



**Agenda**  
**Mediática**  
Estado32  
.com.mx



# **Síntesis** **Ejecutiva** de medios Impresos Estatales y Nacionales

10 de diciembre del 2025

## TITULARES DE LA PRENSA LOCAL

- EL SOL DE ZACATECAS. [Garantiza lssstezac pago de aguinaldos](#)
- IMAGEN. [Zacatecas pierde mil 776 empleos: IMSS](#)
- LA JORNADA ZACATECAS. [BUAZ, sin recursos para aguinaldo y fin de año, afirma rector](#)
- EL DIARIO NTR. [SNTE 58 libera SEZ; sigue paro](#)
- ECODIARIO. [Vuelca camión estudiantil; hay una menor muerta](#)

## TITULARES DE LA PRENSA NACIONAL

- REFORMA. [Justifica la sequía enviar menos agua](#)
- LA JORNADA. [Se cumplirá envío de agua a EU sin afectar el abasto: Sheinbaum](#)
- EL SOL DE MÉXICO. [México pagará agua a EU, en 5 años: SRE](#)
- EL UNIVERSAL. [Ordeñan los Aldana 544 millones a Pemex](#)
- LA CRÓNICA DE HOY. [Cazas de Estados Unidos violan espacio aéreo venezolano](#)
- EXCÉLSIOR. [Reducen 37% los homicidios dolosos diario](#)
- MILENIO DIARIO. [Tratado de aguas no sanciona por retrasos: agricultores a Trump](#)
- LA RAZÓN DE MÉXICO. [Advierten más uso de la IA por parte del crimen que por autoridad](#)
- EL ECONOMISTA. [Inflación subió en noviembre a 3.8%; presionan servicios y electricidad](#)

## AGENDA TEMÁTICA DEL DÍA

### GOBIERNO Y LEGISLACIÓN

- Dimas: Protegeremos los derechos humanos, asume segundo periodo en CDHEZ (El Sol de Zacatecas, p.2; El Diario NTR, p.3; Ecodiario, p.5)
- Jerez e Infonavit formalizan convenio para nuevas viviendas (Imagen, p.2)
- Exalcalde de Guadalupe inhabilitado (Imagen, p.6)
- Upera Jerez meta y consolida 111 policías activos (Ecodiario, p.8)
- Presiona Congreso local al senado por justicia salarial (Ecodiario, p.5)

### URBANISMO

- Persiste el caos, deterioro y la falta de accesibilidad en Av. Universidad (La Jornada Zacatecas, p.8)

### ECONOMÍA Y FINANZAS

- Reconocen modelo del Clusmin en minería durante el Foro de Desarrollo (Imagen, p.3; La Jornada Zacatecas, p.6; El Diario NTR, p.7)
- Recuperación de empleo, sin alcanzar 2024 (El Diario NTR, p.12; La Jornada Zacatecas, p.5)

## CULTURA Y TRADICIONES

- Mezcal zacatecano, Patrimonio Cultural Inmaterial (El Sol de Zacatecas, p.6; El Diario NTR, p.12)
- Encabezan Yonic's y los Freddy's una noche nostálgica (Ecodiario, p.9)

## EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

- Docentes liberan SEZ pero mantienen paro en escuelas (Imagen, p.4; La Jornada Zacatecas, p.2)
- Sin título, egresados del bienestar (El Diario NTR, p.10)
- Prioriza UAZ sanear finanzas e innovación (El Diario NTR, p.3)
- Maestra levanta toma de Campus siglo 21 (El Diario NTR, p.3)

## CAMPO Y DESARROLLO RURAL

- Entregan equipo y maquinaria a los productores (El Sol de Zacatecas, p.3, Ecodiario, p.4)

## SOCIEDAD Y DERECHOS HUMANOS

- En el olvido, sistema civil y familiar: Nahle (El Diario NTR, p.3)

## SEGURIDAD Y JUSTICIA

- FGJEZ es la primera del país en formalizar certificación para la justicia (Imagen, p.5)
- Destaca Zacatecas en reducción de homicidios (La Jornada Zacatecas, p.5; El Diario NTR, p.3)
- Garantizan transporte público para mujeres víctimas (El Diario NTR, p.3)
- Tragedia de autobús escolar (El Diario NTR, p.8)
- Cierran Centro de Conciliación Laboral en Fresnillo (El Diario NTR, p.9)
- Buscan a Elpidio Avelar Reyes desde el sábado en Tabasco (El Diario NTR, p.10)

## COLUMNAS Y OPINIÓN EN INTERNET

### LA CUEVA DE LOBO

- La Cueva del Lobo por Norma Galarza Flores | [Ejes transversales y presupuesto 2026 de Zacatecas : Omisiones y simulación](#)

### LAS NOTICIAS YA

- La Casa de los Perros por Claudia Valdés Díaz | [Zacatecas y la candidatura imposible](#)

### TRIPLE ERRE

- Bajo la Lupa por Francisco Reynoso | [Morena en Zacatecas llevaría candidato hombre en 2027](#)



# Primeras **Plañas** Estatales y Nacionales

10 de diciembre del 2025

ASUME SEGUNDO PERIODO EN CDHEZ

## DIMAS: PROTEGEREMOS LOS DERECHOS HUMANOS

Maricela Dimas Reveles rindió protesta ante la legislatura como presidenta de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas para un segundo periodo que concluye el 13 de diciembre de 2029. **Pág. 2**



www.elsoldezacatecas.com.mx



**MARICELA DIMAS**  
PRESIDENTA DE LA CDHEZ

"Si debo de señalar que la Comisión de Derechos Humanos sola no puede, necesito también que exista el compromiso por parte de los 58 municipios y de todas las instituciones que conforman el poder ejecutivo"



# El Sol de Zacatecas



ZACATECAS | MIÉRCOLES 10 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,823 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL | GERARDO DE ÁVILA / DIRECTOR

\$15.00



## GOBERNADOR Y ALCALDE Entregan equipo y maquinaria a los productores

El gobernador David Monreal Ávila encabezó la entrega de apoyos productivos en Tacoaleche, dentro del programa de Concurrencia, mediante una inversión de 9.7 millones dirigida a 160 productores para impulsar el inicio del ciclo agrícola 2026 y consolidar el cierre anual de acciones enfocadas al fortalecimiento del campo en el estado de Zacatecas. **Pág. 3**



## Mezcal zacatecano, Patrimonio Cultural Inmaterial

Diputados aprobaron declarar el mezcal Patrimonio Cultural Inmaterial para salvaguardar saberes, técnicas y espacios culturales, fortaleciendo la cadena agave-mezcal y el desarrollo económico, turístico y comunitario de municipios productores como Teul de González Ortega y Pinos. **Pág. 6**



AFIRMA LA SRE

## México pagará agua a EU... en cinco años

Roberto Velasco informó que México cumplirá los volúmenes de agua del Tratado de 1944 tras advertencia arancelaria del presidente estadounidense Donald Trump. **Nacional**



PARA PENSIONADOS Y JUBILADOS, \$245 MILLONES

# Garantiza Issstezac pago de aguinaldos

ALEJANDRA DE ÁVILA

Finalmente será cubierta la prestación que se incumplió por 4 años, y también se dispersará lo que corresponde a 2025, informó el director

José Ignacio Sánchez González, director general del Issstezac, anunció el pago de 245 millones de pesos en aguinaldos, tanto el correspondien-

te a 2025 como el de cuatro años anteriores que aún se adeuda a miles de jubilados y pensionados.

El funcionario declaró a El Sol

de Zacatecas que este mismo mes se dispersarán 119 millones de la prestación atrasada de 2021, 2022, 2023 y 2024, que no se cubrió y que generó miles de demandas que el Instituto perdió.

A lo anterior se suman 126 millones del aguinaldo 2025, cuya primera parte se entregará a los 6 mil 521 pensionados del Issstezac, a más tardar el 20 de diciembre. **Pág. 5**

## DISPERSIÓN

- Pago de aguinaldos de 2021, 2022, 2023, 2024
- Dispersarán 119 millones durante este mes
- Mil juicios por impago
- Reforma saneó finanzas

# ZACATECAS EN Imagen

EL PERIÓDICO DE LOS ZACATECANOS

MIÉRCOLES 10 de diciembre de 2025 | Año XXIV Época II | Número 1044

www.IMAGENZAC.COM.MX

**CARBONE COPPER**  
EL COBRE IMPULSA LA ENERGÍA DEL FUTURO

Por medio de un convenio de colaboración tecnológica se avistará:

- Cables para solar, turbinas eólicas y sistemas eléctricos, dependiente del cobre por el uso de la energía en el momento.
- El cobre es esencial para la energía limpia, con la que se reducirá el uso de combustibles fósiles y se reducirá la contaminación.

Generamos 5 mil empleos

**INSCRIPCIONES ABIERTAS**

Carreras con futuro, empleo asegurado  
0492 82 74340 ext. 106 y 320

**G**

• PESAS • CARDIO • CROSSFIT  
• SPINNING • BOX • ZUMBA

Recursales en Zacatecas y Guadalupe  
@Oficial\_CapitalGym  
492 924 3398

**AQUÍ CUMPLIMOS LA LEY, SIN IDENTIFICACIÓN, NO HAY ALCOHOL.**

**¡NUEVA SUCURSAL!**  
Cerca de la Central de Abastos  
C. HENRY FORD #110-B  
COL. MECANICOS, 1ª SECC. ZAC, ZAC.  
TEL. 492 924 9592

**Mr. Batters**

Venta de baterías para tu auto

Calz. HÉROES DE CHAPULTEPEC #209-C ZACATECAS, ZAC.  
TEL. 492 584 5084

AV. 20 DE NOVIEMBRE #4 COL. OBRERA, JEREZ, ZAC.  
TEL. 494 108 1455

771870 114005 \$12.00 M.N.

**Reconocen modelo del Clusmin**  
Zacatecas fortalece liderazgo en minería con visita de autoridades potosinas. PÁG. 3

**Excalcalde de Guadalupe, inhabilitado**  
Amparo rechazado mantiene firme sanción contra Enrique Flores Mendoza. PÁG. 6

**EL RUNRÚN**  
Agonía económica mientras empleo sigue desplomándose PÁG. 5  
Industria minera, otra vez al rescate  
Críticas episcopales profundizan disputa dentro de Morena  
RUNRUNAZOS

## Zacatecas pierde mil 776 empleos: IMSS

Zacatecas cerró noviembre con una pérdida anual de mil 776 empleos formales, equivalente a una caída de 0.9%, según el IMSS. La entidad se ubicó entre los 17 estados con retrocesos, mientras que a nivel nacional destacaron tanto sectores con fuertes bajas —como la industria extractiva— como otros con crecimiento, como transporte y comercio. CAPITAL/PÁG. 3



### Docentes liberan SEZ pero mantienen paro en escuelas

// Aunque docentes de la Sección 58 del SNTE entregaron el edificio de la Seduzac, el paro laboral continúa en las escuelas. El sindicato condiciona el regreso a clases a que la Legis-

latura incluya en el Presupuesto 2025 recursos para avanzar en la federalización educativa y fortalecer el fondo de pensiones del ISSSTEZAC, temas aún en negociación. / PÁG. 4



### FGJEZ ES LA PRIMERA DEL PAÍS EN FORMALIZAR CERTIFICACIÓN PARA LA JUSTICIA

Zacatecas se convirtió en la primera entidad del país en institucionalizar el modelo de Certificación para la Justicia en México (CEJUME), al formalizar su adopción mediante la FGJEZ. El acuerdo, respaldado por la Oficina INL del Gobierno de Estados Unidos, impulsa la profesionalización, evaluación y mejora continua del personal que integra la cadena de procuración de justicia. CAPITAL /PÁG. 5

## Destaca Zacatecas en reducción de homicidios



▲ Con una reducción del 70.3 por ciento en el promedio diario de homicidios dolosos durante el periodo enero-noviembre de 2025, en comparación con el mismo lapso de 2024, Zacatecas se posicionó como la entidad federativa con la mayor disminución de este delito a nivel nacional, de acuerdo con cifras oficiales del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP). Foto: Cortesía

LA JORNADA ZACATECAS / P 5

## Requiere 480 millones de pesos

# BUAZ, sin recursos para aguinaldo y fin de año, afirma rector

● Sólo tienen recursos para la primera quincena de diciembre

● Se espera que la federación aporte recursos extraordinarios

● Gobierno del Estado ha coadyuvado con la gestión de recursos

MARTÍN CATALÁN LERMA / P 3

## SNTE 58 libera la Seduzac; continúa el paro laboral de docentes estatales

● Se acordó mesa de trabajo tripartita con autoridades federales y estatales el 15 de diciembre

MARTÍN CATALÁN LERMA / P 2

## En noviembre se incorporaron mil 325 empleos ante el Seguro Social

● Fue el equivalente a un incremento mensual del 0.69 por ciento, según datos oficiales

JAQUELINE LARES CHÁVEZ / P 5

## Persiste el caos, deterioro y la falta de accesibilidad en la Av. Universidad

JAQUELINE LARES CHÁVEZ / P 8

## Insiste Trump en atacar cárteles del 'narco' en México y en Colombia

La Jornada

Foro Desarrollo



▲ Especialistas- como Julio Rentería, director de Catec- afirmaron que Zacatecas tiene potencial para mantener e incluso incrementar su posición en la minería, la agroindustria y la agricultura, pero es necesario fortalecer políticas públicas a nivel estatal y federal. Foto: Cortesía

MARTÍN CATALÁN LERMA / P 6

## MEZCAL, PATRIMONIO DE ZACATECAS

● **LOS DIPUTADOS** de la LXV (65) Legislatura aprobaron este martes la declaratoria del Mezcal de Zacatecas como Patrimonio Cultural Inmaterial. La decisión fue unánime tanto en lo general como en lo particular, en respaldo al dictamen impulsado por las comisiones de Cultura y Turismo. **ESAÍ RAMOS CULTURA A12**



CORTESÍA

## Recuperación de empleo, sin alcanzar 2024

**LANDY VALLE ALONSO CHÁVEZ ZACATECAS**

En noviembre, Zacatecas reportó una caída anual de 0.9 por ciento en los puestos de trabajo afilia-

**1,776**

PLAZAS se cancelaron, informó el IMSS

dos ante el IMSS en comparación con 2024; sin embargo, el secretario de Economía, Jorge Miranda, informó que el estado suma seis meses consecutivos con saldos a favor de empleo. **METRÓPOLI A2**

Sindicato envió un cuestionario a la Federación con las dudas sobre la federalización de plazas; hasta el 15 de diciembre será la reunión con autoridades

# SNTE 58 libera SEZ; sigue paro

## PIDEN INTERVENCIÓN DE CNDH POR ESTUDIANTES SIN CLASES

**DAVID CASTAÑEDA ALEJANDRO WONG ZACATECAS**

Este martes, maestros de la Sección 58 del Sindicato de Trabajadores de la Educación (SNTE) liberaron las instalaciones de la Secretaría de Educación de Zacatecas (SEZ), que mantenían tomadas desde 24 de noviembre para exigir claridad sobre la federalización de plazas, aunque el paro de labores sigue en oficinas de las regiones educativas y en 500 escuelas.

Marcelino Rodarte Hernández, secretario general de la Sección 58, informó que la liberación de las oficinas educativas es en cumplimiento a los acuerdos con autoridades del gobierno federal para continuar con las mesas tripartitas de atención al magisterio estatal.

Mencionó que desde el viernes tenían la intención de liberar la SEZ al intentar establecer comunicación con la secretaria de Educación, Gabriela Evangelina Pinedo Morales, y no se logró.

Dio a conocer que desde la Sección 58 se envió un cuestionario al gobierno de México con las dudas puntuales sobre la federalización de plazas estatales y el 15 de diciembre se celebrará la segunda mesa tripartita.

Por otra parte, la Unión Nacional de Padres de Familia en Zacatecas (UNPF) se pronunció porque interviene la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH) ante el paro de labores que mantiene sin clases a por lo menos 200 mil niños desde el 24 de noviembre.



LOS MAESTROS se retiraron, a la espera de acuerdos.

"Si eso va a ayudar a que los niños regresen a las aulas, sí sería importante que intervenga cualquier otro organismo que pueda me-

diar", dijo Katia Carolina Robles Sánchez, presidenta de la organización en el estado. **METRÓPOLI A2**



CUARTOSCURO

## HARFUCH DESCARTA TERRORISMO EN COCHE BOMBA

**EDUARDO ORTEGA CDMX**

a explosión del coche bomba en Michoacán, el cual dejó al menos cinco personas muertas, no fue un acto terrorista, sino una pugna entre un grupo afín al Cártel Jalisco y otro a Cárteles Unidos, dijo el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. **EL FINANCIERO F15**

## INCIDENCIA REPORTAN BAJA NACIONAL DE 37% EN ASESINATOS

**EL FINANCIERO F15**

## DIPUTADOS APRUEBA 4T PROHIBIR VAPEADORES

**EL FINANCIERO F12**

## SEGURIDAD ZACATECAS, 1º EN REDUCCIÓN DE HOMICIDIOS

**METRÓPOLI A3**

## FISCALÍA GARANTIZAN TRANSPORTE PÚBLICO PARA MUJERES VÍCTIMAS

**METRÓPOLI A3**

## EL MINERAL CIERRAN CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL

**FRESNILLO A9**

## UBBJ SIN TÍTULO, EGRESADOS DEL BIENESTAR

**MUNICIPIOS A10**

## TRAGEDIA DE AUTOBÚS ESCOLAR



CORTESÍA

● **ESTE MARTES**, en la carretera estatal 175 volcó un camión de la línea La Era, usado como transporte de la Secundaria 25 de Tacoaleche. Una menor falleció, tres alumnos fueron hospitalizados y 11 más sufrieron golpes. **LIBRADO TECPAN ALERTA A8**

## CDHEZ PROYECTAN VISITADURÍA PARA DESAPARICIONES

● **ESTE MARTES** en la Legislatura local, Maricela Dimas Reveles rindió protesta nuevamente como presidenta de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (CDHEZ). Anunció la creación de una visitaduría para desaparecidos. **ALEJANDRO WONG METRÓPOLI A3**



CORTESÍA

## PLAN DE DESARROLLO PRIORIZA UAZ SANEAR FINANZAS E INNOVACIÓN

● **MEDIANTE** su Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029, la máxima casa de estudios fija acciones para el saneamiento de las finanzas, mejorar la calidad e innovación de los programas, así como de la infraestructura; promover los procesos de digitalización, establecer auditorías, entre otras. **ALEJANDRO WONG METRÓPOLI A3**



## TOLUCA SUEÑA CON EL BICAMPEONATO

**OVACIONES O2 Y O3**

ESCANEA EL QR PARA VER LA VERSIÓN DIGITAL



## UNIVERSIDAD Maestra levanta toma de Campus Siglo 21 A3

## JUSTICIA En el olvido, sistema civil y familiar: Nahle A3

## FORO DE DESARROLLO Se alían con San Luis Potosí por inversiones A7

## TABASCO Buscan a Elpidio Avelar Reyes desde el sábado A10



¡Buenos días!

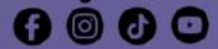
Miércoles 10 de diciembre de 2025  
AÑO 8 EDICIÓN 2517

“ VERO DÍAZ Y  
EL PASO FIRME  
DE LAS MUJERES



ecodiariionoticias.com

síguenos:



# ECODiario.

EL ECO DE LA INFORMACIÓN A UN CLICK | ZACATECAS, ZAC.

Municipios

UPERA  
JEREZ META  
Y CONSOLIDA  
111 POLICÍAS  
ACTIVOS



PAG.8

## VUELCA CAMIÓN ESTUDIANTIL; HAY UNA MENOR MUERTA



REFUERZAN EL CAMPO  
DE GUADALUPE CON 9 MDP

PAG. 4

Entorno

PRESIONA  
CONGRESO LOCAL  
AL SENADO  
POR JUSTICIA  
SALARIAL

PAG. 5

Entorno

ASUME  
MARICELA DIMAS  
SEGUNDO PERIODO  
EN LA CDHEZ

PAG. 5



Cultura

ENCABEZAN LOS YONIC'S Y LOS FREDDY'S  
UNA NOCHE NOSTÁLGICA

PAG. 9

## PERMANECE EN SITIO OFICIAL

REFORMA publicó un contrato de 346 mdp a Minsa (1), la empresa notificó ayer a la Bolsa Mexicana de Valores (2) que se canceló en julio, pero el sistema de Compras MX no ha reportado su cancelación y lo mantiene vigente (3).

### 1. ADJUDICACIÓN: 11 DE MARZO 2025



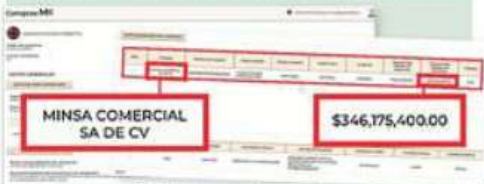
Minsa Comercial, S.A. de C.V., deberá presentar en un término de cinco días naturales a partir de la notificación de la presente adjudicación, la documentación siguiente:

### OFICIO DE ADJUDICACIÓN

### 2. LA CANCELACIÓN REPORTADA AYER



### 3. ¿Y COMPRAS MX? HOY 00:30 HRS.



## CANCELAN CONTRATO ...PERO CONTINÚA EN COMPRAS MX

REFORMA / STAFF

Tras difundirse el martes que Diconsa le adjudicó en marzo pasado un contrato por 346 millones de pesos, la empresa Minsa de Altigracia Gómez notificó ayer a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) que este convenio fue cancelado en julio pasado "sin que mediara un solo peso para la compañía".

Sin embargo, hasta los primeros minutos de hoy, Diconsa no había publicado el oficio de la cancelación del contrato en el portal Compras MX, antes Compranet, que es el sistema electrónico público de adquisiciones, arrendamientos y obras públicas gubernamentales.

El convenio permanecía en estatus de adjudicado. Según el comunicado de ayer a la Bolsa, la razón de la cancelación del contrato no tuvo que ver con el rol de Gómez, quien es presidenta del Consejo de Administración de Minsa y, a la vez, preside el Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización de la Presidencia de la República, sino con condiciones técnicas.

De acuerdo con el reporte, el contrato adjudicado en marzo a Minsa se canceló porque había "requerimientos mensuales insuficientes de harina nixtamalizada", y el inventario de maíz de la paraestatal se empleaba en ese momento para el Programa de Abasto Rural.

Diconsa había asignado el contrato para convertir maíz en harina barata para comunidades indígenas.

Pero en el convenio de cancelación firmado el 2 de julio por Alfredo Gabriel Blando, director comercial de Diconsa y proporcionado por Minsa a Grupo REFORMA, se dice que esta dependencia extingue el acuerdo por "requerimientos mensuales insuficientes de harina de maíz nixtamalizada marca propia para cubrir el objetivo específico del componente Maíz para Todos".

Además, "el inventario de maíz que a la fecha la Dirección de Precios y Garantía y Estímulos tiene disponible, en su totalidad está destinado al cumplimiento de los objetivos del Programa de Abasto Rural 2025". Diconsa no indemnizó a Minsa por la cancelación. En su informe a la BMV, Minsa reiteró que mantiene venta de harina de maíz al Gobierno, pero ha venido disminuyendo pasando del 78 por ciento de la venta en 2020 al 4.2 por ciento en 2025.

Entre enero y noviembre de este año, Minsa obtuvo del Gobierno federal 203 contratos por 49.7 millones de pesos para vender harina de maíz a Diconsa, todos por adjudicación directa, por lo reducido de los montos y porque Diconsa no tiene que licitar cuando compra bienes para comercialización en sus tiendas comunitarias.

Entre 2022 y 2024, con AMLQ, Minsa obtuvo 853 contratos por 369 millones de pesos. La empresa es la segunda proveedora de harina de maíz de Diconsa, por debajo de Molinos Azteca.



## VUELVE EL ATLANTE

La franquicia del Mazatlán será vendida para que Atlante vuelva a la Liga MX en el Apertura 2026; la operación aún tomará varios meses. **CANCHA**



## Cae del cielo... ¡al semáforo!

Un estadounidense que se lanzó en paracaídas, terminó enredado en un semáforo ayer por la madrugada. Pese a la infracción a la Ley de Cultura Cívica, fue liberado. **CIUDAD**



Busca México acuerdo con EU tras amago de arancel del 5%

# Justifica la sequía enviar menos agua

## MÉXICO CON POCA AGUA

Las presas internacionales La Amistad, en Coahuila, y Falcón, en Tamaulipas, que comparten México y Estados Unidos y de donde se entrega agua a Texas, reportan bajos niveles. A México le corresponde sólo una parte de lo que almacenan.

### PRESA LA AMISTAD



### PRESA FALCÓN



## Advierte Sheinbaum que no arriesgará abasto del líquido para las ciudades

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

Tras el amago del Presidente Donald Trump para imponer un arancel punitivo de 5 por ciento si no se paga el adeudo de agua con EU, el Gobierno mexicano aclaró que el Tratado de Aguas de 1944 considera que ante las sequías extremas es posible pagar en el ciclo siguiente.

"México está actuando conforme a lo establecido en el Tratado. Ahorita van a ver un poco de lo que está ocurriendo con la sequía, pero el Tratado establece que si en un quinquenio no se puede cubrir el volumen entero porque hubo una sequía extraordinaria, ese volumen se puede cubrir en el ciclo inmediato siguiente", recordó ayer en la conferencia mañanera, Roberto Velasco, encargado de Despacho de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

## ...Y ESPERAN ARRANQUE SECO EN 2026

VICTOR OSORIO

Las dificultades de México para cumplir con la cuota de agua a EU se pueden incrementar por el escenario climático previsto para el arranque del próximo año.

El Servicio Meteorológico Nacional pronostica que 2026 iniciará con lluvias muy por debajo del promedio histórico.

Durante la sesión del 2 de diciembre del Comité Técnico de Operación de Obras Hidráulicas, se advirtió que para enero se pronostica una precipitación total de 15 milímetros, 35 por ciento por debajo del promedio. La anomalía negativa se concentraría en el Norte y Centro-Occidente del País.

Para febrero se estiman 10 milímetros de lluvia, que

estarán 44 por ciento por debajo del promedio.

En tanto, el Monitor de Sequía de México registra un repunte de la insuficiencia a nivel nacional en el cierre de 2025.

En su última edición, reporta que al 30 de noviembre el 10.6 por ciento del territorio nacional padecía algún grado de sequía, 21 puntos más que al último día de octubre.

El lunes pasado Trump exigió a México entregar 246 millones de metros cúbicos de agua de la cuenca del Río Bravo a agricultores de Texas antes de que termine el año.

"En los años 2022, 2023, tuvimos una sequía verdaderamente extraordinaria, que se sale del rango prácticamente de todo el tiempo que hemos medido estos escurrimientos, desde 1953", agregó Velasco.

La Presidenta Claudia Sheinbaum dijo que buscará un acuerdo con EU sobre el cumplimiento del Tratado de

Agua, pero advirtió que no comprometerá el abasto para consumo humano y que continuará el proceso técnico binacional para atender el déficit en la cuenca del Río Bravo.

"Para poder cumplir con el Tratado, tenemos un acuerdo y se van a hacer una serie de propuestas para poder entregar agua, de aquí a diciembre, y otra que venga en los siguientes años.

"Que no ponga en riesgo evidentemente a la población y a la producción agrícola en México, pero que también podamos ayudar a los Estados Unidos", informó.

Y agregó además: "Siempre en la defensa del derecho humano al agua y también del uso agrícola, y también buscando el beneficio para los agricultores de EU".

Ayer, funcionarios de alto nivel de ambos países sostuvieron una reunión virtual para revisar el tema. En una nota informativa, la Secretaría de Relaciones Exteriores indicó que el encuentro fue la quinta reunión binacional del año, para el seguimiento a las entregas de agua y evaluación técnica.

## CORTAN EN AUSTRALIA REDES A MENORES

THE NYT NEWS SERVICE

SYDNEY.- Los menores de 16 años en Australia tienen prohibido contar con una cuenta en redes sociales, para protegerlos de los daños asociados con dichas plataformas.

La medida, aprobada hace un año con amplio apoyo, implica identificar y deshabilitar las cuentas de los usuarios australianos de menos de 16 años.

Aquella empresa que no tome "medidas razonables" para cumplir con dicha tarea será sujeta a una multa de 32 millones de dólares.

La mayoría de los 10 servicios cubiertos por la ley -Facebook, Instagram, Kick, Reddit, Snapchat, Threads, TikTok, Twitch, X y YouTube- dijeron que cumplirán.

Las empresas deberán reportar inmediatamente el número de cuentas de menores de edad que había en sus plataformas antes de la prohibición, así como las que identifiquen cada seis meses.

## Insiste Trump en atacar a narco en México

JOSE DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

El Presidente Donald Trump insistió en que está dispuesto a ordenar a las fuerzas armadas de Estados Unidos lanzar ataques contra posiciones de los cárteles del narcotráfico dentro de México, similares a los bombardeos contra embarcaciones en el Mar Caribe y el Océano Pacífico.

Entrevistado por la periodista Dasha Burns, del sitio de internet Politico, Trump evitó abundar sobre los potenciales ataques militares estadounidenses dentro de México, con los que ha amenazado desde las épocas de su campaña electoral de 2024 que lo llevó de nuevo a Casa Blanca.

Consideraría hacer algo similar en México y Colombia (a los ataques contra embarcaciones en el Caribe y el Pacífico) por ser aún más responsables del tráfico de fentanilo?", preguntó la periodista Burns a Trump.

"Sí. Yo lo haría. Claro. Yo lo haría", respondió Trump en la entrevista realizada en la residencia presidencial.

Durante la misma conversación, Trump afirmó que no firmaría si es

enviar tropas militares estadounidenses a territorio venezolano para remover a Nicolás Maduro del poder, asegurando que no confirmaría ni una cosa ni la otra.

No obstante aseguró que los días de Maduro en el poder "están contados".

enviar tropas militares estadounidenses a territorio venezolano para remover a Nicolás Maduro del poder, asegurando que no confirmaría ni una cosa ni la otra.

No obstante aseguró que los días de Maduro en el poder "están contados".



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 10 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14875 // Precio 10 pesos

**Hay disposición para acatar el tratado de 1944**

## Se cumplirá envío de agua a EU sin afectar el abasto: Sheinbaum

- El retraso, por sequías; confía en alcanzar un acuerdo tras ultimátum de aplicar aranceles
- Se buscan formas que no pongan en riesgo a ciudades fronterizas y agricultores del país
- Realizaron la quinta reunión binacional del año; revisan las actuales condiciones del río Bravo

ALONSO URRUTIA, ALMA E. MUÑOZ, ARTURO SÁNCHEZ Y EMIR OLIVARES / P 3

**Multimillonarios del orbe caben en un estadio de fútbol**

● El 10 por ciento de la población posee 75% de la riqueza global; la desigualdad es extrema, indica estudio coordinado por Piketty

ALEJANDRO ALEGRIA / P 16

**Impagables, boletos del Mundial; van de 65 mil a 22 millones de pesos en reventa**

● Se preparan espacios de acceso popular para que la gente pueda disfrutar de los partidos

● ONG acusa a Infantino de faltar a la neutralidad de la FIFA en favor del presidente estadounidense

A. ALEGRIA Y THE INDEPENDENT / DEPORTES

**“Días de Maduro están contados”**

**Desliza Trump de nuevo la opción de atacar a narcos en territorio mexicano**

● Sobrevolaron ayer dos aviones de combate el golfo de Venezuela

AP, EUROPA PRESS, SPUTNIK, REUTERS Y AFP / P 3 Y 20

**Productores “enfrentan la ruina”**

**Los empresarios que comercializan el frijol son los ganones**

● Empacadoras, intermediarios y centrales de abasto abusan de la desesperación de los campesinos, explica especialista

● En supermercados el kilo cuesta hasta \$139; lo compran en nueve o 12 pesos

BRAULIO CARBAJAL Y JESÚS ESTRADA / P 24



**Peregrinos arriban a la Basílica**

▲ La Secretaría de Seguridad Ciudadana capitalina desplegó a más de 5 mil policías para el operativo por el Día de la Virgen de Guadalupe. Por otra parte, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, encabezó la ceremonia de entrega de 103 certificados de registro para asociaciones religiosas. Foto Luis Castillo ALEJANDRO CRUZ Y REDACCIÓN / P 5 Y 28



## NI AMIGOS, NI ENEMIGOS OSOS NEGROS, INVADIDOS POR LOS REGIOS

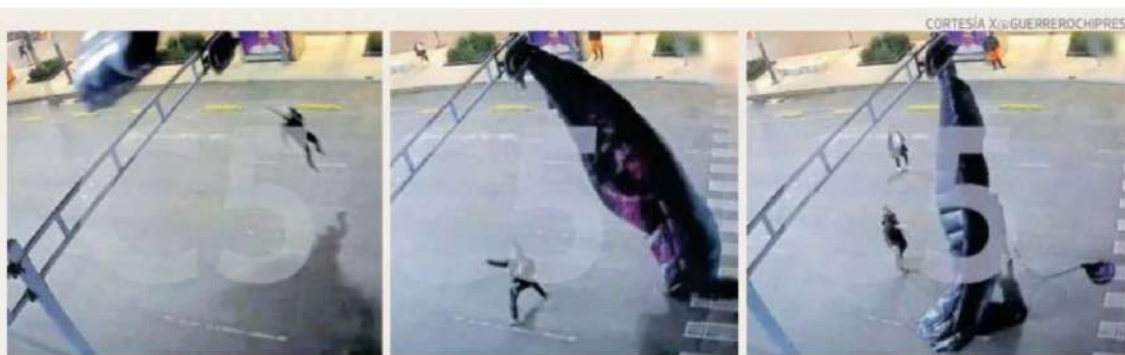
Katya Ortiz, una investigadora de la Universidad Autónoma de Nuevo León, quien desde hace una década estudia a la especie en la zona de Monterrey, afirma que los osos no son enemigos que se deban erradicar, pero tampoco amigos para pasar el rato, son vecinos silvestres cuya presencia debe ser respetada y gestionada. **Normal**



DESDE 2019

## Van siete ataques con autos bomba

De los ataques registrados durante los gobiernos de la 4T, cuatro han ocurrido en la actual administración. En 2019, en el marco de la lucha contra el huachicol de Andrés Manuel López Obrador, una camioneta con explosivos fue abandonada afuera de la refinería de Salamanca durante una visita del mandatario con un mensaje de amenaza en su contra. En 2020 hallaron otro vehículo afuera del complejo de Pemex. Ninguno estalló. Desde el inicio del gobierno de AMLO a la fecha, se han reportado cinco explosiones de autos bomba en Celaya y Acámbaro, Guanajuato; Tula, Hidalgo; Coronango, Puebla, y el último —el pasado sábado— en Coahuayana, Michoacán. Todos estos contra agentes de seguridad. Ninguno ha sido investigado como terrorismo. **Pág. 6**



CORTESÍA X: @GUERREROCHIPRES

## Aterrizaje en la esquina de Balderas

Aventarse en paracaídas y caer sobre calles del Centro Histórico no es delito, así lo determinó la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Cdmx luego de que durante la madrugada, un hombre de origen estadounidense, de 36 años, descendió en la esquina de Balderas y Juárez, y aunque fue llevado ante un juez este resolvió que no hubo falta. El C5 respondió que "atterrizaje en zonas urbanas implica riesgos para el saltador, peatones, el tráfico vehicular y edificaciones, lo que va contra los objetivos de seguridad del reglamento aéreo". **Pág. 18**

ES PARA EL CABLEBÚS

## Emite Cdmx bono verde

La colocación en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), por tres mil millones de pesos, financiará la construcción de dos líneas de Cablebús para la zona sur de la capital, informó la jefa de Gobierno, Clara Brugada. **Pág. 16**

TRUMP EXIGE CUOTA ANTES DE FIN DE AÑO

# México pagará agua a EU, en 5 años: SRE

JORGE SALCEDO

## La Cancillería asegura que el tratado con EU establece ese margen para cubrir la deuda

México no puede cumplir con la entrega de agua antes del 31 de diciembre que demanda el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, pero, de acuerdo con la Cancillería mexicana, el país tiene margen hasta 2030

para cubrir su cuota, conforme al Tratado de Aguas de 1944.

El lunes, Trump amenazó en su red social, Truth Social, con imponer un arancel de cinco por ciento a México si no entrega antes de que termine el año 246

millones de metros cúbicos de agua, equivalentes a una cuarta parte de la deuda que tiene México con su país.

La presidenta Claudia Sheinbaum atribuyó a la sequía el incumplimiento y no a una mala voluntad por parte de México.

El subsecretario para América del Norte y actual encargado de la Cancillería mexicana, Roberto Velasco, explicó que Mé-

xico trabaja para entregar el volumen faltante en el siguiente ciclo, el 37, que inició a finales de octubre de este año y concluirá en igual mes de 2030.

Ayer, a las 14:00 horas inició una reunión virtual entre autoridades de ambos países para revisar el tema. Hasta el cierre de la edición se registraron dos recesos, pero ningún acuerdo. **Pág. 4**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**  
Luis Carriles **Pág. 13**  
Roberto Remes **Pág. 17**





# EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @EL\_Universal\_Mx \$30

Miércoles 10 de diciembre de 2025

## Ordeñan los Aldana 544 millones a Pemex

Entre 2016 y 2025, el sindicato de la petrolera entregó contratos para obras de infraestructura a una empresa vinculada con su dirigente

PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN Y DATOS

ZORAYDA GALLEGOS  
—nacion@eluniversal.com.mx

El Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) contrató para diversas obras de infraestructura a Estrategia Estructural, S.A. de C.V., una firma vinculada con una empresa de la familia del secretario general de esta organización, Ricardo Aldana Prieto.

Entre enero de 2016 y marzo de 2025 realizó 76 pagos por \$445 millones de pesos a la compañía, muestran documentos obtenidos vía transparencia.

Estrategia Estructural tiene como apoderada legal a Perla Olivia Rentería López, que también lo es de Inmodesarrollos JR, S.A. de C.V., una empresa fundada en 2015 por

los padres del líder sindical, Julio Aldana Jara e Isabel Prieto Trujillo.

Perla Oliviá asumió como apoderada de Inmodesarrollos JR en julio de 2015 y en septiembre de 2024 se nombró en el mismo cargo a Ricardo Aldana Patrón, un hijo del sindicalista, de acuerdo con actas notariales consultadas.

El dinero con el que se le pagó a Estrategia Estructural provino de una bolsa millonaria que, durante años, se alimentó con recursos que Pemex entregó al STPRM como parte de las negociaciones del Contrato Colectivo de Trabajo.

El origen de estos recursos se indica en cláusulas del contrato. Entre enero de 2005 y 2018, Pemex transfirió al sindicato mil 663 millones de pesos por la cláusula 251, y otros 2 mil 504 millones por la 251 bis, señalan solicitudes de información.

| NACIÓN | A4

EL DATO

Los contratos fueron para obras en complejos deportivos, sodales y de capacitación en Veracruz y Tabasco.

SANTIBAGO RETES, EL UNIVERSAL

IMAGEN DEL DÍA

### EN HONOR A LA GUADALUPANA

Paso de Cortés.— Cientos de peregrinos de Puebla cruzaron este martes el Paso de Cortés, en su camino hacia la Basílica de Guadalupe. Esta ruta, que pasa entre el Popocatepetl y el Iztaccihuatl, puede tomar más de 12 horas y es parte del recorrido que hacen acompañados de imágenes de la Virgen de Guadalupe. | ESTADOS | A15



METRÓPOLI



### Paracaidista aterriza en pleno centro de la CDMX

La madrugada de ayer un ciudadano estadounidense cayó en un paracaídas en el cruce de Balderas y Juárez; se ató en el semáforo. Como no causó daños quedó en libertad. | A20 |

### Encarecen luz y carne la canasta básica

Los 84 productos y servicios que agrupa la canasta básica del Inegi subieron de precio 1.3% durante noviembre frente a octubre pasado, su mayor incremento en dos años y fue casi el doble de la inflación general, cuya tasa mensual llegó a 0.6%.

El servicio que más se encareció fue la electricidad, al subir 20.7% por la conclusión del programa de tarifas de temporada cálida, mientras que entre los alimentos destacó el aumento en la carne de res. Redacción

| ECONOMÍA | A26

ANA PAULA ORDORICA

“Los grandes empresarios se reúnen con la presidenta y le prometen que van a invertir, pero mantienen el grueso de su capital fuera del país” | A71

OPINIÓN

NACIÓN

A10 Carlos Lorea de Mola

A11 Héctor de Mauleón

A12 Mario Maldonado

\$18.66

DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39455 CDMX 48 págs.

NACIÓN



### Adán Augusto compra 17 mil libros de AMLO

El líder morenista regala a cada senador de su bancada 260 ejemplares de *Grandeza* para que los obsequien al pueblo. | A8 |

ESPECTÁCULOS



### Los Ángeles Azules hacen bailar a Europa y la CDMX

| A32 |

## Coche bomba no fue contra el gobierno, afirma Sheinbaum

Primeras investigaciones apuntan a pugna entre cárteles, dice Omar García Harfuch

PEDRO VILLA Y CAÑA Y SALVADOR CORONA  
—estados@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum descartó que la explosión del coche bomba en Coahuayana, Michoacán, fuera un ataque en contra del gobierno que encabeza.

“No, no, no tiene nada que ver. O sea, es la situación de Michoacán, los grupos delictivos que hay ahí”, respondió, al señalar que la explosión fue el mismo día que se celebraban siete años de la llamada Cuarta Transformación en el Zócalo de la Ciudad de México.

OMAR GARCÍA HARFUCH  
Secretario de Seguridad

“El terrorismo es para imponer objetivos políticos, ideológicos, religiosos o sociales. En este caso, son actos criminales para ampliar actividades criminales”

El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, también descartó que la explosión fuera un acto terrorista. Aclaró que tuvo objetivos criminales en el marco de una pugna entre células del CJNG y Cárteles Unidos.

| ESTADOS | A14

### CELULARES, CANCELADOS; EN 2026 BLOQUEARÁN LA SEÑAL EN RECLUSORIOS

Para combatir la extorsión, la Secretaría de Seguridad anunció que no habrá señal telefónica en los 14 reclusorios federales y los 13 centros penitenciarios de la Ciudad de México. | NACIÓN | A6

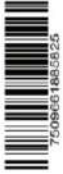
## Señalan al CJNG como depredador de la prensa

París.— México es el segundo país más peligroso para los periodistas y el crimen organizado está detrás de los asesinatos de muchos de los miembros de la prensa.

De acuerdo con el informe anual de Reporteros Sin Fronteras (RSF), en México fueron asesinados en el último año nueve periodistas, lo que convierte 2025 en el año más mortífero desde 2023. Sólo en Gaza han sido asesinados más (29).

La evaluación señala al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) como uno de los “depredadores de la prensa” en México. Además de los periodistas asesinados, nuestro país ocupa el segundo lugar en miembros de la prensa desaparecidos (28).

| MUNDO | A16



## Insiste Trump en lanzar ataques contra el narco en México

El presidente de EU abrió otra vez la puerta a operaciones militares fuera de su territorio, incluyendo a México y Colombia. **PAG 5**



# Cazas de Estados Unidos violan espacio aéreo venezolano

■ La maniobra duró 40 minutos; "tiene los días contados... pronto atacaremos también en tierra", afirma Trump a medios en EU



## ← Conflicto por agua

El encargado del Despacho de la SRE, Roberto Velasco, explicó que México está actuando conforme a lo establecido en el Tratado de Aguas de 1944; subrayó que la instrucción es avanzar hacia un acuerdo de distribución justa del agua. **PAG 4**

**Incursión.** El régimen de Nicolás Maduro está en alerta después de que, en la región del golfo de Venezuela, se registrara la incursión de dos aviones de combate estadounidenses F-18, que ingresaron al espacio aéreo venezolano durante 40 minutos antes de regresar a su base, el portaaviones Gerald Ford, fondeado en aguas inter-

nacionales del Caribe. El sobrevuelo, realizado pese a que el régimen posee baterías antiaéreas rusas, tuvo lugar a menos de 160 kilómetros al noreste de Maracaibo, la segunda ciudad más grande del país; los cazas volaron entre dos regiones clave para el sector energético venezolano. **PAG 20**

NACIONAL

PAG. 5



## Plan Michoacán deja 23.1 toneladas de droga aseguradas

**Reporte.** El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, presentó un informe de los resultados del operativo desplegado tras el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Alberto Manzo.

NACIONAL

PAG. 8

CDMX emite el Bono Verde más grande de su historia por 3 mil millones de pesos

■ *Proyecta reducir 35 por ciento sus emisiones contaminantes hacia 2030*



METRÓPOLI

PAG. 14

Confío en que el nuevo organismo de transparencia defenderá el derecho a la información: presidenta del InfoCDMX

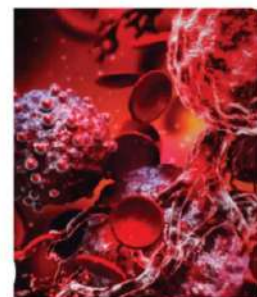


ACADEMIA

PAG. 25

La UNAM incorpora tecnología de punta para detectar precursores de cáncer

■ *Es un citómetro especializado capaz de localizar partículas de hasta 60 nanómetros*



## LA ESQUINA

*Donald Trump, y su ímpetu por estar siempre frente a los reflectores por su postura política agresiva, vuelve a poner a prueba la "cabeza fría" del Gobierno de México. Un día después de que corporaciones de seguridad firmaron un acuerdo para fortalecer las fronteras, el republicano amaga con organizar ataques contra cárteles de la droga fuera de su territorio, incluyendo México*

OPINIÓN

Rafael Cardona  
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada  
Economía Pura- P11

Juan Manuel Jiménez  
Punto y seguido- P16

**MIÉRCOLES**  
10 DE DICIEMBRE  
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI.  
NO. 39.543  
CIUDAD DE MÉXICO  
60 PÁGINAS  
\$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



**COMUNIDAD** Foto: Especial  
**Paracaidismo... ¡en calles de la CDMX!**

Un estadounidense se ató en un semáforo de avenida Juárez tras lanzarse en paracaídas desde una avioneta ultraligera; fue llevado al juez cívico y luego liberado. / 20

**CÁMARA DE DIPUTADOS APROBÓ REFORMA**

## Vetan vapeadores y libran sanciones los consumidores

POR IVONNE MELGAR

Morena en la Cámara de Diputados rectificó la reforma que prohíbe los vapeadores para aclarar que no habrá castigos al uso, consumo y portación de estos dispositivos y su contenido.

Esto, ante las críticas por la criminalización a los jóvenes que la propuesta implicaba, al sancionar con entre uno y hasta ocho años de prisión su portación.

Ricardo Monreal, jefe de la bancada mayoritaria, presentó la reserva para que los consumidores libran el castigo, luego de la aprobación en lo general con 324 votos en favor y 128 en contra de la oposición.

También se incluyó entre los llamados dispositivos análogos a los cigarrillos de un solo uso.

Monreal recordó que, de acuerdo con los datos más recientes, 500 mil adolescentes y niños de nueve a 16 años en México son usuarios de cigarrillos electrónicos.

PRIMERA | PÁGINA 2

**PRIMERA**

### Pese a reclamos, el SAT cobrará impuestos

El Senado limitó la suspensión del acto reclamado en materia fiscal, por lo que las impugnaciones a cobros indebidos no procederán hasta comprobar que el fisco se equivocó. / 4

**HOY RECIBE EL PREMIO**

## “Con el Nobel, el exilio no es opción para Corina”

POR VERÓNICA MONDRAGÓN

El exilio no está en los planes de la líder opositora venezolana María Corina Machado, ganadora del Premio Nobel de la Paz que se entrega hoy, aseguró Magalli Meda, jefa del Comando Con Venezuela.

“Cómo vamos a pensar que María Corina no va a regresar y se va a quedar en

el exilio. Eso no existe. Eso es como decirle a una madre que va a dejar de querer a sus hijos”, dijo Meda en Oslo. Ayer creció la incertidumbre en la capital noruega sobre la asistencia o ausencia de Machado. Incluso, estaba programada una conferencia de prensa en Oslo, sin embargo, se canceló.

GLOBAL | PÁGINA 24

**GLOBAL**

### Le arrebatan Miami a los republicanos

Eileen Higgins será la primera alcaldesa demócrata tras derrotar a Emilio González, quien tenía el apoyo de Trump. El partido del presidente de EU gobernaba desde 1997 esa ciudad. / 24

## EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Francisco Garfias	6
Jorge Fernández Menéndez	10



### ADRENALINA PRUEBA DE CARÁCTER

Cruz Azul buscará dejar atrás su eliminación de la Liguilla hoy ante el Flamengo.

**INTERCONTINENTAL**



### TRAS EL VASCO, SIGUE RAFA

La FMF respetará el contrato que pone a Márquez como técnico del Tri luego del Mundial 2026. / 4



Foto: Cuartoscuro

### EXPRESIONES ESTA NAVIDAD SE BAILA

El Cascanueces regresará al Auditorio Nacional con diez funciones, 240 bailarines y orquesta en vivo. / 26



Foto: Cortesía CND



### Las polémicas del INE

Las pugnas entre consejeros marcaron al árbitro electoral en un año en el que batalló por presupuesto.

PRIMERA | PÁGINAS 7 Y 19  
COMUNIDAD | PÁG. 22  
GLOBAL | PÁGINA 25  
EXPRESIONES | PÁG. 27  
DINERO | PÁGINA 4  
FUNCIÓN | PÁGINA 6  
ADRENALINA | PÁG. 6

## ¡SEMIDIOSES AL RESCATE!

Rodar con caballos reales fue uno de los retos de la temporada 2 de *Percy Jackson y los dioses del Olimpo*, que hoy se estrena por Disney+.



Foto: Cortesía Disney+ Fotoarte: Horacio Sierra

### HARFUCH: SUMAN 38 MIL 773 DETENIDOS

# Reducen 37% los homicidios dolosos diarios

DE SEPTIEMBRE de 2024 a noviembre pasado el promedio de víctimas en el país bajó de 86.9 a 54.7, destacó la Presidenta

POR XIMENA MEJÍA

De septiembre de 2024 a noviembre pasado hubo una reducción de 37% en el promedio diario de homicidios dolosos en el país.

La presidenta Claudia Sheinbaum detalló que en dicho periodo se pasó de 86.9 víctimas diarias a 54.7, lo que representa 32 asesinatos diarios menos.

“Es el noviembre más bajo desde 2015, incluso probablemente más; entre otros delitos que también han disminuido. El resultado de homicidios es muy importante, el que hemos tenido a lo largo de estos meses”, resaltó desde Palacio Nacional.

En tanto, Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, informó que, del 1 de octubre de 2024 al 30 de noviembre de 2025, se detuvieron a 38 mil 773 personas por delitos de alto impacto.

También se incautaron 20 mil 169 armas de fuego y 311 toneladas de droga, incluyendo más de cuatro millones de pastillas de fentanilo. Se desarticularon y



Fotos: Especial

**PRIMERA**

### Atribuyen coche bomba a pugna criminal

El ataque en Coahuayana, Michoacán, no se trató de un acto terrorista, sino que derivó de una confrontación entre líderes de grupos criminales de la región, aclaró Harfuch. / 8



desmantelaron mil 760 laboratorios clandestinos.

Con el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, agregó el mando federal, se han detenido a 207 personas, incautado 238 vehículos, 89 explosivos improvisados, 67 armas de fuego, 12 mil 393 cartuchos y 334 cargadores.

PRIMERA | PÁGINA 8

**PRIMERA**



Foto: Cuartoscuro

**RUMBO AL 12 DE DICIEMBRE**

### LA FE IMPULSA SUS PASOS

Cargando imágenes de la Guadalupana, peregrinos cruzaron por Paso de Cortés en su camino hacia la Basílica para festejar a la Virgen este viernes. / 18

**DINERO**

### Multiva recibe el sello Hecho en México

Con casi dos décadas de trayectoria, el banco recibió el reconocimiento por parte de la Secretaría de Economía que lo distingue como un actor 100% mexicano. / 3

**PRIMERA**

### Dan 12 mil apoyos para viviendas

La Sedatu cumplió su meta de entregar entre 30 mil y 40 mil pesos para que familias del Corredor Interoceánico mejoren sus hogares. / 8



**Denise Maerker**  
"Hay múltiples mensajes para nosotros en la estrategia de EU" - P. 8



**Martin Wolf**  
"¿Por qué preocupan las stablecoins, opacas y de valor incierto?" - P. 24



**Blanca Heredia**  
"Negligencia con los teléfonos celulares en las escuelas" - P. 10

**Diferendo.** Frente nacional división Chihuahua aclara que cuando la sequía pega, se puede solventar deuda a Texas en el siguiente quinquenio sin castigo de por medio

## Tratado de aguas no sanciona por retrasos: agricultores a Trump

ELIZABETH CARMONA, CHIHUAHUA  
Eraclio Rodríguez, líder del frente pro campo nacional, expuso que México "no se debe de dejar apantallar" por las amenazas de Donald Trump. PAG. 6

**Habrá "buen acuerdo"**  
Sheinbaum precisa que es un tema de infraestructura  
GASPAR VELA - PAG. 6

**Una urbe limpia, el plan**  
Brugada emite bono verde por 3 mil mdp en la Bolsa  
AZUCENA RANGEL - PAG. 4

**Invasión de gente armada**  
Se apoderan de terrenos en Tonalá con papeles falsos  
EQUIPO MILENIO - PAG. 9

## Explosión, "ni coche bomba ni terrorismo": García Harfuch

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO  
El titular de Seguridad asegura que el suceso en Michoacán no tuvo objetivos políticos, religiosos ni sociales. PAG. 12



Mañanera. ARIELOJEDA



## Claudia y firmas cierran filas por operaciones de carga en el AIFA

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO  
La Presidenta se reunió por segunda vez con empresas después de la cancelación de vuelos de Estados Unidos. PAG. 13



## Multiva, por un refuerzo de controles

Tamara Caballero ve "un antes y un después en la banca" por los cargos de lavado a tres instituciones  
REGINA BEYES-HEROLES - PAG. 16

## Devoción. El Popocatepetl, la Guadalupeana y el Paso de Cortés

El gobierno capitalino estima que este año la asistencia de peregrinos a la Basílica de Guadalupe supere la de 2024 con un cálculo de más de 13 millones de personas, con motivo de la devoción por la virgen, por lo que se desplegó un operativo que involucra a 100 mil servidores. En la foto, un feligrés rumbo a Ciudad de México atraviesa el Paso de Cortés, entre el Popocatepetl y el Iztaccíhuatl. RAQUEL CUNHA/REUTERS





## Plata alcanza precio máximo histórico de 60 dólares por onza

Disminución de inventarios y suministro en mercados, y posible recorte en la tasa de interés de la Fed, impulsaron al metal.

● PÁG. 22

Plata al contado | DÓLARES POR ONZA, EN LO QUE VA DE 2025



RENDIMIENTO: 110.11%

FUENTE: INVESTING

GRÁFICO: EE



FOTO: CUARTOSURIO

## Sheinbaum: México entregará agua a EU de acuerdo con su capacidad

Autoridades de ambos países se reunieron ayer por la tarde para analizar las alternativas con el objetivo de cumplir con el Tratado de Aguas vigente desde 1944.

● PÁG. 46

## Diputados avalan prohibición de vapeadores, con penas de hasta ocho años de cárcel

● PÁG. 49

### Opinión



El impuesto de Trump a las remesas de los pobres

Hyppolyte Fofack ● PÁG. 39

- Enrique Campos ● PÁG. 15
- Marco A. Mares ● PÁG. 29
- Alberto Aguirre ● PÁG. 49
- Roy Campos ● PÁG. 50
- Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 50

### En Primer Plano

Subyacente fue 4.43%, su nivel más alto en 20 meses

# Inflación subió en noviembre a 3.8%; presionan servicios y electricidad

Pese al repunte en el onceavo mes, el índice general de precios se mantuvo dentro del rango proyectado por el Banco de México.

Precios al productor desaceleraron a 2.36% anual; acumulan nueve meses con reducciones.

B. Saldivar y Y. Morales

● PÁGS. 4-5

Tras un mes de recuperación, en noviembre repuntó la inflación; el Banxico hará una valoración antes de determinar un eventual recorte en la tasa de interés.



FUENTE: INEGI

### Empresas y Negocios

## Empresas de energía eólica prevén crecer 26% con más inversiones

Compañías adheridas a la AMDEE prevén obtener permisos del gobierno con los que incrementarían la capacidad instalada en 2,000 MW.

● PÁG. 27

### México | Generación eléctrica con tecnología eólica



FUENTE: SENER

% DEL TOTAL NACIONAL

### Empresas y Negocios

Arranque del 2026 será lento para el empleo: ManpowerGroup

Renegociación del T-MEC y nuevo salario mínimo serán factores.

● PÁG. 28

15%

más en costos enfrentarán pymes con la nueva semana laboral.

"Hay elementos para invalidar elección en Honduras"

Presidenta Xiomara Castro desacredita ventaja de N. Asfura.

● PÁG. 44

No puedo ni voy a meter la mano en los resultados de la elección presidencial".

Ana Paola Hall, Presidenta del CNE.



FOTO: ESPECIAL

## Homicidios dolosos han bajado 37%: García Harfuch

"Estallido en Michoacán no fue terrorismo, sino disputas del CO".

● PÁG. 47

Producción del sector salud fue 5.2% del PIB en el 2024: Inegi

● PÁG. 49

1.7

billones de pesos fue el valor del sector en término neto.



# Editoriales y Artículos de Opinión

10 de diciembre del 2025



OPINIÓN

"LA CUENT@  
REGRESIV@"

GERARDO DE ÁVILA

## Buenas noticias a pensionados

Si le entendimos bien al director general del ISSSTEZAC, José Ignacio Sánchez González se pagará en tiempo y forma el aguinaldo de 2025 a los pensionados del instituto, en dos emisiones, así como los años atrasados 2021, 2022, 2023 y 2024. El recurso está en las arcas y no habrá ningún problema para su dispersión. Estamos hablando, que a más tardar el 20 de diciembre se pagarán 15 días y, en la primera quincena de enero de 2026, los otros 15 días, esto es, son los 30 días de aguinaldo de este año. Estamos hablando pues, de una buena noticia para poco más de 6 mil 500 jubilados y pensionados que ya esperan esta prestación. Se vaticina para ellos un buen cierre de año, luego de años convulsos. Los otros cuatro años se pagarán el último día de diciembre. El monto total para pagar son 245 millones de pesos.

Conociendo la seriedad del director general, hay la confianza de que se cumplirá el pago de los primeros 15 días sin ningún problema. El dinero ya está, sólo hay que esperar los tiempos formales. Y lo decimos, porque en muchas ocasiones la controversia financiera del ISSSTEZAC ha estado en la discusión de la agenda pública por años, desde el gobierno de Amalia Dolores García Medina, pasando por Miguel Alejandro Alonso Reyes, seguido de Alejandro Tello Cristerna hasta llegar al actual gobierno de David Monreal Ávila. O sea, estamos ha-

blando de un problema que tiene años.

Otra noticia buena más. Llama la atención, que el propio Sánchez González ha reconocido que aún se adeudan alrededor de 119 millones de pesos de años anteriores y que, también en su momento se les pagará a los pensionados. Dicho con propiedad, el director general aseguró que todas las resoluciones judiciales que estén pendientes de pagar también serán cubiertas a más tardar el último día de este 2025. Y cuando dice todas son todas. Subrayamos, si está aseveración es así, como ya consignamos estamos ante una buena noticia. Ya en la suma total de este 2025 y los cuatros anteriores, son \$245 millones.

### CUÁNTO CUESTA LA NÓMINA

Sólo para darnos una idea de cuánto cuesta la nómina del ISSSTEZAC mes con mes diremos que el monto es de alrededor de 126 millones de pesos, algo así, como mil 512 millones de pesos al año. Con este dato, nos damos cuenta de la dimensión de los problemas que han aquejado a la institución de seguridad social para el estado de Zacatecas. No está fácil, porque más allá del pago de cuotas, se vuelve complejo juntar esa cantidad mensual, además, de otros gastos que tiene la institución. Hablando de derechohabientes hay en activo alrededor de unos 18 mil 139. Con la suma de todos ellos, sale parte de la nómina.

Un dato relevante más en este somero análisis es que, la Junta Directiva del ISSSTEZAC ha aprobado en este gobierno unos 2 mil pensionados más que son parte de los 6 mil 500 pensionados que, dicho sea de paso, están a la espera de su aguinaldo de 2025. Por cierto, que quienes fundaron la noble institución nunca tomaron en cuenta que el número de jubilados y pensionados se dispararía y que, eso lo lleva-

ría a problemas financieros, tal y como lo hemos estado viendo, por lo menos, desde hace unos tres lustros. Por lo menos.

Así las cosas, la noticia buena es que, si habrá aguinaldos para los pensionados del ISSSTEZAC y se pagará en dos ediciones, el recurso se tiene en las arcas del instituto. La otra buena noticia, es que, aguinaldos que se dejaron de pagar en años anteriores también se pagarán. Mejor noticia no pudo recibir más de 6 mil 500 jubilados. Más allá de los estilos de dirigir, nos parece, que la gestión de José Ignacio Sánchez González ha estado marcada por los resultados y eso se debe reconocer. Desde luego, los problemas no han faltado con los pensionados inconformes.

### CUÁNTO EROGARÁ EL ISSSTEZAC

Para que no haya dudas del esfuerzo que se está haciendo (a las cosas hay que decir las por su nombre), el director general anunció que se pagarán 245 millones de pesos, como parte del aguinaldo de 2025 y de los años 2021, 2022, 2023 y 2024 que se dejaron de pagar, como consecuencia de toda la controversia constitucional que se armó. Finalmente, impero la Ley y la autoridad así lo entendió.

En suma, dos buenas noticias hay para los jubilados y pensionados del ISSSTEZAC. Con ello se resuelve una larga controversia constitucional y ahora, todo lo que venga a partir de 2026 ya será otra historia que no estará ajena de problemas. Atentos estaremos a este caso, porque se acerca el 20 de diciembre y viene el pago de los primeros 15 días de aguinaldo, el día último del año todo lo demás.

### NOS LEEMOS MAÑANA.

[gerardodeavila@elsoldezacatecas.com.mx](mailto:gerardodeavila@elsoldezacatecas.com.mx)



opinión

CRÓNICA  
DEL PODER

IGNACIO VALENZUELA

## Damnificados de la 4T, un concepto para el análisis

Motivado por la movilización celebrante de los 7 años de la cuarta transformación y por el discurso presidencial, el Obispo de Zacatecas, Sigifredo Noriega Barceló, criticó que falta generar riqueza, que no es cuestión de capitalismo, es cuestión de sobrevivencia, que hay que respaldar al campo y a las buscadoras de sus desaparecidos y poner atención a quiénes se están dejando de lado, a los damnificados de la cuarta transformación, esto último, el concepto de “damnificados de la 4T” que en opinión de nuestro Director Gerardo de Ávila, puede ser y de hecho es digno para una análisis profundo y lo que puede significar en el México moderno.

Las expresiones del Obispo suenan en sintonía con las movilizaciones que se han registrados durante las últimas semanas y son consecuentes con la línea de opinión marcada por la Conferencia del Episcopado Mexicano, actos de solidaridad con su feligresía y el pueblo, que advierten que México enfrenta una grave realidad de violencia, impunidad, pobreza, corrupción y polarización “que contradice los discursos oficiales”, señalan dolencias familiares y de la sociedad por los homicidios, desapariciones forzadas y secuestros de hijos y hermanos, escenarios ante los cuales no pueden permanecer indiferentes, y son palabras que no han de interpretarse como disputa estéril y menos como burda oposición política. Nos parece que no se trata de un choque de la Iglesia con el Gobierno, sino que es un llamado a la reflexión, racionalidad y a encontrar las fórmulas para la paz y estabilidad.

### EXPRESIONES DE LIBERTAD

En otras palabras, para bien entender las expresiones del guía espiritual de los católicos y mejor interpretar las opiniones vertidas con respeto y prudencia, no pueden ser las de un adversario político y mucho menos de un enemigo del gobierno de la 4T, porque son expresiones de libertad que han de generar análisis profundo, un debate siempre respetuoso, sin frivolidad.

No van a faltar las reacciones radicales que descalifican a ultranza, la gente entiende que no se trata de un dedo en la llaga, sólo se describen realidades desde la visión evangélica y la misión social, porque son opiniones que reconocen que en Zacatecas son más de 600 mil los habitantes en pobreza; los miles de fallecidos durante la pandemia; los jóvenes de varias generaciones, atrapados en la falta de oportunidades y víctimas del crimen; los más de un millón de zacatecanos allá en Estados Unidos, que se alejaron porque no encontraron oportunidades para el presente y futuro; las instituciones y municipios carentes de presupuesto suficiente; los desempleados, los carentes de servicios de salud; en todo este y más colectivo de realidades, es que aplica el término de damnificados que urgen salvación.

Las urgencias que el Obispo expone, no deben ser una afrenta a los gobiernos, porque se entienden como llamados a la unidad y justicia.



## Rodrigo Sandoval Almazán

# Piénsalo antes de compartir

**Imagina que un extraño se acerca a tu hijo en un centro comercial, lo llama por su nombre y le pregunta cómo le fue en su partido de fútbol. Lo sabe todo: su edad, su escuela, los horarios en que lo recoges tarde.**

**N**o es magia ni espionaje: es la información que tú mismo publicaste esta mañana en Instagram. El *sharenting* —esa costumbre de documentar obsesivamente la vida de nuestros hijos en redes sociales— se ha convertido en una amenaza silenciosa que los gobiernos europeos ya combaten con campañas de choque.

O piensa en otra escena: bajando la escalera eléctrica del cine, una persona le dice a tu hijo que le fue bien en su partido de fútbol y que a ver si “tu papá te recoge a tiempo por una vez”. Esa es la dimensión del *sharenting* que propone el anuncio que está difundiendo el gobierno de Irlanda contra esta mala práctica, donde los padres publican todo lo que hacen sus hijos en Instagram, TikTok o Facebook, poniendo en riesgo sus datos personales, su privacidad y hasta sus vidas.

En septiembre de 2024 publiqué un artículo sobre “*Sharenting*: bebés en peligro”. Ahora esta campaña del gobierno irlandés demuestra que el problema ha crecido de manera alarmante. Un estudio de la Universidad del País Vasco (2023) reporta que aproximadamente el 80% de los padres comparte información de sus hijos en redes sociales, dejando una huella digital fácilmente rastreable por pedófilos, tratantes de personas y delincuentes que explotan datos para robo de identidad o creación de *deepfakes*.

En la práctica, se comparten datos clave del menor: edad, fecha de nacimiento, imágenes con amigos, nombre y

ubicación de su club de fútbol, danza o karate, horarios de entrenamientos, retrasos de los padres al recogerlos, premiaciones, partidos y disfraces.

Toda la información necesaria para crear un perfil y entrar en contacto con el menor, fingiendo amistad o planeando cualquier tipo de crimen contra ellos y su familia.

Lo alarmante no es solo la cantidad y calidad de información que se comparte, sino la ingenuidad de los padres y su adicción a difundir estos contenidos sin pensar en los riesgos.

El *sharenting* forma parte de un ciclo de dependencia: el deseo incontrolable de publicar genera una recompensa psicológica inmediata —likes, mensajes de aprobación, respuestas que alimentan el ego personal o familiar— que refuerza el comportamiento.

¿Qué se debe hacer? Lo que propone el gobierno irlandés es simple: “Detente antes de publicar”. En otras palabras, piensa un momento: ¿a quién llegará esta información?, ¿qué riesgos puede tener enviarla a las redes sociales?, ¿publicarla ayudará a mi hijo o solo satisface mi necesidad de reconocimiento?

La próxima vez que tu dedo se posea sobre el botón de “publicar”, detente un segundo. Pregúntate quién verá esa foto, qué información revela y si tu hijo, dentro de diez años, te agradecerá haberla compartido. El *sharenting* no es amor digital; es una exposición involuntaria. Y en un mundo donde los datos son moneda, nuestros hijos no deberían ser la mercancía.

\*Contacto: [tecnogob@pm.me](mailto:tecnogob@pm.me).



Carlos Puente Salas

## Cuidar el agua

**La reciente aprobación** de la Ley de Aguas abre el espacio para hacer dos reflexiones: la relevancia del agua para la vida y la importancia de cuidarla y, por otra parte, el daño que causa difundir información falsa en la estabilidad del país.

**E**l debate sobre la Ley de Aguas evidenció que ciertos políticos, grupos de interés y medios de comunicación difundieron ampliamente información falsa y además lanzaron señalamientos, acusaciones y críticas sin base alguna en el contenido de la Ley. Espantaron a productores agrícolas y ganaderos, quienes se manifestaron y, como consecuencia, alteraron las actividades diarias de miles de personas. Pero la verdad siempre sale a flote y estos mismos productores que encabezaron la representación de Zacatecas en la Cámara de Diputados reconocieron una Cámara de puertas abiertas, que escuchó sus preocupaciones e integró sus propuestas: diputados y productores construyeron juntos la Ley de Aguas.

¿De qué se trata? La Ley es para cuidar el agua. ¿De quién hay que cuidar el agua? De las personas que la contaminan, la acaparan, la sobreexplotan, la desperdician o la utilizan para hacer negocios que no están permitidos en la concesión, dejando a comunidades y productores sin agua. ¿Cómo se va a cuidar el agua? Con un nuevo modelo de gestión que pone orden, establece sanciones para las personas que hacen un mal uso del agua y da dientes más fuertes a la CONAGUA para cuidar el vital líquido.

En términos de nuestra Constitución, el agua tiene dos dimensiones: como derecho humano y como bien nacional. Desde la Constitución de 1917 quedó establecido en el artículo 27 que la tierra y el agua son propiedad de la Nación y tiene el derecho de transmitir el dominio del agua a los particulares mediante una concesión para su uso y aprovechamiento. En el 2012 se reformó la Constitución para reconocer

**La Ley** es para cuidar el agua de las personas que la contaminan, la acaparan, la sobreexplotan, la desperdician o la utilizan para hacer negocios que no están permitidos en la concesión.

en el artículo cuarto el derecho humano de acceso al agua para consumo personal y doméstico. Una reforma impulsada por el Partido Verde.

¿Cómo el Gobierno entrega el agua a las personas que producen los alimentos que comemos? A través de una concesión de agua. Las concesiones son una herramienta para que una persona o empresa brinde un servicio o aproveche un bien nacional. Hay concesiones para construir y operar carreteras, administrar aeropuertos, brindar el servicio de transporte a través de colectivos, taxis o autobuses; para hacer radio, televisión o dar el servicio de Internet.

Las concesiones se pueden heredar, vender o transmitir pero el Gobierno interviene para dar certeza, orden y seguridad. En el caso de la concesión de agua, el rancho que tiene un pozo de agua se podrá heredar, vender o transmitir y el nuevo propietario conservará los derechos originales de tiempo, vigencia y volúmenes de agua, pero ahora CONAGUA intervendrá para dar el visto bueno.

La Ley de Aguas es, quizá, la reforma más trascendente de los últimos años.

\*Diputado Federal, Coordinador Grupo Parlamentario PVEM.



Manuel Guadarrama

## La inclusión pendiente: el México informal

**Antes de** que acabara el año, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) publicó la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030. ¿Cuál es la ruta oficial para que más personas tengan acceso a productos financieros?

El diagnóstico realizado por el Consejo Nacional de Inclusión Financiera, integrado por diversas instituciones del sector hacendario, indica que México continúa por debajo del promedio latinoamericano en acceso a cuentas bancarias, crédito formal y seguros. La brecha se marca aún más en mujeres y grupos vulnerables.

Una buena noticia es que la Política Nacional reconoce los desafíos y se propone atajarlos a través de acciones focalizadas en: 1) promover el ahorro formal, 2) facilitar el acceso a créditos —no solo de consumo, sino productivos—, 3) aumentar la adopción de pagos electrónicos y transferencias, y 4) ofrecer seguros y servicios especializados ante riesgos financieros y emergencias.

La PNIF establece metas específicas. Hacia 2030, se busca que la proporción de personas adultas con al menos un producto financiero aumente de 78.1% a 83%; que el acceso a productos o cuentas de ahorro suba de 65.5% a 74%; que el ahorro formal crezca de 28.5% a 33%; que la proporción de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) con crédito avance de 25.3% a 30%; que el uso de pagos digitales pase de 38.2% a 46%; que la proporción de mujeres que cuentan con al menos un producto financiero pase de 74.5% a 80%.

Las acciones del Gobierno Federal no parten de cero: retoman los avances en materia de inclusión financiera, como la ampliación de la red de corresponsales bancarios y el impulso a las cuentas de bajo monto (cuentas básicas). Los corresponsales bancarios no se limitan a bancos o cajeros, sino a establecimientos comerciales como tiendas o farmacias que ofrecen servicios financieros —depósitos, retiros y pagos. De esta forma, el dinero digital llega a zonas donde no hay sucursales, especialmente en municipios rurales o

alejados. El Banco del Bienestar es el brazo ejecutor del Estado para llevar la infraestructura financiera mínima a las comunidades más pobres y remotas de México. Habrá que ver si su desempeño alcanzará la meta de cobertura territorial.

La PNIF tiene acciones concretas y buenas intenciones; sin embargo, coordinar el trabajo de más de 10 instituciones públicas (Hacienda, Economía, Bienestar, Educación, así como bancos de desarrollo, Inegi, Condusef, etc.) requiere más que una política nacional. Se necesita un seguimiento que permita identificar la existencia de presupuesto para las actividades de inclusión financiera y que los mecanismos de coordinación interinstitucional no se conviertan en el talón de Aquiles. El acceso al dinero digital no solo consiste en aumentar el número de cuentas, sino en que las personas realmente usen los servicios financieros; de lo contrario, la inclusión será ficticia.

El aspecto decisivo para el éxito de la PNIF —y que no se aborda con certeza— es hacer frente al principal obstáculo para una inclusión real: la economía informal. En un país en donde 55% de la población económicamente activa labora en la informalidad, no basta con crear corresponsales bancarios o cuentas básicas, sino con puentes concretos que conviertan la actividad informal en un trayecto hacia la seguridad financiera y la formalidad: registros fiscales, historiales crediticios, seguros, entre otros aspectos. Ignorar esta realidad condenaría a incluir, en el mejor de los casos, solo a la mitad del país. Sin una estrategia que vincule la inclusión financiera con la formalidad económica, el riesgo es lograr una inclusión estadística, pero no transformadora.

Maestro en políticas públicas y  
profesor universitario  
@ManuGuadarrama



Claudia Corichi

# Corrupción es violencia de género

**¿Los actos** o acciones corruptoras ejercidas contra las mujeres pueden asumirse como una manifestación de violencia de género? Si entendemos esta como cualquier acción o conducta violenta que ocurre en un contexto de discriminación sistemática contra la mujer en la esfera pública, la respuesta es sí.

**L**a corrupción limita la participación de las mujeres en la vida pública, económica y política reduciendo su influencia en la toma de decisiones. La violencia política en razón de género comprende aquellas acciones de personas servidoras públicas que se dirigen contra una mujer, con el propósito de menoscabar o anular sus derechos políticos-electorales, incluyendo el ejercicio del cargo.

La violencia política, igual que sucede con la corrupción, tiene un impacto diferenciado en las mujeres porque les afecta de forma desproporcionada respecto a los hombres.

La Convención sobre la Eliminación de toda forma de Discriminación contra la Mujer (CEDAW) afirma que la discriminación contra la mujer se basa en estereotipos de género, en la estigmatización, en normas culturales patriarcales y la violencia basada en el género, que afectan su capacidad para el acceso a la justicia.

En el marco del Día Internacional contra la Corrupción, conviene preguntarse nuevamente cómo puede garantizarse la incorporación de una perspectiva de género en iniciativas y políticas de prevención y combate a la corrupción tanto en el sector público como privado. Y, si llegado el caso, puede considerarse a este fenómeno una manifestación más de la violencia de género.

Los roles socialmente construidos, los comportamientos, relaciones de poder e influencia que una sociedad atribuye a hombres y mujeres afectan también en el ámbito de la corrupción.

Los estereotipos y roles de género prevalecen y se afianzan. Sus efectos más dañinos se materializan en una menor participación en la toma de decisiones de niñas y mujeres, en abusos y en obstáculos para el acceso efectivo a la justicia.

**El gran reto, ante todo, es construir políticas anticorrupción ajenas a todo enfoque y acento patriarcal.**

Esta práctica nociva se manifiesta de múltiples formas. Impacta a mujeres en el acceso a los servicios de salud, en el acceso a los programas sociales, a un empleo permanente y bien remunerado o a la participación política; tiene su forma más denigrante en la llamada sextorsión o corrupción sexual.

La sextorsión aun no se mide y es parte de las cifras negras, por ello habrá que ser cuidadosos con la veracidad de las cifras de las que disponemos.

Según la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental del Inegi, en 2023, 14 de cada 100 personas que tuvieron contacto con servidoras o servidores públicos experimentaron algún acto de corrupción en al menos uno de los pagos, trámites y solicitudes realizados. Al desglosar los datos por sexo, se observa que, por cada víctima mujer, hubo dos víctimas hombres.

Esta epidemia constituye un serio obstáculo para el logro de la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres. Por ello resulta necesario dejar de pensar a la corrupción en términos neutros para repensarla con todas sus agravantes en relación con el género.

Para lograrlo es indispensable impulsar desde las instituciones y también desde la sociedad civil, cambios legislativos, administrativos, legales y culturales para visibilizar sus efectos y prevenir sus abusos. Pero el gran reto, ante todo, es construir políticas anticorrupción ajenas a todo enfoque y acento patriarcal.



OPINIÓN

EL ESPECTADOR  
HIROSHI TAKAHASHI

## Reforma Judicial pasa factura a inversiones

**Claudia Sheinbaum** ganó con arrasador margen y Morena tiene control amplio del Congreso: un mandato fuerte, pero también pocos contrapesos formales.

México vive una serie de reformas impulsadas por **Andrés Manuel López Obrador** y continuadas por la Presidenta que ya minaron la confianza de inversionistas, incluso antes de empezar la revisión del T-MEC.

Justo por esa concentración de poder, **Sheinbaum** no podrá usar los límites internos como excusa para frenar las demandas de **Donald Trump**: no hay oposición fuerte a la que culpar ni Congreso dividido al que atribuirle los "no".

Por lo anterior y muchas razones más, Eurasia Group colocó a México en su top 10 de riesgos globales al inicio del 2025 y lo hizo con un diagnóstico incómodo.

Se advertía que el país entraba a 2025 con un escenario internacional más tenso, un vecino que elevaba sus amenazas comerciales y un sistema político inmerso en la mayor concentración de poder en décadas.

Lo anterior lo destacamos por la reciente visita de **Ian Bremmer** a la Ciudad de México. El presidente de Eurasia Group sostuvo encuentros privados con líderes empresariales y funcionarios, donde la conversación terminó por inclinarse hacia el tema que hoy domina la lectura externa del país: la influencia del rediseño del sistema judicial en la confianza del sector privado y en las proyecciones financieras.

La inquietud gira sobre la sensación de que el terreno legal se mueve entre arena mientras México se encamina hacia una renegociación del T-MEC bajo un gobierno estadounidense que promete un clima menos indulgente.

En las últimas semanas, cámaras empresariales de Estados Unidos han transmitido sus dudas al poder ejecutivo local y a los grandes fondos; con una cuestión en particular, si México podrá ofrecer el nivel de certidumbre que se espera de un socio comercial.

En Wall Street, las firmas mexicanas que cotizan allá han resentido las mismas dudas, pues los analistas ya no preguntan sólo por balances: ahora buscan entender hacia dónde se mueve el marco legal, especialmente tras decisiones de la Suprema Corte de retomar asuntos previamente resueltos.

Ese es el telón de fondo del lugar que ocupa México en el informe *Top Risks 2025* de Eurasia Group. El país figura por la suma de un entorno político en reorganización y la presión externa de un Washington más disciplinado, más agresivo y más dispuesto a usar el comercio como herramienta de presión en todos los frentes.

En el análisis de Eurasia, esto importa porque el riesgo mexicano no es sólo externo. El choque con Washington y la presión del eje EU-China se dan sobre una estructura institucional que en los últimos años ha debilitado reguladores, tribunales, órganos autónomos y contrapesos en general. Eso reduce la credibilidad de México como socio y como destino de inversión justo cuando más la necesita.

Dicho análisis bien puede leerse hoy como una radiografía de un año que avanzó entre desencuentros, amagos arancelarios y una relación bilateral afilada. La inversión extranjera observa estas señales con cuidado porque el país llega al cierre anual con déficit fiscal, una reforma judicial que cambia reglas de largo plazo y un Congreso dominado por un solo bloque.

En ese contexto, las decisiones que México toma hoy en materia judicial condicionarán su margen de acción en 2026. El comportamiento reciente de la Corte, incluidas las posturas de la ministra **Lenia Batres**, en sesiones y la prensa, ha dejado entrever tensiones que no se quedan en el plano bilateral o doméstico.

La inversión extranjera observa estas señales con cuidado y México aparece en la lista de riesgos globales no como advertencia catastrófica, sino como un recordatorio de que la política interna tiene efectos externos inmediatos y que, en tiempos de hipersensibilidad económica, la certidumbre jurídica no es negociable.

"A largo plazo, México está bien posicionado para tener éxito. El país cuenta con una demografía favorable y mano de obra barata. Se beneficiará del nearshoring de las cadenas de suministro y está integrado en la economía más grande del mundo. Pero **Sheinbaum** tendrá que superar fuertes vientos en contra durante su primer año completo en el cargo para liberar este potencial", dice el reporte.

# El Runrún

Por Grupo Imagenzac | [directorgeneral@imagenzac.com.mx](mailto:directorgeneral@imagenzac.com.mx)

## Zacatecas agoniza económicamente mientras el empleo sigue desplomándose

La realidad económica que atraviesa Zacatecas es cada vez más lacerante. El reporte de ayer del Instituto Mexicano del Seguro Social confirma lo que durante muchos meses ciudadanos y empresarios perciben, y es que el estado pierde empleos y no existe un proyecto claro para frenarlo y menos para revertirlo. La caída anual de mil 776 puestos de trabajo no es sólo una cifra o un número; es el reflejo de un gobierno que, en cuatro años, no ha logrado diseñar ni ejecutar una estrategia efectiva detonadora de la economía. Mientras entidades vecinas, como San Luis Potosí, anuncian con entusiasmo la casi inminente instalación de una nueva planta automotriz de la marca MG —con miles de empleos proyectados y un dinamismo que se multiplica—, en Zacatecas seguimos paralizados, celebrando pequeñas economías de queso y mezcál que, si bien forman parte de nuestra identidad, no representan un motor suficiente para el desarrollo. Brindaremos en próximos días porque llegan las tiendas 3B al estado, enfocadas en economías poco desarrolladas.

Los números del IMSS ubican a Zacatecas entre las 17 entidades con cifras negativas. No hay sorpresas, porque no existe infraestructura estratégica, no hay incentivos de inversión y tampoco existe desde la Plaza de Armas, una visión de largo plazo, por ello es imposible retener talento y mucho menos atraer empresas.

### La Industria minera otra vez al rescate de la debilitada economía

A pesar de la constante disminución de empleos y de la evidente falta de una visión estratégica para atraer inversión, la minería vuelve a convertirse —por enésima ocasión— en el pulmón que permite a Zacatecas respirar ante una economía cada vez más raquítica. Mientras otros sectores se estancan, el Clúster Minero de Zacatecas demuestra organización, innovación y una articulación ejemplar entre empresas, proveedores, academia y autoridades. Ayer estuve de visita una delegación de la Secretaría de Desarrollo Económico de San Luis Potosí (SE-DECO), encabezada por su titular **Jesús Salvador González Martínez**, para conocer el modelo de organización y gobernanza del Clúster Minero de Zacatecas (Clusmin). Esto confirma que, incluso en medio del deterioro económico estatal, la minería sigue siendo un modelo digno de estudio. Los objetivos estratégicos de la minería, desde la promoción de energías limpias hasta la formación de capital humano especializado, proyectan un sector que evoluciona mientras el resto del aparato gubernamental carece de rumbo. Es claro que Zacatecas no puede vivir sólo de la minería, pero hoy, sin ella, simplemente no sobreviviría. Otra vez se debe decir.

### Inhabilitación de Enrique Flores revive sombras políticas en Guadalupe

La reciente inhabilitación del exalcalde de Guadalupe, **Enrique Flores Mendoza**, no sólo representa un acto administrativo derivado de irregularidades en el uso de recursos públicos; constituye, sobre todo, el resurgimiento de viejos expedientes políticos que la justicia dejó en pausa durante años. Su sanción trae de vuelta a la discusión pública la figura del ex presidente municipal **Julio César "N"**, hoy prófugo y señalado por

el presunto homicidio del empresario **Raúl Calderón**. Vale recordar que fue justamente Julio César "N" quien, durante su primer mandato, promovió las denuncias administrativas que hoy derivan en la inhabilitación de Flores Mendoza. El tiempo, sin embargo, colocó a cada uno en extremos insospechados: el denunciante, convertido en acusado de un crimen grave; y el denunciado, enfrentando apenas ahora las consecuencias administrativas de su gestión. El Tribunal de Justicia Administrativa ha demostrado que las instituciones pueden funcionar cuando existe voluntad jurídica. Sin embargo, el verdadero desafío recae en la Fiscalía General de Justicia del Estado, que continúa sin ejecutar la orden de aprehensión contra el exalcalde evadido. La legalidad no puede ser selectiva. Guadalupe enfrenta un problema profundo: sus viejas historias políticas regresan no por memoria institucional, sino por omisiones acumuladas. La justicia, si quiere ser plena, debe completarse.

### Críticas episcopales profundizan disputa dentro de Morena

Las declaraciones del Obispo de Zacatecas, **Sigifredo Noriega Barceló**, no solo encendieron el debate público, sino que terminaron por desnudar la ruptura interna que Morena ya no puede ocultar. Cuando el prelado afirmó que el país y el estado viven un deterioro profundo y que el partido debe una explicación a las víctimas —especialmente las dejadas por la violencia durante la llamada Cuarta Transformación y los miles de desaparecidos—, tocó una fibra que los operadores políticos del guinda prefieren evitar. El joven, inexperto e imperceptible dirigente del Consejo Estatal de Morena, **Rubén Flores**, sin arraigo porque no es zacatecano, intentó subirse al ring para confrontar al Obispo, sin medir ni el peso social de la figura ni el respaldo social que tiene en Zacatecas Monseñor. Su reacción, más visceral que política, abrió una grieta que ahora es imposible disimular. Quien terminó desmarcándose fue el subsecretario de Gobierno, **Omar Carrera Pérez**, dejando de manera clara que el verdadero exceso no provino del púlpito, sino de la dirigencia partidista. Con su postura, Carrera Pérez recordó que Morena nació del diálogo y que exhibir confrontaciones internas es un error estratégico que solo profundiza el desgaste. El incidente muestra que, más allá del discurso oficial, Morena enfrenta una crisis de conducción moral y política. Zacatecas, hoy más que nunca, necesita sensatez, no protagonismos de ocasión. El Presidente del Consejo Estatal no conoce a Zacatecas y no conoce a su gente.

### RUNRUNAZOS

Ante la falta de visión estratégica del gobierno para atraer inversión y empleo, Zacatecas vuelve a encontrar en sus productos tradicionales un inesperado salvavidas económico. Primero el queso, y ahora el mezcál, declarado patrimonio cultural inmaterial, demuestran que la identidad productiva puede más que cualquier plan oficial fallido. Con empresas que crecen, exportan y generan empleos, el mezcál se consolida como la potencia que intenta levantar una economía estatal cada vez más debilitada.

# El Reino de los cielos está cerca

Sigifredo Noriega Barceló\*



*"Conviértanse, porque ya está cerca el Reino de los cielos"*  
Mateo 3, 1-12

**A** cercarse, estar cerca, cercanía, son modos de ser y estar en la vida. La cercanía es una de las expresiones con las que el Papa Francisco traducía el amor compasivo de Dios y la presencia incondicional y oportuna del amor. No es una alternativa más, mucho menos una moda papal.

No puede haber cristiano auténtico si no es y está cercano a Dios y al prójimo... y a lo que afecta su entorno.

Juan Bautista aparece este domingo anunciando la cercanía de Dios. El evangelista describe su forma de vestir y comer para indicar modos de cercanía y para urgir la conversión. Con vestido austero, comida frugal, silencio, predica sin ambigüedades y anuncia el porqué de la conversión: "El Reino de los Cielos está cerca". Lo exterior expresa también la cercanía de quien se sabe y acepta aludido.

¡Conviértanse! ¡Preparen el camino del Señor! ¡Enderecen sus senderos!, grita a los cuatro vientos. Se refiere al necesario cambio interior de donde brotan los gestos con los que el convertido, el disponible, el enderezado... expresa que cree, acepta y vive con alegría la cercanía del Reino de los Cielos. Juan Bautista apunta hacia la indispensable conversión de/del corazón de quienes lo escuchan.

Vivimos este tiempo de Adviento en situaciones muy parecidas. Con frecuencia nos decimos creyentes, religiosos, bautizados, cristianos, católicos por tradición. Nos sentimos y decimos buenas personas, pero las realidades de nuestro entorno, no dejan ver los frutos de ser cristianos en espíritu y en verdad. Con frecuencia, la aspiración a ser mejores cristianos, desquitar la gracia bautismal y dar testimonio de hijos amados de Dios... muy poco tiene que ver con la vida real. Juan dice palabras muy duras contra los fariseos y saduceos que -según ellos- nadan en la abundancia deméritos, pero los frutos de paz no aparecen.

Dios no busca gente ya jubilada en la bondad, la justicia, el amor, la paz. Él viene a llamar a los pecadores, a personas que reconocen la urgencia de su conversión. Busca a quienes que, cuando escuchan ¡conviértanse!, se sientan aludidos, se abran a la cercanía de su amor y "hagan ver con obras su conversión".

Dios está cerca, muy cerca de aquellos que viven el desierto y se reconocen pecadores. Dios no está lejos de los corazones que florecen, se acercan al prójimo y tienden la mano a los heridos tirados en las cunetas de la vida. La cercanía de Dios trae consigo la presencia real del "venga a nosotros tu Reino".

El tiempo de Adviento puede contribuir a acercarnos a las víctimas de nuestras indiferencias. Hacer penitencia significa también reconocer nuestros pecados de omisión ante los duros retos de una sociedad amenazada por la comodidad de ser simples espectadores en las gradas de la vida. Necesitamos con urgencia la conversión. Encendamos la segunda vela en este Adviento, la vela de la conversión, que se exprese en frutos de justicia, verdad, fraternidad, solidaridad. Adviento puede ser también una actitud continua ante la vida.

\*Obispo de la Diócesis de Zacatecas

# El regalo a Trump: aranceles para él, inflación para México

Eduardo Ruiz-Healy\*



Las comisiones de Hacienda y Economía de la Cámara de Diputados aprobaron ayer un dictamen que eleva aranceles de hasta 35% a 1,463 fracciones arancelarias, enfocadas en importaciones de China, India, Vietnam y Corea del Sur. El gobierno lo presenta como una defensa de la industria nacional, pero la realidad es que esta medida es para complacer a Estados Unidos.

La secuencia importa. Primero vino la Estrategia de Seguridad Nacional 2025 de Donald Trump, en la que México es señalado como "puerta trasera" para productos chinos y de sus satélites productivos. Después llegó la urgencia de demostrar que esa puerta se está cerrando en el papel. La propuesta original enviada por la presidenta Claudia Sheinbaum contemplaba aranceles del 50%; el cabildío empresarial la bajó a un techo de 35%, pero no cambió la lógica: es una ofrenda preventiva rumbo a la revisión del T-MEC en 2026, no una estrategia de desarrollo industrial.

El golpe es asimétrico y muy concreto. En el caso de India, pega directamente en los autos compactos y subcompactos. Buena parte del portafolio de Suzuki—Swift, Baleno, Ignis, Ertiga, XL7, Fronx y

el Jimny de cinco puertas—viene de plantas indias. Lo mismo ocurre con el Virtus de Volkswagen, el Grand i10 y parte de la Creta de Hyundai, o el Sonet de Kia. No hay tratado de libre comercio con India, así que el 35% termina en el precio al cliente o en el margen de utilidad de las distribuidoras.

Con China y Vietnam, el impacto se reparte entre el anaquel y la cadena productiva. De ahí vienen muchos celulares, laptops y gadgets de Xiaomi, Huawei y otras marcas, además de calzado deportivo y ropa producidos para Nike y Adidas y vendidos por plataformas como Shein y Temu. Un arancel del 35% significa tenis y prendas más caras, mientras que el encarecimiento de los electrónicos pega en el consumo cotidiano y en las pequeñas empresas que dependen de equipo barato.

Corea del Sur añade el componente más delicado: los insumos de alta tecnología. Chips, componentes automotrices, aceros especiales y equipos ópticos coreanos se integran en autos y aparatos que México exporta a EEUU. Al encarecer esos insumos, se erosiona la competitividad de la plataforma exportadora que debería ser la gran ganadora del nearshoring.

Todo esto ocurre con la inflación anual en 3.80% y proyecciones al alza para 2026, por encima de 4.3%. El nuevo muro arancelario sobre electrónicos, autos y bienes duraderos puede añadir hasta medio punto porcentual a la inflación y obligar al Banco de México a mantener tasas de interés altas por más tiempo, encareciendo el crédito cuando la economía necesita inversión, no freno.

Y ni siquiera hay garantía de que alcance para calmar a Trump. Para él, si EEUU impone aranceles del 60% o 100% a China, una tasa mexicana de 35% mantiene abierta la ventana de la triangulación rentable. Peor aún: al elevar el tema a Seguridad Nacional, la exigencia deja de ser recaudatoria y se vuelve una de exclusión geopolítica. Un impuesto aduanero no elimina la desconfianza sobre el espionaje tecnológico ni el control de la infraestructura crítica, y México ya empezó a pagar la cuenta sin saber si, llegado el momento, Trump considerará suficiente la ofrenda.

Versión ampliada y materiales complementarios en [ruizhealy.substack.com](https://ruizhealy.substack.com)

\*@ruizhealy

# Siete años de la 4T

Jairo Mendoza\*

La conmemoración de los siete años del inicio de los gobiernos de Morena, encabezada este domingo por la presidenta Claudia Sheinbaum en el Zócalo de la CDMX, fue un ejercicio político para mostrar músculo que permitió dimensionar los cambios que ha vivido México, desde el 2018, para bien o para mal (según como le ha ido a cada uno en la feria). Más que una celebración partidista, el acto representó un momento de balance público para un proyecto que ha mantenido la conducción del país a lo largo de dos administraciones consecutivas.

Durante este periodo, la política social se ha consolidado como el sello de la casa. Programas de apoyos directos, becas y pensiones universales redefinieron la estrategia gubernamental bajo el argumento de combatir la desigualdad de forma inmediata y sin intermediarios. Estas acciones han tenido un alto impacto en amplios sectores de la población, particularmente en comunidades vulnerables. Al mismo tiempo, la continuidad de estas políticas bajo la administración de Sheinbaum apunta a la intención de fortalecer y ampliar su cobertura.

En el ámbito político, Morena se ha posicionado como la principal fuerza política del país, con amplia presencia territorial, control legislativo y un alto nivel de aceptación. Sin embargo, su principal obstáculo está en lo interno, en no caer en la arrogancia y el agardalle cupular, cuidando las formas, liderazgos y simpatizantes. El ejemplo fue la transición presidencial del 2024, en torno a sus "corcholatas", donde el relevo se concretó sin sorpresas, ni rupturas internas, proyectando

la transparencia efectiva. En la práctica, la información sigue reservada, incompleta o inaccesible, mientras casos graves permanecen impunes. A ello se suma la llegada de una nueva Corte cuestionada desde su origen, lo que profundiza la percepción de fragilidad institucional justo cuando más se necesita rigor y autonomía.

La corrupción no se combate solo con tecnología ni con discursos sobre honestidad. Se enfrenta

una imagen de continuidad. La ceremonia del aniversario buscó reflejar precisamente esa etapa, el tan llamado segundo piso de la cuarta transformación que busca sostener la agenda social y avanzar en temas estructurales como infraestructura, desarrollo energético y política ambiental.

No obstante, en los gobiernos morenistas (y de todos los colores) existen desafíos importantes. La seguridad pública sigue siendo un punto sensible para la percepción social del desempeño gubernamental. Si bien, a nivel general se reportan avances parciales (caso de Zacatecas), persiste la violencia en distintas regiones locales. En materia de salud, a pesar de los esfuerzos gubernamentales se requieren mayores niveles de eficiencia operativa para garantizar servicios consistentes y oportunos. Asimismo, la transición en materia de transparencia y corrupción permanece pendiente, como parte de una demanda constante de fortalecimiento institucional.

La fortaleza política de Morena implica una responsabilidad adicional en la conducción institucional del país, especialmente en el diálogo y el equilibrio entre poderes. En ese sentido, los siete años de Morena no representan una conclusión, sino una etapa de evaluación continua.

Existen logros, pero también retos que demandan resultados verificables y una mejora constante. La celebración fue, ante todo, un recordatorio de que el proyecto de la 4T continúa su marcha y que su consolidación dependerá de su capacidad para convertir el respaldo político en soluciones duraderas para todos los sectores del país.

con instituciones autónomas, con contrapesos reales y con ciudadanos que exigen cuentas. México merece un Estado que funcione, servidores públicos con ética y una sociedad que no renuncie a su derecho a saber.

En un país donde la impunidad sigue siendo la regla, la exigencia ciudadana es más necesaria que nunca. Porque si la ciudadanía no exige, el poder no corrige.

\*@julietdelrio

# Sin contrapesos, la corrupción celebra mientras el mundo conmemora

Julietta del Río\*



Ayer, 9 de diciembre, se conmemoró el Día Internacional contra la Corrupción, una fecha que en México llega con un mensaje claro: lejos de disminuir, la corrupción ha empeorado. Los datos del INEGI lo confirman. En 2023, el 14% de la población adulta fue víctima de algún acto de corrupción. Entre quienes tuvieron contacto con autoridades de seguridad pública, la cifra se disparó a 59.4%. Y el 83% de la ciudadanía considera que la corrupción sigue siendo un problema frecuente.

A estas cifras se suma un elemento preocupante: la desaparición de siete órganos autónomos y el debilitamiento de otros más. Este desmantelamiento institucional ha tenido un impacto directo y negativo en la lucha contra la corrupción. Al desaparecer o de-

bilitar organismos encargados de vigilar, sancionar o transparentar decisiones, crece la discrecionalidad y, con ella, los contratos opacos, las adjudicaciones sin justificación y la falta de controles.

La consecuencia es evidente: desconfianza ciudadana, impunidad y una sensación generalizada de que quienes deben combatir la corrupción están debilitados, minimizados o capturados. Y aunque las estadísticas son contundentes, la vida cotidiana lo es aún más. La corrupción se ve en trámites, en oficinas públicas, en obras inconclusas, en contratos inflados, en escándalos que nunca llegan a consecuencias. Es tan frecuente que muchos temen que ya se normalizó.

Ese es el verdadero riesgo: que el país se acostumbre al abuso, al privilegio, a los arreglos bajo la mesa;

que ver a funcionarios sin rendir cuentas se vuelva cotidiano; que la ciudadanía deje de denunciar porque nada cambia. La corrupción crece donde impera la impunidad, y nada favorece más a la impunidad que la ausencia de instituciones fuertes.

Por eso la desaparición de organismos como el INAI no es un tema técnico, sino una pérdida profunda para la ciudadanía. El INAI garantizaba que cualquier persona pudiera exigir información clave: contratos públicos, sueldos, declaraciones patrimoniales, uso del presupuesto, adjudicaciones y obras. Sin un árbitro independiente, el gobierno decide qué mostrar y qué ocultar, debilitando la vigilancia ciudadana y favoreciendo los silencios que alimentan la corrupción.

Aunque se promuevan plataformas digitales o trámites más simples, eso no sustituye

la transparencia efectiva. En la práctica, la información sigue reservada, incompleta o inaccesible, mientras casos graves permanecen impunes. A ello se suma la llegada de una nueva Corte cuestionada desde su origen, lo que profundiza la percepción de fragilidad institucional justo cuando más se necesita rigor y autonomía.

La corrupción no se combate solo con tecnología ni con discursos sobre honestidad. Se enfrenta

con instituciones autónomas, con contrapesos reales y con ciudadanos que exigen cuentas. México merece un Estado que funcione, servidores públicos con ética y una sociedad que no renuncie a su derecho a saber.

En un país donde la impunidad sigue siendo la regla, la exigencia ciudadana es más necesaria que nunca. Porque si la ciudadanía no exige, el poder no corrige.

# Esbozo político del 25

**CARLOS EDUARDO TORRES MUÑOZ**

**E**l año comienza a despedirse. Costumbre nuestra la de voltear al pasado inmediato tratando de encontrar pistas para preparar el porvenir. En materia política, y desde la prospectiva, es una práctica necesaria. Me parece pues un buen momento para realizar un esbozo muy mínimo de elementos distintivos del contexto que, si bien marcaron el 2025 que se está yendo, serán asuntos que permanecerán en la agenda el año que está por arribar y que continuarán siendo parte del debate público.

Primero, el retorno de Trump a la presidencia de los Estados Unidos, ha sido, no solo para México, sino para el mundo entero, una constante que ha ocasionado cambios, ya imaginables luego de su segunda victoria electoral, y que, sin embargo, han traído sorpresas que no son menores en sus impactos concretos. Desde luego está la reconfiguración de la geopolítica internacional, desde la inestabilidad que ha caracterizado las relaciones con sus cada vez menos cercanos aliados del atlántico norte, hasta sus posiciones cambiantes con China

y Rusia, con quiénes parece, y así lo apuntan cada vez más análisis, está dispuesto a repartirse el mundo, en una lógica multipolar. En ésta, México y América Latina, corresponderían a nuestro vecino, como zona de influencia.

Esto último ha resultado ser un elemento sin el que no podría entenderse la reconfiguración política que ha experimentado México en este año, el primero en el que la Presidenta Claudia Sheinbaum ha ejercido el poder desde el primer día. Qué duda cabe que la presión de Estados Unidos ha delineado en mucho la agenda de su gobierno, y de que lo seguirá haciendo. Desde la priorización de los objetivos de su mandato, como son la seguridad y la economía, hasta la definición de su relación política al interior de su coalición y la gestión de los conflictos que se han suscitado, tanto al interior de ésta, como en general con otros actores sociales, políticos y económicos.

No hay que desconocer que Sheinbaum matizó la continuidad del proyecto político del que surgió desde el primer trimestre de su sexenio, sin embargo, estos matices se vieron pronunciados a partir del arribo de un MAGA (Make America Great Again), renovado, reforzado y

con esteroides técnico-burocráticos. Y sin embargo, ha logrado consolidar su estilo al exterior, como al interior, con una sutil determinación, prudencia estratégica y disciplina, que le ha permitido sortear el carácter cambiante, agresivo e injerentista de su contraparte angloamericana, como los equilibrios y acuerdos al interior de su coalición.

No obstante lo anterior, hay que reconocer también que la situación social, política y económica del país, e incluso el propio liderazgo de Sheinbaum, comienzan a complicarse. Comencemos por esto último: aunque muy gradualmente, y aún en escala muy menor, la popularidad de la presidenta ha comenzado a sufrir un declive que pareciera evolucionar en tendencia. Ello se explica, según encuestas como la de Enkroll-El País, por las tres preocupaciones más evidentes para los mexicanos: seguridad, economía y corrupción, que se han hecho presentes en la agenda pública con fuertes reclamos al gobierno federal, particularmente por el caso Michoacán en general y el asesinato de Carlos Manzo en particular; los reclamos del sector campesino por varias demandas que suponen no atendidas y finalmente por los

escándalos de los que han sido protagonistas algunos integrantes sobresalientes de su movimiento-coalición. Suma interés lo anterior ante la aparición de nuevas fuerzas en el escenario público mexicano, pues no es la oposición político-partidista la que resulta beneficiaria de dichos acontecimientos de reclamo, sino un sector social aún desorganizado y por lo mismo, difícil de gestionar, con una pluralidad de actores y líderes que complican en mucho el diálogo, los acuerdos y, potencialmente, la gobernabilidad.

El 2025 ha dejado también expresiones muy interesantes de la forma en que se está reconfigurando el poder político en nuestro país desde la coalición gobernante y sus actores principales, empezando por la propia Presidenta de la República, sus colaboradores, sus aliados y sus adversarios evidentes y los agazapados. Otra forma del ejercicio del liderazgo y la práctica de los equilibrios, contrapesos y pugna por el poder se ha ido dibujando.

Sea pues este brevísimo esbozo político de un año por demás interesante, una sencilla nota para la reflexión, la prospectiva y el análisis rumbo al año que vendrá.

©CarlosETorres

# La urgencia de la reforma política

**ÁLVARO ARREOLA AYALA**

**D**e acuerdo con el comportamiento violento de los partidos políticos minoritarios (PAN y PRI), se hace más indispensable conocer ya la propuesta final de reforma política anunciada desde el pasado 4 de agosto, cuando se creó la comisión presidencial encargada de tal propósito.

Los actuales partidos opositores han dejado de cumplir con sus obligaciones constitucionales y legales. No promueven la participación del pueblo en la vida democrática; su contribución a la Integración de los órganos de representación se reduce desde hace siete años a la mentira, la discusión banal y la grosería repetitiva que injuria a los gobernantes confirmando su deslealtad institucional y su preocupante ignorancia supina.

Pero, lo peor es que a esos dos partidos no les interesa ya cumplir el papel fundamental que tienen como entidades de interés público, como organizaciones de ciudadanos, es decir, hacer posible de manera pacífica el acceso de éstos al ejercicio del poder público.

Es derecho exclusivo de los habitantes mexicanos formar parte

de partidos políticos y afiliarse libre e individualmente a ellos. En México está prohibida la intervención de organizaciones extranjeras en la vida de los partidos. Sin embargo, como se confirmó en días pasados, varios organismos intervinieron a solicitud de las dirigencias de los partidos minoritarios para convocar desde diferentes sitios del mundo a marchar en contra del grupo mayoritario que gobierna este país de manera legal y legítima desde el sexenio anterior.

Es grave, muy grave, que el presidente del Partido Acción Nacional enarbole, así sea de manera metafórica, la bandera de la violencia política y social para, según él, acabar con quien gobierna ahora.

A los panistas y priístas se les ha olvidado desde hace siete años que legalmente deben abstenerse, en su propaganda política, de cualquier expresión que denigre a las instituciones y a los partidos políticos o que calumnie a las personas. Ellos aprobaron esa normatividad en 2014, a la que por su actuación cotidiana ya hicieron a un lado.

El incumplimiento partidista a esa norma, comprobado hasta el cansancio en medios de comunicación de todo tipo, debiese hacer que el Consejo General del Instituto Nacional Electoral intervenga conforme

a sus atribuciones constitucionales y legales puesto que los documentos básicos, como la declaración de principios y programa de acción de esos dos partidos minoritarios, ya no son cumplidos por sus dirigencias ni escasos militantes. Por supuesto, lo que están practicando desde hace tiempo son conductas delictivas en materia electoral.

El Consejo General no actúa cuando tiene la atribución de vigilar que las actividades de los partidos políticos nacionales y las agrupaciones políticas nacionales se desarrollen con apego a la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales y la Ley General de Partidos Políticos y cumplan con las obligaciones a que están sujetos.

El PAN y el PRI, al reiterar conductas delictivas, entre otras cosas, no entienden la nueva naturaleza del régimen actual. Situados en la añoranza por un pasado político, que no volverá, no comprenden y les resulta complicado aceptar que la validez del orden del Estado mexicano actual descansa en el atrevimiento de una nueva mayoría a la que ya no pertenecen por voluntad popular.

La validez del orden social actual ya no les corresponde a esos organismos partidarios. El ciudadano en libertad responde desde hace tiempo a un nuevo orden mayoritario. El

dominio de Morena y aliados no es ilimitado ni perenne. Por ello, debe valorarse que los mexicanos no tengamos un nuevo partido de Estado, que no haya fraude electoral, que no exista un corporativismo autocrático.

Un nuevo pacto de mayorías y minorías requiere de un nuevo orden legal y cultural de representación y pluralidad política. El Estado liberal es el que descansa en forma y fondo en la democracia. Porque lo hemos venido comprobando el nuevo orden jurídico político y electoral que se construye para el país, no es ni será compartido por PAN ni PRI, pero sí por nuevas fuerzas políticas.

La reforma que se aplicará en las elecciones de 2027 es impulsada y será aprobada por los mismos que se someten diariamente a las prácticas democráticas. La mayoría política no debe mostrar debilidad ni oscilación, ante la ausencia de esas fuerzas partidistas, pues hay el peligro de carencia de continuidad en la dirección general del Estado.

Urge una nueva pluralidad para seguir fortaleciendo la moderna democracia mexicana. Por ello, la transformación de las reglas de competencia se hace cada vez más necesaria.

Investigador titular del IISUNAM

# Notas históricas sobre la UAZ. Nueva edición 39

JUAN MANUEL RIVERA JUÁREZ

[jrivera@uaz.edu.mx](mailto:jrivera@uaz.edu.mx)

**E**n el mes de abril de 1989, en la Asamblea General Extraordinaria de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), se aprobó un Programa de Distinción y Reconocimiento a los profesores. El 14 de febrero del siguiente año, el Presidente de la República anunció durante la XXIII reunión ordinaria de la Asamblea General del ANUIES, un apoyo especial para iniciar un programa de estímulos denominado "Becas al Desempeño Académico" antecedente del programa a "La Carrera Docente del Personal Académico".

En abril de 1992, se anunció que todos los programas de estímulos quedarían bajo la denominación presu-puestal de: "Programa de Carrera Docente", a partir de 1993. Después de tres años de funcionamiento, se realizó un balance con el propósito de mejorar su operación y analizar las propuestas realizadas el 7 de junio del mismo año en Mexicali, B.C., en la reunión técnica del Consejo de Universidades Públicas e Instituciones afines se llegó a acuerdos y recomendaciones tanto de la Secretaría de Educación Pública como para las propias instituciones.

El reto para las Instituciones de Educación Superior (IES) era buscar la mejora en el funcionamiento e impacto del programa, lo que atañía tanto a su normatividad como a los mecanismos y sistemas de evaluación, la eficiencia de su operación, la equidad y la transparencia en la distribución de los recursos, así como la intervención de las instancias colegiadas en la evaluación, entre otros; todo con la finalidad de lograr propósitos fundamentales, como el desarrollo de una "cultura de evaluación" que beneficiaría directamente a las instituciones y a sus académicos. De lo anterior se desprendería la necesidad de reflexionar sobre la conveniencia de acordar las siguientes recomendaciones:

Para las autoridades institucionales.  
Fomentar en el seno de la comunidad académica un reconocimiento que diera prestigio al programa como medio para la superación del desempeño académico.

Buscar que las instituciones incorporaran al personal académico en el desarrollo de las actividades que contribuyeran al logro de sus "Programas de Desarrollo Institucional", de manera que las actividades y el desempeño del personal académico fuera acorde y no para satisfacer los requisitos del Programa de Estímulos.

Recomendar a las instancias competentes que vincularan el "Programa de Desarrollo Institucional" con el "Nacional de Superación Académica" y con el de la "Carrera Docente".

Convenir que, con los recursos económicos del programa, no se buscaría beneficiar a todo el personal académico de una institución, en virtud de que había que conservar el sentido y la finalidad original del Programa de Estímulos.

Crear un mecanismo de comunicación e información permanente sobre el programa entre la IES y las instancias correspondientes del mismo.

Revisar periódicamente los reglamentos, los sistemas de evaluación y el funcionamiento del programa, con el objetivo de incorporar las modificaciones convenientes basadas en la experiencia.

Convenir que para el programa de la carrera docente tendrían prioridad las actividades docentes sin que se desconocieran las de investigación para fines de evaluación de los candidatos.

Establecer un programa adicional al de Carrera Docente, para profesores por asignatura, así como para jóvenes investigadores que no formaran parte del Sistema Nacional de Investigadores (SNI), asistentes de investigación, profesores de medio tiempo y del nivel medio superior.

Realizar una revisión de los sistemas de evaluación con el objetivo de fortalecer un enfoque cualitativo en la evaluación académica y de evitar, tanto la fragmentación en el quehacer de los académicos, como la búsqueda de un sinnúmero de actividades para acumular puntos.

Considera la conveniencia de que participaran evaluadores externos en el proceso de evaluación de los candidatos al programa.

Realizar un estudio sobre "Evaluación y Seguimiento

del Programa de la Carrera Docente a Nivel Nacional", con el objetivo de realizar un diagnóstico y plantear la perspectiva del mismo. Entre otras acciones para el desarrollo del estudio se proponía:

Formar un equipo Interinstitucional con especialistas de reconocido prestigio en el campo de la investigación educativa y con la participación de la ANUIES, SEP y la CONAIEVA.

Organizar un conjunto de acciones que permitieran el intercambio de experiencias (reglamentos, sistemas de evaluación, operación y administración...) a partir de la realización de foros, conferencias...

Elaborar materiales para publicar y difundir a fin de fomentar una "cultura de la evaluación".

Simplificar la operación del programa de tal forma que se evitara al máximo la pérdida de tiempo, esfuerzo y la excesiva tramitación.

Establecer mecanismos automatizados que simplificaran e hicieran más eficiente el funcionamiento del programa, en virtud de que en las IES había problemas en su operación y administración.

Integrar en un solo cuerpo de normas y un solo sistema administrativo todos los programas de estímulos de cada una de las IES.

Convenir con la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES un servicio de apoyo técnico y de asesoría para la elaboración de sistemas de evaluación para los programas de estímulos, así como para la implementación de dicho sistema.

Para las autoridades de la Secretaría de Educación Pública.

Solicitar a la SEP mayores recursos económicos para aumentar el monto de los estímulos y ampliar la cobertura del programa tanto en el sentido vertical, (montos económicos) como en el horizontal (directivos, técnicos, profesores de asignatura, profesores del nivel medio superior) con estímulos diferenciados.

Atender el problema salarial del personal académico, pues aún con la existencia del programa de estímulos se presentaba el problema del éxodo de académicos de alto nivel.

Consolidar la imagen del programa y garantizar su persistencia más allá del actual sexenio con el objetivo de que siguiera siendo un instrumento de superación personal e institucional, en virtud de que se había detectado un mejor desempeño de las actividades de los académicos con la presencia del programa.

Proponer un mecanismo para incrementar los recursos ya asignados al programa, consistente en que por cada peso que aportara la IES de sus recursos propios, la SEP aportara otro.

Solicitar a la SEP recursos económicos para solventar los gastos que implicaba la operación del programa y para introducir un sistema digital para el manejo de documentos.

Solicitar a la SEP apoyo económico para la realización del estudio "Evaluación y seguimiento del programa docente a nivel nacional".

Ratificar el criterio de que el estímulo económico de este programa no fuera afectado por el impuesto sobre el producto del trabajo, al igual que no lo era en la beca del SNI.

Difundir los criterios que regían para la asignación de los fondos del programa.

Modificar explícitamente el requisito de antigüedad de tres años para participar en el programa.

Orientar el programa hacia un reconocimiento a la trayectoria del personal académico y no solo a la producción de los últimos tres años.

¡Cuánto falta conocer sobre nuestra Máxima Casa de Estudios!

Esta ignorancia es la que ha permitido que se le menosprecie o que se tergiverse su historia para satisfacer vanidades personales o intereses de grupos, ante la actitud indiferente de la comunidad universitaria.

Se parte de la Unidad Académica de Ciencia y Tecnología de la Luz y la Materia (LUMAT). Informes: <http://lumat.uaz.edu.mx/>; <https://www.facebook.com/LUMAT.UAZ>; <https://twitter.com/LumatUaz>. Docente Investigador de la Unidad Académica de Ciencia y Tecnología de la Luz y la Materia. LUMAT

# Obispos falsificando la historia

PEDRO SALMERÓN SANGINÉS

**E**n días recientes, los obispos católicos mexicanos se congregaron en una "reunión plenaria", al término de la cual dirigieron un "mensaje al pueblo de Dios en México" que es de una inoportunidad y una intolerancia digna de los peores obispos de nuestra historia. como los que en 1847, para no cooperar con el esfuerzo de guerra, provocaron la rebelión de los "polkos"; como los que en 1863-1867 se pusieron de tapete ante un invasor extranjero; o como los que en 1926-1929 lanzaron a una guerra brutal a sus feligreses mientras ellos se exiliaban cobardemente y luego traicionaron a los rebeldes cristeros, o al menos así lo sintieron ellos. Vayamos a la parte "histórica" del texto, porque de la parte política ya se ha ocupado, dos veces, don Bernardo Barranco aquí en La Jornada.

El "mensaje" está lleno de muy gordas mentiras o tergiversaciones. El punto II.2 adelanta que 2026 será el año de la "memoria de la resistencia cristera que nos interpela". Los señores obispos dicen que la "Ley Calles" (la reglamentación del artículo 130 constitucional... casualmente también los magnates petroleros anglosajones llamaron "Ley Calles" a la reglamentaria de las fracciones I y IV del artículo 27, expedida casi simultáneamente y de la que surgió una amenaza de guerra directa) "desató la persecución religiosa más cruenta de nuestra historia", aunque la única verdadera persecución religiosa de nuestra historia fue la emprendida, a muerte, por los católicos contra las religiones mesoamericanas y aridoamericanas, persecución que duró tres siglos, pero esa es otra historia.

Sigamos: fue por eso, dicen sus señorías ilustrísimas los obispos, que "en enero de 1927, el pueblo católico reprimido inició el movimiento armado conocido como la Resistencia Cristera". Historia: dicho movimiento lo provocaron los ilustrísimos obispos con la suspensión de cultos en julio de 1926, no en enero de 1927; no hubo represiones del "pueblo católico" antes del inicio de la guerra, y la gran mayoría de los católicos mexicanos rechazaron esa violencia y muchos de ellos, como soldados y agraristas, la combatieron. Por cierto, como historiador es la primera vez que leo la frase "resistencia cristera".

Lo que sigue es increíble: esa "resistencia" fue "un acontecimiento providencial" (es decir, dictado por Dios). "Cuando el Estado totalitario intentó imponer el dominio absoluto sobre las conciencias, nuestros mártires comprendieron con claridad meridiana la centralidad de Jesucristo: morir gritando '¡Viva Cristo Rey!' era afirmar que ningún poder humano puede reclamar la soberanía absoluta sobre la persona y la conciencia". No es posible llamar al gobierno de Calles "Estado totalitario", pero es aún más falso y canalla decir "dominio absoluto sobre las conciencias" o "soberanía absoluta", sobre todo viniendo de los ilustrísimos obispos que hablan de una absoluta verdad, única, en su forma intolerante y excluyente de ver la fe de Jesucristo. La llamada Ley Calles, buena o mala (más mala que buena), no buscaba prohibir ni implicaba persecución (como la ejercida por los católicos en la Nueva España del siglo XVI), sino regular, quizá en exceso, el culto público: ninguna "soberanía absoluta", ilustrísimos obispos: mienten ustedes con todos los dientes. Y luego, el dogma, ese sí absoluto, y el discurso inaudito "Cristo es Rey, no el dictador en turno". El uso de esos términos se repite hasta el cansancio en la parte política del documento, que no examinamos hoy.

Lo que sigue es casi un llamado a las armas, como el de sus irresponsables y cobardes antecesores de 1926 (sí, reitero: irresponsables porque causaron una terrible guerra civil, cobardes porque fueron a instalarse cómodamente al exilio): "El México heroico de los cristeros que dieron su vida por una causa sagrada (otra vez, los señores obispos meten a Dios)... nuestros mártires nos preguntan hoy, ¿ESTAMOS DISPUESTOS A DEFENDER NUESTRA FE CON LA MISMA RADICALIDAD?" (las mayúsculas son mías). ¿La misma radicalidad?, armas en la mano, volando trenes, violando maestras, ahorcando maestros, asesinando en masa a agraristas y comunistas (lo mismo que hacían las fuerzas del gobierno contra los cristeros, tampoco nos engañemos, pero de ese lado nadie habla de la Divina Providencia, ni de la Verdad Absoluta dictada por Dios, ni la palabra de Jesucristo, como lo hacen sus señorías ilustrísimas, los 126 obispos).

Eso último también es preocupante. ¿Todos, los 126 obispos, están de acuerdo con estas llamadas y con lo que sigue del documento, abierta y agresivamente contra el gobierno y con los términos políticos copiados de los Alitos Moreno, los Marko Cortés, las Lilly Téllez, repetidores de Donald Trump? ¿No queda ninguno, ni uno solo con la honorabilidad, el humanismo, el valor, la moral cristiana de un Sergio Méndez Arceo, un Samuel Ruiz García, un Arturo Lona Reyes... un Vasco de Quiroga, un Bartolomé de las Casas?

Al parecer, no: están tomando partido, en este mundo en que la ultraderecha y los nuevos fascismos se vuelven cada día más amenazantes. Sus señorías ilustrísimas están violando flagrantemente el octavo mandamiento de su Biblia (no digamos nada de la Constitución) y, peor aún, están llamando al encono, la violencia, la intolerancia, contrarias a las palabras que según los cuatro evangelistas canónicos pronunciaba Jesucristo.

# Rayuela

*Administraciones*

*van, vienen y*

*el problema*

*para la BUAZ se*

*mantiene*



## RELATOS DE LA HISTORIA PATRIA

FELIPE ANDRADE HARO

# Yo soy quien soy, y no me parezco a *naiden*

*La vieja fauna de corruptos, enquistados en el poder después de brincar de un partido a otro y hoy medrar en Morena, debe ser jubilada a la voz de ya. La presidenta Claudia Sheinbaum debe gobernar sin tener que aguantar a tanto malandrín que quiere cobrar favores hasta por respirar. Mientras en Morena haya tanto parásito que se siente con ínfulas de ser candidato a lo que sea, las formas republicanas y democráticas de hacer política se están esfumando*

*"El poder no corrompe. El miedo corrompe; tal vez el miedo a perder el poder". John Steinbeck*

**R**esulta inadmisibile que el gobierno federal siga solapando a funcionarios advenedizos, con una larga lista de transas y abusos, que los colocan en la lista negra de los sobrinos del Tío Gambón.

Es bochornoso que, a estas alturas del partido, la cacería de brujas al interior del gobierno federal sea política pública y se anden jalando las pantimedias porque el ex fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, resultó ser igual de trácala que cierto empresario de los *abonos chiquitos*. Y todavía el angelito quería irse de embajador a la República Federal de Alemania. ¡Mira que ca...!

Y me pregunto a mí mismo: mi mismo, ¿por qué los morenistas siguen sin entender, que su partido debe de ser un monumento a la honestidad, dejando de aceptar a toda la fauna que pulula en los bajos fondos del hampa?

¿Qué no sabían de las bajas pasiones del tal Gertz Manero, denunciado por diversas trácalas (plagio, tráfico de influencias, enri-

quecimiento ilícito, etcétera)? ¿Les vale madre a los asesores de la presidenta, defenderla del escándalo un día sí y otro también? La neta es que la presidenta tiene a sus peores enemigos dentro del gobierno y el partido.

Y todo ello se debe a la falta de formación de cuadros y al alejamiento de profesionistas honrados y éticos, a los que nada más no se les ha invitado a formar parte de la administración pública.

Me consta que muchos camaradas que ingresaron a Morena (formados en la izquierda y egresados del PRD), tienen un gran valor. Pero al parecer ese no es un requisito, porque la administración pública es utilizada para pagar favores políticos y es ahí donde radica el problema.

Entiendo que las alianzas malditas, que nada valen, obligan a los titulares de las diferentes dependencias a colocar a quienes son cuates y ofrecieron apoyos y aventaron sus canicas durante la elección. Pero eso de aventar al ruedo a muchachos torpes o viejos corruptos no resuelve los problemas.

Seguimos viendo en el gobierno a familiares de facciosos que han hecho de la política su forma de vida, porque otra chamba la consideran de bajo nivel. Billos, los facciosos, si-

guen siendo la perdición de las buenas voluntades de quienes encabezan los proyectos avalados por el pueblo en las urnas.

Y eso sucede no solo a nivel federal, sino también en las entidades federativas, en los órganos (*dizque*) autónomos y en cualquier institución donde haya lana para guardársela en la cartera.

Nada más llegan al *hueso* y como perros se lanzan sobre lo que haya; y si tienen un changarrito (porque son muy emprendedores) aprovechan para comprar lo que venden:

papelera, gasolina, comida, viagra, condones y demás mercadería.

Negocio redondo, porque la honestidad es un valor que no conocen, los honrados son tarugos a los que hay que usar de IBM.

Y se aguantan esperando que su señor, los coloque en algún espacio para, desde ahí, cobrarse el favor ya sea como magistrado electoral, juez, administrador de alguna dependencia, ministerio público o *huesito* por el estilo. ¡Ya ni la *chingan!*

Lo cierto es que la vieja fauna de corruptos, enquistados en el poder

después de haber brincado de un partido a otro y hoy medrar en Morena, debe ser jubilada a la voz de ya.

La presidenta debe gobernar sin tener que aguantar a tanto malandrín que quiere cobrar favores hasta por respirar.

La neta que, mientras en Morena haya tanto parásito, que se siente con ínfulas de ser candidato a lo que sea, las formas republicanas y democráticas de hacer política se están esfumando. Así, ni dan ganas de formar parte de ese movimiento o lo que sea.



## PURO VENENO

### PINEDO, EN LA MIRA DE LA CNDH

La CNDH ya interviene en el conflicto entre la Sección 58 del SNTE y la Secretaría de Educación. Maricela Dimas, presidenta de la CDHEZ, revela que ellos mismos pidieron la intervención del organismo federal, ante el paro laboral que ya va para tres semanas, violentando el derecho a la educación de la niñez. Ya hay antecedentes sobre la recomendación que la comisión nacional podría emitirle a la secretaria, todavía con **Gaby Pinedo** al frente. Se solicitaría un programa de regularización pedagógica por los días perdidos, establecer estrategias para prevenir situaciones similares en un futuro, dar capacitaciones en derechos humanos a funcionarios de educación y en una de éstas hasta inscribir en un registro de víctimas a los niños que perdieron clases.

### NERVIOSOS LOS MUSTIOS

Rubén Flores y *Los Mustios* juran que no hay ningún acuerdo de definición de género para las 17 candidaturas a gubernatura por Morena, para 2027. Están nerviosos porque saben que las candidaturas para mujeres estarán competitísimas. Se sabe que habrá encuestas de mujeres y hombres aspirantes, e independientemente de los resultados, la dirigencia nacional, que preside Luisa María Alcalde, impondrá los acomodos de género. Por el número de figuras fuertes femeninas, se anticipa que los estados comodines tendrán candidato varón y Zacatecas sería uno. Además, las lenguas viperinas adelantan que Morena daría prioridad a las mujeres en entidades que nunca han tenido una gobernadora, como Sinaloa, Michoacán, San Luis Potosí, Baja California Sur y Nayarit. Zacatecas, en cambio, ya tuvo a Amalia García.

### DEFIENDEN AL OBISPO

Hasta en la misma 4T soltaron cachetadas contra el consejero morenista Rubén Flores por atacar al obispo Sigifredo Noriega. El subsecretario de Atención Ciudadana, Omar Carrera, le recordó a Rubén que Morena nació del diálogo, no de la confrontación, "como católico respeto a la Iglesia, como político defendiendo la altura y la prudencia". Susana Rodríguez y Julieta del Río, titular de la SAMA y ex comisionada del Inai, también tronaron contra Rubén por faltarle al respeto al obispo. El consejero Flores se pasó de la raya, dicen, por responder agresivamente a las críticas que hiciera Noriega del gobierno de la 4T. Entre morenistas advierten que Rubén, al no ser zacatecano, está desubicado y no entiende formas en la política local (ni nacional).

### MÁYNEZ... NO VA

Por mucho que insistan los *naranjas* locales, su líder nacional Jorge Álvarez Máynez no tiene intenciones de pelear la gubernatura. El hijo de Felipe *El Cuico* Álvarez está más interesado en mantenerse como dirigente de MC. Pero Máynez considera que hay buenos perfiles para pelear la gubernatura. Por alguna razón puso como ejemplo a la senadora priísta Claudia Anaya, y también a Fito Bonilla, quien lleva tiempo coqueteando con los *naranjas*. Tanto que hasta tiene acomodado a su pupilo **Tony Casanova** como secretario de Organización en la coordinación estatal. Entre las víboras *naranjas* presumen que, luego de atender asuntos personales, se estará reactivando Arnoldo Rodríguez en los asuntos partidistas.

### AYUDÓ AL PRI

María Flores Morales, directora de Orientación y Vinculación en la SSP y tía de **Gaby Pinedo**, aparece en un registro de donantes... ¡del PRI! En la familia en que tanto maldicen a los *tricolores*, una de sus integrantes estuvo apoyando al Revolucionario Institucional, en tiempos de Alejandro Tello. Nunca dijo nada su cuñado Filomeno Pinedo, patriarca de la familia, que en otros tiempos hasta se decía perseguida por el PRI. En el proyecto de Paquete Económico 2026, no está contemplado el destino de recursos del Impuesto sobre Nómina para impulsar inversiones productivas, como pedía el secretario de Economía, Jorge Miranda. Aunque la gobernanza destinará el recursos a otros rubros, Miranda dice que pondrán empeño en la generación de empleos. A aplicar creatividad.



**EL MEOLLO**  
**ARTURO NAHLE GARCÍA**  
 arturo.nahle@hotmail.com

## La Copa del Mundo 2026

*El próximo año México será sede del Mundial por tercera ocasión, lo compartiremos con Estados Unidos y Canadá y por primera vez participarán 48 selecciones; ojalá que el evento deportivo más importante del mundo sirva para amainar, aunque sea por un rato, el clima de violencia y polarización en que vivimos. Ojalá que también sea la coyuntura para fortalecer los lazos de amistad y de negocios con nuestros vecinos del norte*

**E**n 1930 se realizó el primer Campeonato Mundial de Fútbol en Uruguay, al que la mayoría de los países europeos no asistió. El primer partido lo jugó México contra Francia y el primer gol en la historia de los mundiales se lo metieron a nuestro seleccionado; el anfitrión resultó campeón.

En 1934 el torneo se realizó en Italia, es esa ocasión Uruguay y otros países latinoamericanos se retiraron en respuesta al boicot europeo llevado a cabo cuatro años antes.

Para publicitar el poderío italiano, Mussolini se aseguró del triunfo nacionalizando por la fuerza a varios jugadores argentinos y un brasileño. El "Duce" se salió con la suya.

En 1938 la Copa del Mundo se realizó en Francia. No asistió España por la Guerra Civil; tampoco China y Japón por estar en guerra. Austria se retiró por la invasión alemana, los nazis fueron repudiados por el público y la mayoría de los países latinoamericanos no

asistieron argumentando que la sede no le correspondía a Europa. En esa ocasión, Italia consiguió el bicampeonato.

Los torneos de 1942 y 1946 se suspendieron por la Segunda Guerra Mundial. En 1950 la competencia fue en Brasil. La final la disputó el anfitrión contra su vecino Uruguay, y ante un Maracanã abarrotado Brasil fue derrotado, generándose así la mayor tragedia de esa nación.

En 1954 el Mundial lo organizó Suiza y lo ganó Alemania, lo que constituyó el renacimiento de ese país después de la guerra.

En 1958 le tocó la sede a Suecia y la copa se la llevó Pelé a su natal Brasil. En 1962 Chile fue testigo de la magia de Garrincha y el bicampeonato brasileño. En el Mundial de 1966 Inglaterra se coronó en su propia casa.

En 1970 México organizó el Mundial y Pelé, Tostao, Jairzinho, Rivelino y Carlos Alberto lograron el tricampeonato para Brasil; México quedó en sexto lugar.

Alemania Federal organizó el Mundial de 1974, en el que México no califi-

có. En la final, la escuadra local comandada por Franz Beckenbauer derrotó a la Naranja Mecánica de Johan Cruyff.

Inmersa en la peor dictadura militar de su historia, en 1978 Argentina se coronó en casa gracias a Kempes y Passarella. En 1982 el mundial se organizó en España y México no volvió a calificar: Italia logró el tricampeonato gracias a jugadores como Paolo Rossi.

Ante la imposibilidad económica de Colombia, el Mundial regresó a México en 1986. El estadio Azteca fue testigo de "la mano de Dios" y el gol del siglo de Maradona, factores determinantes para el bicampeonato de Argentina.

En Italia 1990 se repitió la final entre Argentina y Alemania, pero los alemanes se vengaron gracias a un polémico penalti marcado por el árbitro mexicano Edgardo Codesal.

Concluida la Guerra Fría, Estados Unidos organizó el Mundial de 1994. Los tricampeones Italia y Brasil disputaron la final que se definió en penales a favor de los sudamericanos. En 1998 Francia se coronó en casa con el talento

de Zinedine Zidane. En 2002 Corea del Sur y Japón organizaron conjuntamente el Mundial y Ronaldo le dio a Brasil su quinto campeonato.

En Alemania 2006, Italia consiguió su cuarta copa derrotando a Francia. El evento tuvo una audiencia acumulada superior a los 3 mil 200 millones de televidentes.

En 2010 Mandela llevó el Mundial a Sudáfrica, en el que se inscribieron 204 países. México le empató al anfitrión en el partido inaugural y España obtuvo su primer título derrotando a los Países Bajos.

En 2014 el Mundial se realizó nuevamente en Brasil, los cariocas repitieron la tragedia de 1950 y Alemania obtuvo su cuarto título derrotando a Argentina. En 2018 el Mundial le costó a Rusia 14 mil 200 millones de dólares y Francia obtuvo su segundo título al derrotar a Croacia.

Finalmente hace cuatro años los potentados petroleros de Qatar compraron la sede del Mundial para un país sin liga, sin estadios y sin afición. La Argentina de Lionel Messi obtuvo su tercer título derrotando a la Francia del gran Mbappé.

Este próximo año México será sede del Mundial por tercera ocasión. Lo compartiremos con Estados Unidos y Canadá y, por primera vez, participarán 48 selecciones.

Ojalá que el evento deportivo más importante del mundo (incluso por encima de las Olimpiadas y el Super Bowl), sirva para amainar, aunque sea por un rato, el clima de violencia y polarización en que vivimos.

Ojalá que también el Mundial sea la coyuntura para fortalecer los lazos de amistad y de negocios con nuestros vecinos del norte, si juntos podemos organizar el mejor Mundial de la historia, también juntos podemos convertirnos en la región más próspera del planeta.



## CONOCE TUS DERECHOS

DRA. MARICELA DIMAS REVELES\*

# Día Mundial de la Discapacidad

*Cada 3 de diciembre se conmemora el Día Mundial de la Discapacidad, fecha proclamada por la ONU en 1992 para promover los derechos, la dignidad y el bienestar de las personas con discapacidad. Lejos de considerarse una celebración simbólica, representa una oportunidad invaluable para reflexionar sobre los avances, desafíos y responsabilidades que como sociedad tenemos para lograr la plena inclusión y participación de más de 1 mil millones de personas que viven con alguna discapacidad, según estimaciones de la Organización Mundial de la Salud*

**C**ada 3 de diciembre se conmemora el Día Mundial de la Discapacidad, fecha proclamada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en 1992 con el propósito de promover los derechos, la dignidad y el bienestar de las personas con discapacidad en todo el mundo.

Lejos de considerarse una celebración simbólica, esta fecha representa una oportunidad invaluable para reflexionar sobre los avances, desafíos y responsabilidades que como sociedad tenemos para lograr la plena inclusión y participación de más de 1 mil millones de personas que viven con alguna discapacidad, según estimaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Reconocer este día implica comprender que la discapacidad no es un fenómeno aislado o puramente médico, sino una condición socialmente construida que se ve influida por barreras físicas, actitudinales, culturales y normativas.

En ese sentido, el modelo social de la discapacidad, hoy base de estándares internacionales, como la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (CDPD), invita a replantear la manera en que entendemos la diferencia humana, colocando en el centro la igualdad, la accesibilidad y el respeto irrestricto a los derechos humanos.

La proclamación del Día Mundial de la Discapacidad surgió en un momento histórico marcado por una creciente demanda global de reconocimiento y protección de los derechos de este sector.

Durante décadas, las personas con discapacidad fueron relegadas al ámbito privado o asistencialista, bajo visiones de caridad, dependencia o enfermedad permanente.

Sin embargo, a partir de la segunda mitad del siglo 20 comenzaron movimientos internacionales que exigieron su inclusión activa en la sociedad, el acceso a los servicios públicos, a la educación y al empleo en condiciones de igualdad.

Fue así como la ONU estableció esta conmemoración con el objetivo de fomentar la toma de conciencia sobre la

situación de las personas con discapacidad en los distintos ámbitos de la vida social, política, económica y cultural, promoviendo acciones destinadas a la inclusión plena, no solo mediante leyes, sino también a través de la transformación de las prácticas sociales; y con ello, visibilizar las barreras que aún persisten y que limitan el desarrollo integral de millones de personas en todo el mundo.

La fecha cobra una importancia especial cada año, pues permite evaluar avances en materia de accesibilidad, in-

clusión educativa, empleo, participación política, salud, movilidad y ajustes razonables. Además, sirve como recordatorio de que la discapacidad no es un problema individual, sino una responsabilidad colectiva en la que todos debemos participar.

**TODOS LOS DERECHOS PARA TODAS LAS PERSONAS.**

*\*Presidenta de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (CDHEZ)*

## VERO DÍAZ Y EL PASO FIRME DE LAS MUJERES

Qué gusto me da cuando las cosas se hacen con corazón y con rumbo, y eso se notó clarito en la sesión del Senado cuando la senadora VERO DÍAZ levantó la voz —como quien defiende a la familia en la mesa grande— para celebrar el nuevo marco jurídico de igualdad sustantiva. Mire usted, esta reforma no es cualquier cosita, es un sacudidón histórico que armoniza 17 leyes federales, y todo para que mujeres, adolescentes y niñas caminemos seguras, derechas y sin pedir permiso. Y con razón la senadora recordó que nuestra presidenta CLAUDIA SHEINBAUM PARDO llegó con todas nosotras del brazo, porque esta reforma es parte del famoso Segundo Piso de la Transformación, ése que busca que la política no sólo se vea, sino se sienta en la vida diaria. Con cifras preocupantes de la ENDIREH sobre violencia y desigualdad, era urgente poner orden. Y ya era hora, comadre, de que el Estado dijera fuerte y claro: "Aquí a las mujeres se les cuida".



## MARICELA DIMAS Y LA DEFENSA QUE NO PARA

MARICELA DIMAS REVELES rindió protesta por segunda vuelta como presidenta de la CDHEZ, y allí nomás tantito terminó la sesión solemne cuando declaró que seguirá firme, independiente y bien parada para defender los derechos humanos en Zacatecas. Y una cosa le voy a decir, comadre: cuando en estos tiempos una institución promete autonomía, ya es ganancia. Ella misma lo dijo sin titubeos, que sin esa independencia no se puede trabajar parejo ni con justicia. Además, la señora trae pilas nuevas, dice que su continuidad permite acercar la Comisión a la gente gracias a la tecnología, porque ahora sí que los derechos no tienen por qué tardar como los camiones en hora pico. Con respaldo de diputados, DIMAS REVELES dice que está abocada al jale, porque la chamba no es poca: proteger, orientar y fortalecer lo que nos toca a todos en esta tierra colorada.



# La Enredadera

## EL MAGISTERIO SIGUE PLANTADO

Y aquí viene la parte donde la cosa se enreda como hilos de estambre. La Sección 58 del SNTE, encabezada por MARCELINO RODARTE, liberó el edificio de la Seduzac, sí, pero eso no significa que regresaron a clases. ¡No, señora! El paro sigue en todo el estado y más de 500 escuelas están apagadas como pueblo sin feria. El magisterio dice que no habrá regreso hasta que la secretaria de Gobierno GABRIELA PINEDO sienta a Iссs-tezac, Sefin y la base docente en mesas donde se definan las broncas de la federalización educativa. Y la cosa no es pleito, dice RODARTE, sino exigir que las cosas funcionen como deben, porque entre presupuestos inciertos y prestaciones pendientes, el gremio anda con el Jesús en la boca. Piden claridad para 2026, para las recategorizaciones, para el Fondo de Vivienda y para que no se sigan acumulando crisis que luego pagan los maestros con su chamba y su futuro.



## CARLOS PUENTE Y LA LEY DEL AGUA

Y para rematar, vámonos al campo zacatecano, donde los productores están más nerviosos que gato en día de cohetes. Con la reforma a la Ley de Aguas Nacionales, la raza teme perder pozos por falta de papeles, mientras la autoridad insiste en que es cuestión de poner orden. El diputado CARLOS PUENTE lo dijo clarito: esta es una de las reformas más importantes, la que se había pospuesto por sexenios. Y mientras tanto, la Conagua aprieta: hay 2,600 concesiones irregulares, 25 pozos clausurados y denuncias que ya casi se duplicaron. Entre sequía y ley, el campo está entre dos fuegos. Pero la presión surtió efecto: los productores lograron que el 80% de sus propuestas fueran escuchadas y un decreto de facilidades hasta 2026. Aun así, la autoridad advierte que quien haga mal uso del agua se queda sin concesión. Así que el reloj corre, comadre, porque aquí no sólo se seca la tierra: también se puede secar la paciencia de la ley.



## HABLEMOS DE SEGURIDAD... Y ALGO MÁS



### DIEGO VARELA

Amante de la música, la lectura y el deporte.

## Paz interior

“No hay camino para la paz, la paz es el camino”, Mahatma Gandhi

En vísperas de las fiestas navideñas, que evocan paz, tranquilidad, unidad, armonía, felicidad, amor y esperanza, surge la necesidad de reconstruimos de manera integral. Esta reflexión busca aportar una herramienta más para la prevención, basada en principios, valores y recursos emocionales y sociales que cada persona cultiva en su vida.

En el texto anterior destacamos la importancia de la esperanza y el optimismo como bases para construir la vida que deseamos, siempre acompañados de nuestra red primaria: la familia. La máxima “conócete a ti mismo”, inscrita en el templo de Apolo en Delfos, invita a la introspección y al autoconocimiento como camino hacia la sabiduría y la virtud.

La modernidad y la rapidez de un mundo globalizado han traído grandes beneficios, pero también consecuencias negativas. La OMS señala que más de mil millones de personas padecen trastornos de salud mental, especialmente depresión y ansiedad. En México, según la UNAM y el INEGI, vivimos un pico histórico de ansiedad.

El Dr. José Antonio Lozano Diez explica que siete de cada diez mexicanos se sienten estresados todo el tiempo, colocándonos entre los países con niveles más altos de ansiedad en el barómetro global. Plantea preguntas clave:

¿qué está pasando?, ¿por qué tanto estrés?, ¿por qué vivimos con tanta tensión?

Parte de este fenómeno se relaciona con el exceso de información, la falta de silencio interior y la presión social. Nunca habíamos tenido tanto conocimiento y, al mismo tiempo, tan poca paz interior. Como decía Viktor Frankl: “Cuando ya no somos capaces de cambiar una situación, estamos desafiados a cambiarnos a nosotros mismos”.

Vivir con paz interior es indispensable para tener bienestar, felicidad y una mejor calidad de vida. Sin embargo, hoy habitamos un “ecosistema de comparación”, impulsado por redes sociales e influencers que muestran vidas supuestamente perfectas. Esto alimenta el fomo, el miedo a perderse algo o no estar a la altura.

La neurociencia confirma que el exceso de estímulos y la multitarea mantienen al sistema nervioso en estado permanente de alerta. La UNAM advierte que los trastornos de ansiedad y depresión en jóvenes han aumentado más del 30% en cinco años. Vivimos con el cerebro corriendo un maratón y el espíritu rezagado.

[Continúa leyendo da click aquí](#)

## SALUD EN ZACATECAS



### DR. FRANCISCO XAVIER FÉLIX

Médico y secretario general del Sindicato Mexicano de Trabajadores de IMSS Bienestar.

## Farmacias del Bienestar: Otro parche para un sistema de salud roto

“El nuevo modelo de Farmacias del Bienestar corre el riesgo de convertirse en la versión reducida de ese mismo error...”

Hablar de las nuevas Farmacias del Bienestar sin mencionar el fracaso de la Megafarmacia es repetir la narrativa oficial sin mirar la realidad. El sistema de salud mexicano no está en crisis, está en colapso progresivo, y cada nuevo anuncio gubernamental parece buscar controlar la percepción pública, no solucionar los problemas estructurales.

La Megafarmacia fue un monumento a la improvisación, anunciada como una solución “histórica”, terminó siendo un almacén gigante con estantes semivacíos y un sistema logístico incapaz de surtir lo prometido, no resolvió el desabasto, no mejoró la distribución y tampoco redujo el sufrimiento de los pacientes que siguen recorriendo farmacias públicas y privadas buscando medicamentos.

El nuevo modelo de Farmacias del Bienestar corre el riesgo de convertirse en la versión reducida de ese mismo error; otro proyecto que nace sin diagnóstico, sin logística real, sin personal suficiente y sin una estrategia nacional de

abasto, en lugar de fortalecer clínicas y hospitales, se crean escaparates de medicamentos que dependen del mismo sistema roto que hoy no funciona.

Lo alarmante es que se ha normalizado gobernar con ocurrencias. En vez de invertir en plataformas tecnológicas para inventarios, en centros regionales de distribución, en contratación de personal o en mantenimiento de infraestructura, se anuncian soluciones cosméticas que sólo disfrazan el deterioro, mientras tanto, los médicos y personal de enfermería siguen trabajando bajo contratos precarios, sin insumos, los pacientes esperan durante horas y los hospitales funcionan con equipos obsoletos.

[Continúa leyendo da click aquí](#)



# Cartones y Fotos Políticas

10 de diciembre del 2025

QUE QUEDE CLARO // POR WUISHO



# Y, hay razón



C10  
25

# Controladísimo





# Politi-quería.

sátira política

-Aquí con refuerzo celestial para la posada

## FOTO DEL DÍA



## SENSIBILIZAN SOBRE BARRERAS A LA DISCAPACIDAD

GUADALUPE, ZAC.- EL GOBIERNO DE ZACATECAS, A TRAVÉS DE INCLUZAC Y EN COORDINACIÓN CON EL AYUNTAMIENTO DE GUADALUPE, REALIZÓ EL QUINTO RALLY POR LA INCLUSIÓN EN EL MARCO DEL DÍA INTERNACIONAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD. PARTICIPARON 80 PERSONAS, ENTRE SERVIDORES PÚBLICOS Y CIUDADANOS, QUIENES INTEGRARON EQUIPOS MIXTOS PARA EXPERIMENTAR LOS RETOS COTIDIANOS QUE ENFRENTA ESTE SECTOR, COMO MOVILIDAD, LECTURA EN BRAILLE Y LENGUAJE DE SEÑAS. INCLUZAC DESTACÓ QUE LA ACTIVIDAD BUSCA GENERAR EMPATÍA, RESPETO Y CONCIENCIA PARA CONSTRUIR UNA SOCIEDAD MÁS INCLUSIVA.



La **Agenda Mediática de Hoy** es un esfuerzo conjunto entre **Estado32** y la **Agencia de Comunicación y Marketing 2AM**, que realizamos para que **usted** y su **equipo de trabajo** tengan a la mano **lo mejor de la información** publicada en los **medios estatales y nacionales** más importantes.

Si desea **recibir** nuestra **síntesis**, puede ponerse en **contacto** con nosotros al **teléfono 492.415.3032** o escribirnos al **whatsApp 492.410.8199**, donde con gusto le atenderemos y ofreceremos el **servicio informativo** que mejor se adapte a sus necesidades.