco a todos los sectores sociales, campesinos, maestros, amas de casa, empresarios a materializar juntos las ideas de la transformación que nos tienen aquí”, expresó en el Palacio de Convenciones, sede designada para esta ceremonia solemne.

**AL EJERCER** los más altos valores que ha adquirido en su familia, el mandatario estatal invitó a todos los sectores a convertir a Zacatecas en un protagonista de desarrollo nacional, ya que así se ha demostrado a través de la historia, pues ha dado rumbo y destino al país.

**‘ZACATECAS** tiene un cielo bondadoso, un suelo fértil y un subsuelo rico, pero, el principal recurso son las y los zacatecanos, que tienen temple a prueba de todo, con mujeres y hombres que diariamente se levantan para, de sol a sol, demostrar que el trabajo todo lo vence”, dijo.

**DAVID MONREAL** asentó que llegó la nueva gobernanza a Zacatecas, después de una larga lucha que nada ni nadie pudo detener, con un movimiento unido, con anhelos de justicia social y con el respaldo de un pueblo valiente que apostó a que las cosas se hagan bien.

**ANTE REPRESENTANTES** e integrantes de los Poderes Judicial y Legislativo, así como de las Cámaras de Diputados y Senadores, como Ricardo Monreal Ávila y Olga Sánchez Cordero, el Gobernador dijo que

Viene de la Página 5

comparte ese sueño de miles de zacatecanas y zacatecanos que dedican sus vidas a construir un estado donde todas y todos puedan vivir felices y en paz; por ello, en un acto de fe y esperanza, no desperdiciará esta oportunidad para fortalecer la democracia en el estado.

**HARÁ LO** que esté a su alcance para evitar la regresión al autoritarismo y, en su debido tiempo, llevará a cabo las acciones legales necesarias para someterse a la revocación de mandato, con lo que se pondrá fin a la simulación del pasado, de que, si no cumplían, se iban, pero que nunca se llevó a la práctica.

**“VAMOS** a demostrar que no somos iguales, ni escatimaremos, ni regatearemos en esfuerzos para lograr un estado más equitativo. No hay varios Zacatecas, es uno solo. El reto es mayúsculo, pero el éxito se verá reflejado en la capacidad de generar mejores oportunidades de empleo y dar paso a un desarrollo económico justo.

**PARA** lograrlo, en la administración 2021-2027 se desarrollarán cuatro ejes rectores: minería, turismo, campo y la industria, en los que, en conjunto con la iniciativa privada, se buscará que las inversiones generen empleos de calidad y que, por consiguiente, la riqueza se distribuya equitativamente.

**DAVID MONREAL** asentó que no es el mejor momento para gobernar, pero sí para sacar la casta y demostrar de qué estamos

hechos los zacatecanos y lograr la transformación. “Se acabaron los tiempos del influyentismo como método de enriquecimiento y se dará paso a una administración con espíritu de servicio”, afirmó.

**SEGÚN LA** primera etapa de transición, añadió, existen finanzas públicas en quiebra, una deuda con máximos históricos y los pocos recursos disponibles en el presupuesto ejercidos de manera poco eficiente; “recibimos un estado frente a una emergencia social”.

**LA ECONOMÍA**, ahora golpeada por la pandemia, agregó el Gobernador David Monreal, ha estado estancada en los últimos 11 años, y el Gobierno no tiene recursos siquiera para lo más elemental, además de que el retiro de los adultos mayores no está garantizado.

**ALDAR** una radiografía del estado, señaló que el instituto de pensiones, el Isstezac, después de haber sido criminalmente desfondado, está en quiebra; la seguridad pública se encuentra en el peor momento y los salarios apenas alcanzan para sobrevivir, además de que no se cuenta con recursos económicos para pagar la quincena del sector educativo.

**EN PRESENCIA** de Verónica Díaz Robles, titular de la Delegación de Programas para el Desarrollo en Zacatecas, David Monreal recalzó que la infraestructura carretera está destruida, el campo abandonado, las deudas rebasan por mucho los ingresos y

las finanzas de los municipios están deshechas; “en resumen, nuestro estado agoniza”, aseveró.

**ANTE ELLO**, pidió a las y los maestros, a la gente del campo, deportistas, comunidad científica y cultural, mujeres, sectores indígenas, académicos, empresariado y a todo el pueblo de Zacatecas en su conjunto a caminar en unión y en comunión social; “no me dejen solo en esta lucha, recuperemos la esperanza de un Zacatecas más próspero”.

**MONREAL ÁVILA DIJO** que será un Gobernador cercano a todas y todos, que verá de frente, ya que “mi único anhelo y mi sueño es ser el mejor Gobernador que haya tenido Zacatecas”.

**OFRECIÓ TOMAR** medidas urgentes y hacer un profundo rediseño de la administración pública, que apueste por eliminar los gastos innecesarios y con un combate frontal a la corrupción y a terminar con los lujos de la alta burocracia, para dar paso a los hechos que logren la Cuarta Transformación del estado.

**EL MANDATARIO** en funciones estuvo acompañado por su esposa e hijos, hermanos, gobernadores, alcaldes y presidentes municipales electos y en funciones; por Mario Delgado Carrillo, dirigente de Movimiento Regeneración Nacional (Morena), así como por representantes de las fuerzas armadas.

**“HASTA** aquí el mensaje de ‘El Holga-

zán’: puras mentiras disfrazadas de buenas intenciones que no fructificaron”.

**-ES CORRECTO.** Puro chile, con esto puso final al engaño y ya estamos prácticamente a cuatro años de su miserable gobierno y no ha cumplido con lo prometido en ningún rublo.

**-YTODAVÍA** faltan dos años y un cachito más para que este señor se vaya a su rancho de Puebla del Palmar, en Fresnillo, a montar borregas.

**-SI YA** aguantamos cuatro, los dos que faltan se pasarán como agua.

**-SOMOS**, como nos dibujó el maestro Rius Frius en “Los Supermachos”, muy aguantadores.

**-POR** eso abusan.

**-ELLOCATARIO** del Mercado González Ortega, Francisco Baltazar Jiménez, está que echa chispas contra ‘El Holgazán’ Monreal y Miguel Varela, porque no apoyan a los comerciantes del Centro Histórico, pero en cambio lo están convirtiendo en un zoco árabe, tan bonito el centro de Zacatecas, pero todo sucio y oliendo a meados.

**-ES UNA** porquería, por eso el turismo se sigue alejando de la capital del estado.

**-BUENO**, yo me voy. Se quedan con Dios y María Santísima de Guadalupe.

**ZACATECAS TIENE** todo para ser un referente turístico: patrimonio colonial, historia minera y un centro histórico reconocido por la UNESCO. Sin embargo, carece de una estrategia que aproveche ese valioso legado. Nos conformamos con administrar lo que ya existe y dejamos pasar oportunidades. Si queremos cambiar el rumbo, necesitamos actuar con audacia, orden y método.

**EN EL** mundo ya se probaron soluciones que funcionaron en ciudades similares. Aquí les comparto cinco acciones clave que pueden inspirar la ruta zacatecana:

**1. RESTAURACIÓN** pública y privada mediante alianzas. Ciudades como Lucknow, en India, revitalizaron fortalezas y edificios históricos mediante alianzas público-privadas (PPP) que luego se convirtieron en hoteles, centros culturales y museos, generando empleo y dinamismo urbano. En Zacatecas podríamos reservar patrimonio en desuso para convertirlo, en alianza, en proyectos que den nueva vida y atraigan inversión.

**2. GOBERNANZA** participativa con enfoque local. Estrategias europeas han



**La Otra Ruta**  
Por Cuauhtémoc Calderón

\* **Zacatecas sin Estrategia Turística**

utilizado metodologías participativas para involucrar a ciudadanos, empresarios y autoridades en la construcción de planes turísticos cohesionados, incluyentes y sostenibles. En Zacatecas, integrar voz de vecinos, comerciantes, restauranteros, anteros y artesanos permitiría generar políticas de turismo coherentes y legítimas.

**3. REVALORIZACIÓN** del comercio local con enfoque de plaza. En ciudades como Koper, Eslovenia, y Bagdad, la revitalización del comercio urbano a través del retail tradicional apoyado en la cultura ha logrado reactivar centros históricos. Aquí, regular al ambulante y promover negocios establecidos mejoraría la experiencia del visitante y generaría mayor derrama.

**4. PLACEMAKING** urbano basado

en el patrimonio. Se implementan proyectos de placemaking (qué es placemaking es una estrategia de desarrollo urbano que busca transformar espacios públicos en lugares vivos, funcionales y atractivos para la comunidad. No se trata solo de rehabilitar un espacio físico, sino de darle un propósito que conecte con la gente. Combina arquitectura, cultura, actividades sociales, comercio local y diseño participativo para que una plaza, una calle o un edificio abandonado se conviertan en puntos de encuentro que generen identidad, actividad económica y convivencia. El enfoque de placemaking se basa en recuperar espacios para las personas, creando entornos más humanos, agradables y con un fuerte sentido de pertenencia) para transformar espacios históricos en zonas públicas

atractivas. En Grecia, un edificio abandonado se reinsertó como centro cultural, generando identidad y atracción turística. Zacatecas podría impulsar proyectos similares para plazas, museos y casonas en el centro.

**5. TECNOLOGÍA** para enriquecer la visita. Ciudades patrimonio como Malta han implementado aplicaciones móviles con guías, contenidos audiovisuales y recorridos interactivos para turistas. Zacatecas puede lanzar su propio app turístico que combine historia, geolocalización e información cultural para mejorar la experiencia.

**APLICAR ESTAS** cinco acciones no es imposible. Renovará espacios emblemáticos, dignificará al comercio local, potenciará la voz ciudadana y transformará la percepción de la ciudad.

**ZACATECAS NO** necesita copiar a nadie. Necesita tener visión para reconvertir su patrimonio en motor económico, cultural y comunitario con una ruta coherente.

**NO HAY** tiempo que perder. La otra ruta también es propuesta.

# La mayoría global entra en juego

**NIKOLAY SOFINSKIY**

**L**a cumbre de los países del BRICS en Río de Janeiro 2025 volvió a demostrar que el sistema internacional avanza de manera irreversible hacia la multipolaridad: la arquitectura unipolar queda atrás, dando paso a un mundo diverso, dinámico y vibrante, donde la voz del Sur Global y del Este resuena cada vez más fuerte.

El grupo BRICS se consolida como centro significativo de poder y gobernanza global y desempeña un papel cada vez más importante en los procesos internacionales, ya que en su marco se concentran recursos estratégicos, mercados en expansión y una parte considerable de la población mundial. La ampliación del agrupamiento, la participación activa de los Estados socios y la amplia representación de organismos internacionales reflejan un consenso creciente: el viejo modelo ya no responde a los desafíos actuales.

Instituciones como el FMI, la OMC, la OMS y los mecanismos de Bretton Woods enfrentan críticas crecientes, no sólo por su politización, sino también por no reflejar

la realidad actual. Se requiere una reconfiguración profunda para que estas estructuras representen el peso real y los intereses de la mayoría global en la economía y gobernanza mundiales.

El mundo necesita algo más que retoques cosméticos: es necesaria una transformación sistémica. Los principios que rigen el orden mundial, establecidos en la era poscolonial, deben ser replanteados con la participación equitativa de todos los países.

El presidente de Rusia, Vladimir Putin, destacó en su discurso el importante avance en la ampliación del uso de monedas nacionales en las transacciones de su país con los demás Estados del BRICS, señalando que en 2024 la proporción del rublo y de las monedas de países amigos en los pagos internacionales de Rusia en el marco del BRICS, alcanzó 90 por ciento. Subrayó que la creación de un sistema independiente de pagos y depósitos dentro del grupo aumentará la velocidad, seguridad y eficiencia de las transacciones monetarias. Putin también destacó el apoyo de sus colegas brasileños a las iniciativas lanzadas durante la presidencia rusa, incluidas la bolsa de granos, el centro de investigación

climática y la plataforma logística, lo que demuestra pasos concretos para fortalecer la cooperación.

Es importante subrayar que la agrupación BRICS no busca imponer un modelo único de desarrollo. Al contrario, parte del reconocimiento del derecho de cada nación a su propio camino. Esta es la gran diferencia con los enfoques occidentales: no se impone, se respeta. Se reconoce la diversidad cultural y civilizatoria, la soberanía y el principio de no injerencia. BRICS propone una filosofía de asociación y beneficio mutuo, no de dominación.

La dimensión humanitaria tuvo un lugar central en la cumbre. Se abordaron temas como la promoción de valores tradicionales, la salud pública y la agenda climática. Destacó la propuesta de México durante la reunión con países observadores: destinar uno por ciento del gasto militar global a un ambicioso programa internacional de reforestación, considerado el mayor de la historia.

La agenda política también se expresó con claridad en la cumbre de los BRICS. Los participantes manifestaron su preocupación por el uso unilateral de la fuerza en las

relaciones internacionales. En la declaración final se subrayó la necesidad de respetar estrictamente la Carta de Naciones Unidas, incluidas las metas y principios consagrados ahí en toda su integridad e interconexión.

Cabe destacar que se llevó a cabo una reunión bilateral entre los cancilleres de Rusia y México, Serguéi Lavrov y Juan Ramón de la Fuente Ramírez, en la que se exploraron temas fundamentales de las relaciones ruso-mexicanas. Entre los asuntos tratados destacaron el fortalecimiento del diálogo político bilateral, la expansión de la cooperación en los ámbitos económico-comercial y cultural-humanitario, así como el perfeccionamiento de la base jurídica bilateral.

Hoy, el grupo BRICS es un centro de poder independiente, que no destruye, sino que construye; que no se enfrenta a otros grupos, sino que propone cooperación basada en el respeto, el equilibrio de intereses y la igualdad. Y por eso se está convirtiendo en un polo cada vez más atractivo para la mayoría global: los países que están cansados del dictado y la hipocresía.

Embajador de Rusia en México

## ¿Es suficiente un mes?

“Lo menos que yo puedo para darte las gracias porque existes es conocer tu nombre y repetirlo.”

Salvador Novo

**JOSÉ MANUEL PALMA MÁRQUEZ**

**H**an pasado 124 años desde que en México se dio notoriedad a los otros; aquellos que por reunirse para concelebrar vestidos como “no debían” pasaron a la historia cristalizando un número: el 41. Han transcurrido 56 años desde los disturbios de Stonewall en Nueva York, que fecundaron la lucha por el reconocimiento y respeto de los cuerpos LGBTIQ+ cada junio. Y desde 2002, año de la primera Marcha del Orgullo LGBTIQ+ de Zacatecas, han pasado 23 años.

El tiempo y la historia atestiguan los cambios sociales. La escritura sella en la memoria los hitos que convergen hasta el presente en un devenir de revoluciones. De este modo presento mi pluma ante quienes leen La Jornada Zacatecas, espacio que con el tiempo ha dado visibilidad a los acontecimientos y

logros de la diversidad sexogenérica zacatecana, y que hoy se suma a un compromiso ético con esta comunidad: resaltar que su existencia no se limita a un día, a un mes. Reeducar.

Junio es un mes ataviado de colores. Se entrecruzan debates desde los múltiples polos de la sociedad y, sin embargo, se tolera. Las instituciones gubernamentales y las marcas globales pintan sus logos al estilo arcoiris y se vuelven “amigables” con las disidencias sexuales y de género. En redes sociales pulula el colorido festín de actividades y, al llegar julio, la ortodoxia social impera. Parece que el derecho a existir y expresarse está limitado por lo que dicta el calendario.

La breve mención de tres eventos –mundial, nacional y local– es siquiera una mínima parte de la vasta historia LGBTIQ+. Apenas esbozos de las luchas del siglo pasado y un cuarto del presente. No se trata de un mes por sí mismo ni por apego a una agenda woke o de izquierda. Las vidas y muertes conmemoradas en esta fecha se recuerdan en resistencia a la histórica opresión de formas de vida tan dignas, valiosas y contribuyentes de la sociedad como las heterosexuales. ¿Es suficiente un mes?

Y ojo: no hago referencia a inundar de colores las marcas o

instituciones todo el año. A ese lavado de imagen “tolerante”, “inclusivo” y “progresista” se le conoce como pinkwashing (lavado rosa), y es equivalente a justificar que un espacio público es inclusivo porque ha puesto una rampa para sillas de ruedas en medio de aceras estrechas e intransitables.

Se trata de reconocer, mediante acciones legislativas concretas, el valor tangible de las vivencias y aportes LGBTIQ+. No por tratarse de personas especiales y coloridas. No. Sino porque existe una deuda histórica de inequidad, maltrato, exclusión y crímenes. Tan sólo en este pasado “mes del orgullo” fueron asesinadas 5 personas de la comunidad LGBTIQ+, a quienes me permito nombrar para no olvidar: Jesús Laiza, Isaí López, Alexis Velázquez, Misael Valdez y Felipe Flores.

Zacatecas ha avanzado. En medio de la homofobia dictada desde pulpitos, gobernantes y redes sociales, el paso a pasito tiene larga trayectoria. Hace unos días se celebró el Festival de la Diversidad Sexual Zacatecas, en su vigésima edición. El próximo sábado 19 de julio se tomarán las calles en la 23ª Marcha del Orgullo LGBTIQ+ Zacatecas. Y el trabajo sigue, persiste y se nutre de voces tan variadas como lo es la misma sociedad.

Nada de lo anterior es, ni ha sido, gratuito. Tampoco es resultado de personas vampíricas que despiertan el 1 de junio y se encierran en sus ataúdes el último día del mes. Todo es –y ha sido– fruto del trabajo de personas que han entregado su vida entera al esfuerzo por compartir y educar a la ciudadanía; por decirle a Zacatecas que somos una manada plural y repleta de riquezas, en la que todas las voces que se expresan con respeto hacen que nuestra megaestructura social funcione.

En ese sentido, debo reconocer a notables mujeres con las que he coincidido en los últimos días y cuyo trabajo inspira e impacta: Sara Ortiz García, María Elena Ortega Cortés y Paz Barrón Delgado.

El conocimiento es la máxima apuesta para atravesar del estadio del odio y la opresión, hacia aquel de respeto y reconocimiento. La lucha –porque es y ha sido– de la población LGBTIQ+ es legítima y debe traspasar el calendario dentro del discurso público. Por ello, quien escribe se compromete, en conjunto con La Jornada Zacatecas, a exponer desde este espacio y a través de la palabra –que trasciende la memoria– a visibilizar(nos) con orgullo. Una conquista más entre muchas que aún aguardan.

# Los aranceles como instrumento económico y político de EUA

ARTURO HUERTA GONZÁLEZ

**D**onald Trump establece aranceles altos para obligar a los países a llegar a acuerdos comerciales donde ellos establezcan condiciones a su favor para incrementar sus exportaciones, reducir importaciones y el déficit de comercio exterior para impulsar su crecimiento económico.

Para que los aranceles logren el objetivo de impulsar la industria y el empleo estadounidense, se requiere que las empresas incrementen la inversión y la sustitución de importaciones ante los aranceles que los coloca en mejores condiciones competitivas frente a importaciones. Para que aumente la inversión, se requiere que haya perspectivas de ganancia, lo que dependerá del crecimiento de la demanda, de la temporalidad de los aranceles, como de las tasas de interés y los subsidios que el gobierno establezca. En el caso de muchos productos llevará tiempo el establecimiento de las nuevas plantas productivas o ampliación de las ya existentes.

Con los altos aranceles que establece EUA a las importaciones ocasionará alza de precios, sea porque los importadores tengan que pagar el arancel y transferirlo a los consumidores, o porque al no comprar productos importados la escasez de la producción nacional se traducirá en alza de precios. Para que vuelvan a bajar los precios, se requiere que las empresas estadounidenses avancen en el auto abasto e incrementen la productividad para así poder satisfacer la demanda interna a menores precios. Como los aranceles se están estableciendo a las importaciones provenientes de los países con quienes EUA tiene déficit de comercio exterior, les tomará tiempo adquirir los niveles de productividad y costos de sus adversarios para bajar la inflación y los aranceles, por lo que las presiones inflacionarias estarán en todo ese tiempo. Y más por el hecho de que está estableciendo altos aranceles a productos como el cobre, donde importan cerca del 50 % de este insumo, debido a que no tiene minas para ser autosuficientes, por lo que dicho arancel repercutirá en alza de costos y precios a los productos que requieren del cobre, como tubería, energía renovable, autos eléctricos, refrigeración, red eléctrica. Ello junto con el impacto sobre precios de los otros aranceles establecidos, será imposible que la inflación baje al objetivo del 2% y la tasa de interés que tanto desea Donald Trump, por lo que no alcanzará el crecimiento económico que pretenden con dicha política.

El presidente Luis Ignacio Lula da Silva de Brasil contestó fuerte a la carta de la Casa Blanca donde le establecen un arancel de 50% a sus productos, sobre todo por oposición de Donald Trump al juicio establecido contra el expresidente Bolsonaro por intento de golpe de Estado en Brasil. Tal decisión de EUA rebasa lo económico. Es una interferencia directa a la soberanía de Brasil, que siempre ha sido una práctica recurrente de EUA de ejercer presiones y acciones políticas y económicas a los países que no se subordinan a sus intereses. Brasil ha dicho que responderá con el mismo porcentaje de aranceles a las importaciones provenientes de EUA. La ventaja de Brasil es que tiene a China como principal socio comercial, al cual dirige la mayor parte de sus exportaciones y tiene muy diversificado su comercio y solo el 12 % de sus exportaciones van a EUA, aunque cerca del 80% de lo que exporta a Brasil son productos manufacturados. Por ser miembro Brasil de los BRICS podrá aprovechar los acuerdos establecidos en dicho grupo para reubicar sus exportaciones, así como en el área latinoamericana. Los países latinoamericanos deben negociar en bloque frente a EUA y no caer en acuerdos comerciales bilaterales con dicho país, donde EUA impone su fuerza para obtener condiciones a su favor.

El arancel adicional del 10% a los países BRICS por no usar el dólar en sus transacciones comerciales, refleja la preocupación de EUA de que éste deje de ser la moneda de reserva y de curso legal internacional, debido a que ello comprometería su poderío económico. De disminuir la demanda por dólares a nivel internacional, EUA ya no podría seguir manteniendo el déficit fiscal y de comercio exterior, dado que ellos han sido posibles porque todo mundo ahorra dólares, lo utilizan en sus transacciones comerciales y financieras, en las reservas internacionales.

Hay planteamientos en el Congreso de EUA de establecer altos aranceles a los países que compren el petróleo de Rusia, a fin de afectar económicamente a este país para así presionarlo a terminar la guerra con Ucrania. Se usa así la política arancelaria con motivos geopolíticos para mantener la hegemonía estadounidense.

EUA con su política arancelaria y su apoyo a Ucrania y a Israel en contra de los Palestinos y de Gaza, está teniendo cada vez más enemigos que tratarán de tomar distancia comercial y política, y ello lo terminará afectando económicamente, como debilitando su poderío geopolítico ante el crecimiento del multilateralismo.

Los aranceles establecidos contra Canadá de 35% y de 30% a México encaminados a reducir el déficit de comercio exterior de EUA e impulsar su crecimiento, no son sostenibles dada la gran integración industrial existente entre los tres países, por lo que más temprano que tarde los reducirá, por lo que México no debe ceder a las condiciones que EUA quiere imponer en su favor en las negociaciones comerciales que se están teniendo con ellos.

# Confesiones de un feminicida

LUCÍA MEDINA

**N**ada evitó el feminicidio de Miriam a pesar de que su esposo avisó en Facebook que lo cometería. Óscar N. llegó a casa, disparó a su esposa y luego se quitó la vida tal como había advertido.

Algunos medios reprodujeron el vídeo en que el feminicida/suicida "explica sus razones". Aunque el crimen es injustificable, sus palabras son valiosas para toda persona estudiosa del asunto desde la psicología social, la antropología, o cualquier disciplina similar.

Probablemente se disienta. Es tanto lo que se ha escuchado a los varones históricamente, que, por mero equilibrio, se ha vuelto políticamente incorrecto darles aún más espacio.

Lo he visto en lo corto y en lo lejos. Alguna vez, en las cercanías del 8 de marzo un amigo periodista quiso ser original y escribir sobre las nuevas masculinidades y el rol de los hombres (sí es que había alguno) en la lucha feminista. Para hacerlo, se acercó a una activista que lejos de orientarlo le reprochó que se pretendiera dar (más) espacio a los hombres, particularmente en esas fechas.

A pesar de su trayectoria y sus contribuciones, en 2017 Martha Lamas fue severamente criticada porque la conmemoración de sus cincuenta años de trabajo consistió en un foro llamado "Martha Lamas en diálogo con XY" en el que tenía por invitados a varones.

Ella misma lo explicó: "Llevo medio siglo hablando solamente con mujeres y por eso quisimos hacer un evento solo con hombres". Se trataba de salir de lo ordinario, de contrastar sus ideas con hombres, escucharlos y hacerse escuchar por quienes no solían ser su público habitual.

No bastó. La posición predominante es otra, una muy lógica en función de dónde venimos, pero de poca utilidad con relación a donde queremos llegar.

Acciones como esta han generado que mucha gente crea que el feminismo y el anhelo de eliminar el patriarcado es una lucha contra los hombres, y no, como es, una lucha por las mujeres; y sí, también por ellos y hasta por ellos, es decir por todas las personas que no se inscriben en la concepción binaria.

Así, mientras el feminismo avanza, avanza también la ultraderecha en el mundo, y los Andrews Tate y los Temach se llenan de acólitos y fans que se agrupan para defender su virilidad de una "ideología" que en su chato entender busca someterlos.

Podemos reír, enojarnos o compadecer este discurso tanto cuanto queramos, pero lo cierto es que como deja ver la serie Adolescencia (Netflix) estamos ante generaciones bisagras que no logran entender qué se espera de ellos, porque viven entre lo que no se acaba de morir y lo que no acaba de nacer.

Se trata de hombres sometidos a lo que Rita Segato llama "el mandato de masculinidad" que además defienden, porque en lugar de hacerse entender que son la primera víctima de este, se les asume llanamente culpable de serlo, equiparando la enfermedad con el enfermo.

El monólogo de Oscar N. da cuenta elocuentemente de ello. Parece poco probable que él, dispuesto a suicidarse como ocurrió, estuviera planeando calculadamente la justificación del feminicidio que estaba por cometer. No inventaba sus razones, las exponía. No se hacía la víctima, se sentía. No se discute si era, fue suficiente que lo sintiera para que actuara en consecuencia.

Es obvia la distinción entre él y su víctima porque fue su decisión terminar con su vida, y para ella no hubo alternativa. Sin embargo, si se busca entender lo sucedido para prevenir que se repita vale la pena poner atención a sus últimas palabras: "nunca estubo contenta con su casa", "no le llegué al precio a esta muchacha", "nunca le di el ancho, su casa no le gustó, nada más quiere andar viajando, nada más quiere andar con sus amigas feministas (...)", y por si duda cabe, en medio de todo eso, intenta ocultar su obvia vulnerabilidad con un "yo me siento bien".

Lo fácil ahora sería asumir que el pensamiento de Óscar es excepcional, y que sus congéneres no tienen los mismos temores; o que nosotros jamás nos relacionamos con hombres que piensan así, porque somos "mujeres deconstruidas". Nada más egoísta y errado que eso.

Tampoco basta con pensar que la tarea se reduce a "enseñar" a las mujeres a huir de hombres como estos. No es tan sencillo, y hacerlo sería apostar sólo por mujeres lo suficientemente privilegiadas como para estar en condiciones de romper o evitar vínculos como estos.

No debería, la lucha feminista y los esfuerzos por derribar al patriarcado son por todas, incluidas las que creen que "el feminismo no las representa". Pero también por nuestros padres, hermanos, parejas, amigos e incluso hijos sometidos al mandato de masculinidad del que son las primeras víctimas.

En la lucha contra el patriarcado no hay claudicación alguna si se dialoga y escucha a la otra mitad de la población que también lo padece. Por el contrario, se suma y no se resta, se combate la enfermedad y no al enfermo, a la causa y no al síntoma.

# Rayuela

*Insistamos, tener  
acceso a una  
vivienda digna  
es un derecho.*



**SOCAVÓN**  
LUIS ERNESTO OLVERA ROSAS  
luiserol@hotmail.com

*El agua y su escasez ha sido un tema recurrente ante la falta de capacidad innovadora de funcionarios en el sector ambiental, las soluciones que presentan no ponen fin a los problemas que se crean por diversas circunstancias y que se debería de pensar en un sistema ecológico. De las aguas subterráneas, tenemos la posibilidad de poder usar el 0.61 por ciento, más que ríos o lagos, ¿la razón?, la Tierra es todavía una esponja, tanto en superficie terrestre como oceánica.*

## Repetir hasta el cansancio

**N**uestras contribuciones periodísticas. Una mayoría de los que escribimos en medios públicos tenemos el enfoque de contribuir a presentar soluciones a problemas que aquejan a la sociedad.

El agua y su escasez ha sido un tema recurrente ante la falta de capacidad innovadora de funcionarios en el sector ambiental, las soluciones que presentan no ponen fin a los problemas que se crean por diversas circunstancias y que se deberían de pensar en un sistema ecológico.

Repetiré lo escrito a principios del presente sexenio estatal.

¿Cuál es la situación de nuestros receptáculos de agua?

De las aguas subterráneas tenemos la posibilidad de poder usar el 0.61 por ciento, más que ríos o lagos, ¿la razón? La Tierra es todavía una esponja, tanto en la superficie terrestre como en la oceánica.

El escurrimiento del agua sobre la superficie terrestre, al saturarse la porosidad de suelos y rocas, empieza a fluir por los ríos y llega a un lugar de almacenaje en lagos, lagunas o presas. Son 91 mil kilómetros cúbicos (km<sup>3</sup>), en litros 91 mil x 10<sup>12</sup>, en ríos 2120 x 10<sup>12</sup> sería suficiente para satisfacer las funciones

de los seres vivos y más de los humanos, que es del 7x 10<sup>9</sup>.

Recordemos que el agua sigue un ciclo en el planeta, que permitiría estar teniéndola todo el tiempo. Sin embargo, no es posible contar con todos los volúmenes a causa de problemas de infraestructura para su obtención en los almacenajes naturales, como los lagos ni para aprovechar los ríos construyendo presas, lo más complejo por las regiones geográficas.

El ejemplo más visible es Zacatecas. En la disposición de agua para la población influye la geografía y la geología zacatecana.

Utilizaremos las provincias fisiográficas (fisiografía: disposición de los mares y las tierras), los datos más accesibles son del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La superficie estatal forma parte de las provincias: Mesa del centro, Sierra Madre Occidental y Sierra Madre Oriental.

En la Mesa del centro vivimos los habitantes de la zona conurbana de Zacatecas - Guadalupe, las poblaciones existentes en la zona semidesértica del sureste que llega hasta Pinos. La región centro, también semidesértica como Villa de Cos y las poblaciones con rumbo a Miguel Auza. Es un área extensa semidesértica,

la mayor parte plana con serranías de altura escasa, a pesar de encontrarse el Pico de Teyra, la elevación más visible de la zona.

No existen corrientes de agua perennes (que siempre fluyen), así que la disposición de agua es subterránea. Existe el problema de estratos sedimentarios ricos en yeso hacia el norte de la región, ocasionando las llamadas aguas duras, como las presentes en manantiales de La Gruñidora y El Calabazal de Mazapil. Los acuíferos son localizados en zonas de sedimentos arcillosos y rocas calcáreas. Sin embargo, con mayores estudios podrían localizarse acuíferos confinados en fracturamientos, para tener una reserva para las poblaciones existentes.

En la provincia de la Sierra Madre Oriental tampoco existen corrientes perennes y se abastece de los acuíferos. Su confinamiento está en su porción superior constituida por sedimentos aluviales, coluviales y conglomerados y en su porción inferior por rocas sedimentarias fracturadas y alteradas.

El que más polémica ha causado por las operaciones de la Minera Peñasquito es el acuífero de Cedros. Abarca una superficie aproxi-

mada de 5 mil 108 km<sup>2</sup>, limita al norte con la frontera con el estado de Coahuila. De acuerdo con el estudio de 2019, actualizado de CNA, por la problemática con las comunidades, la disponibilidad media anual de agua subterránea por la recarga es de 41 millones 495 mil 400 m<sup>3</sup>, todavía hay posibilidad de concesionar 504 mil 600 m<sup>3</sup> anuales.

A pesar de ello, se observó un déficit de 5 millones de metros cúbicos. Con acuerdos con la minera y el gobierno federal, se tendrá que reponer

dicho déficit. Nos hace pensar ¿cómo la CNA en la Manifestación de Impacto Ambiental no lo advirtió? Eran panistas las autoridades.

La región que abarca la provincia de la Sierra Madre Occidental, es muy importante por los escurrimientos que posibilitan ríos de arroyos perennes. Va desde Chalchihuites y Sombretete, conforma los cañones de Tlaltenango y Juchipila, el Teúl de González Ortega a Monte Escobedo, la constitución petrológica es principalmente de rocas

volcánicas con basamentos sedimentarios. La disponibilidad de agua es la mejor en el estado.

¿Cómo se encuentran los acuíferos zacatecanos? Lo describiré - más adelante- para entender que hay soluciones muy diferentes a la construcción de una presa.

*Burdos para presionar.* El abogado de Ovidio Guzmán, Jeffrey Lichtman, se suma a la política de los panistas y priistas para denostar al gobierno mexicano de izquierda.



## PURO VENENO

### AMAGAN A ÁNGEL

En la comunidad de la UAZ, casi todo está planchado para recibir en septiembre al nuevo rector, Ángel Román. Se anticipa una toma de protesta tranquila, ordenada, siempre y cuando Ángel atienda una de las demandas que mantiene un grupo de alumnos y académicos: que baje a Perla Trejo de la Secretaría General. Si no lo hace, entonces sí que habrá problemas. Y los reclamos pudieran encaminarse en contra de que el rector electo asuma el cargo. Las víboras universitarias aseguran: Román está advertido. El problema con Perla Trejo, dicen estos docentes, no es que sea pareja del ex rector Rubén Ibarra, agresor sexual confeso de una niña, sino que no debe ser secretaria porque participó en reuniones en las que desestimó argumentos del juicio, pese a que Rubén ya se había declarado culpable. Es decir, generó revictimización y eso ya es un acto de violencia.

### DEFINEN INTERESES

Las lenguas viperinas advierten que, si tumban a Perla Trejo, Argelia López, de Ciencias Químicas, está más que puesta para ocupar el cargo de la Secretaría General. La apoya Camerino Márquez, señalado como *aviador* en Derecho. Las grillas también alcanzan al queretano Hans Hiram, otro de los que quieren quitar de la próxima administración central de la UAZ. Una de las razones, revelan las lenguas bífidas, es que el psicólogo barbón tiene las manos metidas para proteger a Perla. Si continúa en esa postura, amagan profesores inconformes, entonces las protestas serán para que se bajen los dos.

### ¡NO SE ADELANTEN!

Para discutir el diagnóstico del PRI en Zacatecas, el presidente estatal Carlos Peña llamó a Roberto Luévano y se fueron a comer a La Garufa. Los dos priistas, pero de corrientes distintas, se abrieron a la auto-crítica. Uno de los comentarios que hizo Roberto fue que el destape de las cuatro *corcholatas* para 2027: la senadora Claudia Anaya, la diputada federal Fuensanta Guerrero, el empresario Fito Bonilla y el propio Peña, se hizo muy anticipadamente. Luévano consideró que no había necesidad de exponer a estas figuras a prácticamente dos años de la elección, pero en el comité estatal así decidieron hacerlo. Es su estrategia.

### MÁS DINERO A BURÓCRATAS

El mes pasado se anunció un incremento de 5 por ciento a la burocracia y este lunes, el gobernador David Monreal adelantó que además viene un programa de estímulos, según el desempeño de cada trabajador. Los reclamos de la gobernanza contra servidores públicos holgazanes parecen haberse terminado, y ahora son puros apapachos. En nidos de serpientes de dependencias, como la Secretaría General de Gobierno, adelantan que mucho tendrán que ver las preferencias de los jefes para las asignaciones de estos estímulos, mientras que en el SUTSEMOP, el cabeza rapada de Carlos Acevedo buscará colgarse la medalla.

### SAÚL, ¿PETISTA?

El senador Saúl Monreal sigue en Morena, pero por alguna razón lo incluyeron en una medición del PT, junto a la senadora Geovanna Bañuelos y el diputado federal, Alfredo Femat. Eso despertó especulaciones y teorías sobre el futuro político del hermano del gobernador David Monreal, quien, por cierto, ya estuvo antes en el PT. Mientras, en el partido *guinda* siguen poniendo candados. Ahora resulta que los senadores que quieren ser gobernadores no deberán presidir la mesa directiva de la Cámara Alta.

### NO QUIEREN IR

La CNTE amenazó con una gran movilización para este jueves en la Ciudad de México. Insisten con la abrogación de la Ley del ISSSTE del 2007. "Pues que les vaya bien", dicen algunos profesores de la Sección 34 del SNTE, al mando de Filiberto Frausto. Algunos vienen de un encuentro regional del magisterio realizado en Chihuahua la semana pasada, para tratar el mismo asunto del ISSSTE, así que ya andan cansados. Lo más seguro, anticipan, es que no haya presencia de la 34 en la Ciudad de México, o a lo mucho, una pequeña comisión.



**TU ESPACIO  
DIGITAL**  
ANA LILIA  
GONZÁLEZ MONCADA

## “Tecnología a escala humana: cómo las Mipymes están liderando la transformación digital en 2025” Segunda parte

**D**espués de un agradable fin de semana, en el cual espero hayas aprovechado el tiempo para disfrutar con tus personas favoritas, te invito para que traigas tu café o chocolate y me acompañes durante 4 minutos para leer esta colaboración.

Como recordarás, hace una semana te hablé de las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), su importancia en la economía de nuestro país y cómo, a pesar de los grandes desafíos que enfrentan, se han subido al tren de la innovación, incorporando paulatinamente a sus procesos diversas aplicaciones para mejorar.

Y es que, entre los principales retos que deben sortear, destacan:

**La falta de acceso al financiamiento.** Frecuentemente estas empresas tienen dificultades para obtener préstamos de los bancos debido a su falta de historial crediticio y garantías. Además, a menudo se ven obligadas a recurrir a financiamiento de alto costo, lo que puede limitar su capacidad para invertir en su crecimiento y expansión (Sosa, 2023).

**La competencia con grandes empresas,** ya que no logran del todo ser competitivas en precio y calidad, limitando con ello su capacidad para crecer y posicionarse en el mercado.

**La complejidad y lentitud de los trámites para apertura de empresas** en México, continúa representando en 2025, un importante obstáculo para su crecimiento y formalización, generando además pérdida de tiempo y recursos, así como desmotivación para emprender.

**La falta de capacitación del personal,** continúa siendo un problema significativo, ya que afecta su productividad, competitividad y crecimiento. Condición que se ve agravada por la escasez de talento calificado, mismo que, se estima, alcanza al 70 por ciento de las empresas en el país.

Así como su vulnerabilidad ante las crisis económicas; la necesidad de mejorar la gestión y la planificación estratégica. Agregaría la ausencia de estrategias de mercadotecnia que contribuyan al posicionamiento de su marca, la fidelización y consecuentemente, al incremento de sus ingresos.

Por otra parte, esta pequeña gran mayoría, también posee características únicas que representan fortalezas, una de ellas es esa resiliencia a la que se refirió Ayman ElTarabishy, presidente y director ejecutivo del Consejo Internacional para la Pequeña Empresa (ICSB), al mencionar que: “Ya sea que se enfrenten a pandemias globales, incertidumbre económica, disrupciones climáticas o rápidas transformaciones tecnológicas, las Mipymes se mantienen firmes, adaptándose con rapidez, innovando con recursos limitados y con un propósito firmemente

arraigado” (Meza, 2025).

Es por eso que, esta tendencia que se registra a escala internacional, relativa a las cuatro tecnologías clave que están impulsando la innovación y competitividad en este segmento de la planta productiva, como lo son: la Inteligencia Artificial, el cómputo en la nube, la tecnología blockchain y la impresión 3D, representan una gran oportunidad para las empresas mexicanas, ya que estas aplicaciones han demostrado ser efectivas para el incremento de las ventas.

Así, la Inteligencia Artificial contribuye a la optimización de procesos y ser más eficiente, permitiendo a los emprendedores, centrarse en las áreas de mayor valor comercial.

Mientras que el cómputo en la nube, les ofrece flexibilidad, escalabilidad, reducción de costos, ya que pueden acceder a tecnologías avanzadas que de otra manera no estarían a su alcance, además de poder realizar operaciones a distancia, facilitando el trabajo remoto y la colaboración entre sus empleados.

Esta aplicación, les permite enfocarse en el negocio principal, sin preocuparse de la infraestructura externa, que es gestionada por proveedores externos.

En cuanto a la tecnología Blockchain, Meza apunta que reduce el riesgo en la cadena de suministro, aumentando la visibilidad y la confianza, ya que permite eliminar errores al dejar los documentos físicos.

En tanto, la impresión 3D, ésta se ha convertido en una opción confiable principalmente para las pequeñas y medianas empresas, debido a que permite la creación rápida de prototipos, la fabricación de piezas personalizadas y la producción de bajo volumen, reduciendo costos y tiempos de entrega.

Existen otras aplicaciones tecnológicas que han contribuido al éxito de pequeñas y medianas empresas en México, por ejemplo del sector agroalimentario en el cual han adoptado tecnologías de precisión para mejorar la eficiencia de sus cultivos y reducir costos. (Sánchez, 2025).

En el sector de servicios, encontramos una cantidad significativa de Mipymes que han desarrollado aplicaciones móviles, plataformas en línea para ofrecer servicios personalizados y mejorar la experiencia del cliente, así como facturación en línea y atención a clientes automatizada.

Por lo cual, podemos concluir que la tecnología es un elemento crucial para el desarrollo y consolidación de las Mipymes, aunado al fortalecimiento de una cultura empresarial sustentada en una visión estratégica e innovadora, que la conciba como una gama de oportunidades y no como un reto a vencer.

**¿Tú qué opinas?**  
Nos leemos pronto.

**RAMONA VERDE**

**LA ENREDADORA**

**NO TERMINAN LAS BUENAS NOTICIAS PARA LOS BURÓCRATAS.** Después del anuncio que hizo el gobernador del incremento salarial para los burócratas de Gobierno del Estado, resulta que no son todas las buenas nuevas que tenía y, tras analizar las finanzas del estado, hacer sumas y restas, y echar cuentas del recurso público hasta el cierre del 2025 o tal vez usando lo que se destinaría al viaducto elevado, vaya usted a saber qué, resulta que sí hay como para otorgar mayores beneficios a la clase trabajadora, de tal manera que, en conjunto con la secretaria de Finanzas, **RUTH ANGÉLICA CONTRERAS**, y la de Administración, **MARICARMEN SALINAS**, el gobernador pudo establecer un programa de estímulos y gratificaciones del 15 al 30% para quienes demuestren méritos en puntualidad, desempeño y compromiso, sin importar su nivel jerárquico: desde directores hasta intendentes o veladores. Eso sí, parece que a los secretarios no les tocará nada porque esos son los que mejor salario tienen.



**SE VIENE MÁS REDUCCIÓN DE NÓMINA.**

El hecho de que el gobernador haya anunciado mejoras salariales para los trabajadores, a ver si no representa un impedimento para **MARICARMEN SALINAS**, quien dispondrá de 100 millones de pesos para implementar otra vez el Programa del Retiro Voluntario, que no es otra cosa, mas que reducir la nómina gubernamental. El chiste de este programa es darle las gracias a los trabajadores que ya no deseen continuar en el servicio público y, sin que signifique que renuncian a todos sus derechos laborales al manifestar su intención de irse el Gobierno del Estado, de les dé un finiquito conforme a derecho y respetando sus antigüedades, independientemente de la dependencia en la que se hayan desempeñado. A decir de personas que en años pasados han aceptado este programa, aseguran que el sistema resulta bueno porque no se van con una mano atrás y otra adelante, pero terminan con una relación laboral en buenos términos y con un finiquito que le dará para sostenerse mientras consiguen otro empleo o deciden emprender su propio negocio. Con las mejoras laborales que están implementando, a la mejor los que estaban pensando irse, al final deciden ya no.

**ÁNGEL MUÑOZ CIERRA LA PUERTA.** El coordinador General Jurídico del

estado, **ÁNGEL MUÑOZ MURO**, está en una actitud inamovible, de que a los municipios simplemente no se les permitirá hacerse cargo por sí mismos del servicio público de Seguridad Vial y, aunque ya otras demarcaciones han manifestado su intención de municipalizar Tránsito, además de Fresnillo, **ÁNGEL MUÑOZ** ha dicho que nomás no será posible. Si bien es cierto, que no es enchilame otra, algunos alcaldes están dispuestos, como **JAVIER TORRES RODRÍGUEZ**, presidente municipal de Fresnillo, que fue el que le atizó a la fogata que estaba en brasas cuando Tlaltenango y Guadalupe lo intentaron. Se entiende que **ÁNGEL MUÑOZ** pretenda mantener la postura dictada por el gobernador **DAVID MONREAL** y que quiera hacerles ver que necesitan muchos recursos para comprar patrullas y mantener una nómina mínima deseable, pero si tal vez se le ocurriera hacer una reunión con los alcaldes interesados y se pusieran a echar cuentas frías, además de dejarles clara la operación de la dependencia, una de dos: o de plano desisten o terminan por animarse e invertirle lo que requieran. De ser así, sirve que el Estado se quite este compromiso de encima, pero el coordinador prefiere las confrontaciones...



**TURISMO TIENE UN NUEVO PRODUCTO PARA PROMOCIONAR.**

El pasado fin de semana que se dio a conocer que la Ruta Wixárika fue inscrita en la lista Patrimonial Mundial de la UNESCO, como un reconocimiento a un lugar sagrado de un pueblo originario vivo, la presidenta de la República, **CLAUDIA SHEINBAUM** lo comentó ayer en La Mañanera del Pueblo y recordó que esta ruta Abarca más de 500 kilómetros, desde la costa de Nayarit hasta el Wirikuta, en la Sierra de Real de Catorce en San Luis Potosí, Durango, Jalisco y Zacatecas. Entonces, hablando de nuestra entidad, este nombramiento permite que Zacatecas tenga un nuevo producto para promocionar entre los turistas nacionales y extranjeros, por lo menos ampliando el catálogo de atractivos, la Secturz, a cargo del **LE ROY BARRAGÁN OCAMPO**, no tendrá que preocuparse tanto por gestionar visitas con congresos, seminarios, conferencias, conciertos o festivales, o de plano inventando algo, si ya poseemos algo inamovible, histórico y de gran valor para la nación.


**SALVADOR  
CONSTANTINO**

Licenciado en Derecho por la UAZ.

# Audiencia inicial en materia penal

*“La carga de la prueba para demostrar la culpabilidad corresponde a la parte acusadora, conforme lo establezca el tipo penal”*

**E**l Código Nacional de Procedimientos Penales establece el Derecho de una persona señalada como probable responsable (imputado) de haber cometido un hecho que la ley indica como delito de conocer las características de esta conducta, esta etapa procesal se denomina Audiencia Inicial.

La legislación previamente indicada en el numeral 307 en su primer párrafo nos menciona lo siguiente:

“En la audiencia inicial se informarán al imputado sus derechos constitucionales y legales, si no se le hubiese informado de los mismos con anterioridad, se realizará el control de legalidad de la detención si correspondiere, se formulará la imputación, se dará la oportunidad de declarar al imputado, se resolverá sobre

las solicitudes de vinculación a proceso y medidas cautelares y se definirá el plazo para el cierre de la investigación.”

En ese sentido la diligencia respectiva tiene estas características:

Establecer los Derechos Constitucionales y Legales al Imputado.

Revisar el control de detención en caso de flagrancia.

Oportunidad de declarar al imputado.

Resolver la vinculación a proceso.

Medidas Cautelares; y

Plazo para el cierre de investigación.

La Audiencia Inicial con la presencia del Imputado la Fiscalía o el Agente del Ministerio Público le hará del conocimiento los siguientes tópicos:

El Juez le hará del conocimiento de sus derechos.

La fiscalía le comunicara de los

hechos que está investigando (denuncia).

Calificación jurídica preliminar.

Fecha, lugar y modo de intervención.

Forma de Intervención.

Nombre del acusador.

Asimismo, después de conocer las características de la acusación puede el imputado por conducto de su defensor solicitar las precisiones necesarias para su defensa ya sea datos de la acusación o bien de la calificativa primaria.

CONTINÚA LEYENDO  
DA CLICK AQUÍ