



Agenda
Mediática
Estado32
.com.mx



Síntesis **Ejecutiva** de medios Impresos Estatales y Nacionales

12 de diciembre del 2025

TITULARES DE LA PRENSA LOCAL

- EL SOL DE ZACATECAS. [La Coparmex respalda el Paquete Económico](#)
- IMAGEN. [Aprueban medidas contra delitos digitales](#)
- PÁGINA 24. [La gente ya no quiere otro Monreal en gubernatura: Ricardo Monreal](#)
- LA JORNADA ZACATECAS. [Morena debería ir en alianza con el PT y el Verde en 2027: RMA](#)
- EL DIARIO NTR. [“Fracaso absoluto” acopio de frijol](#)
- ECODIARIO. [Destaca Zacatecas con mayor avance en seguridad](#)
- ÁTOMOS DIARIO. [Reconocen a Zacatecas por baja de delitos](#)

TITULARES DE LA PRENSA NACIONAL

- REFORMA. [Dispone a discreción de ¡1,900 millones!](#)
- LA JORNADA. [Acuerdan respaldo nacional a la lucha contra la extorsión](#)
- EL SOL DE MÉXICO. [El dólar flaquea y se acerca a los 17 pesos](#)
- EL UNIVERSAL.

<https://www.eluniversal.com.mx>

- LA CRÓNICA DE HOY. [“Aranceles no están dirigidos a China”](#)
- EXCÉLSIOR. [Estados unen fuerzas contra las extorsiones](#)
- MILENIO DIARIO. [Ante gobernadores, Claudia llama a bajar extorsiones en un año](#)
- LA RAZÓN DE MÉXICO. [China recrimina proteccionismo de México; aquí, cierran filas con aranceles](#)
- EL FINANCIERO. [Roza el tipo de cambio los 18 pesos por dólar](#)
- EL ECONOMISTA. [Peso se fortalece ante el recorte en tasas de la Fed y debilidad del dólar](#)

AGENDA TEMÁTICA DEL DÍA

GOBIERNO Y LEGISLACIÓN

- Acude Monreal a la sesión del Consejo Nacional, destaca Zacatecas en tema de seguridad a nivel nacional (El Sol de Zacatecas, p.3; La Jornada Zacatecas, p.7)
- Aprueba Legislatura reforma en materia de violencia digital y uso de IA (La Jornada Zacatecas, p.2; El Diario NTR, p.5)
- Por altos costos, cierre de centro de conciliación en Fresnillo (El Diario NTR, p.10)
- Resalta Santos González reformas que benefician a zacatecanos (Ecodiario, p.7)
- Miguel Alonso Reyes refrenda su compromiso con México (Ecodiario, p.3)
- Cuestiona Noemía Luna discurso oficial de seguridad (Ecodiario, p.12)

POLÍTICA

- Cerrar filas y pensar en grande pide Secretaria de Operación Política a priístas zacatecanos (Página 24, p.6)
- Divide a morenistas contra Obispo (El Diario NTR, p.3)

- Llama Ricardo Monreal a la conciliación con la Iglesia (Ecodiario, p.6)

URBANISMO

- Inician trabajos en Centro (Imagen, p.6)
- Reabren circulación con doble sentido en avenida garcía salinas (Imagen, p.4)
- Revisan concesión tras accidente en Tacoaleche (El Diario NTR, p.3)

ECONOMÍA Y FINANZAS

- Últimos días de estímulos fiscales para regularizar vehículos (El Diario NTR, p.6)

CULTURA Y TRADICIONES

- Fervor guadalupano llama a creyentes (El Sol de Zacatecas, portada; Adiaro, portada; El Diario NTR, p.5)
- Viernes de cine: Eternidad (Imagen, p.13)
- Inicia temporada de danza 2025 (Adiaro, portada)
- Discuten en Foro Futuro del centro histórico de Zacatecas (Página 24, p.4; El Diario NTR, p.7)
- En cartelera: El Cadáver de la novia (El Diario NTR, p.7)

EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

- Maestros saldrán hoy a las calles (El Sol de Zacatecas, p.4; La Jornada Zacatecas, p.8; Página 24, p.6; El Diario NTR, p.2)

CAMPO Y DESARROLLO RURAL

- Productores exigen apertura de acopios, protestan en Segalmex (El Sol de Zacatecas, p.6; Imagen, p.5; La Jornada Zacatecas, p.4; Ecodiario, p.8)

SEGURIDAD Y JUSTICIA

- Desarticulan Fuerzas de seguridad célula delictiva; hay cuatro detenidos (Adiaro, portada)
- Despliegan operativo especial de seguridad por fiestas decembrinas (Página 24, p.8)
- Lo detienen con droga, iban con cuatro niños en el Teúl (El Diario NTR, p.8)
- Denuncian a funcionarios por matar a perros en Juchipila (El Diario NTR, p.9)

SALUD Y BIENESTAR

- Alerta “Súper Gripe” por nueva cepa de influenza (El Diario NTR, p.3)

COLUMNAS Y OPINIÓN EN INTERNET

LA CUEVA DE LOBO

- La Cueva del Lobo por Norma Galarza Flores | [Carlos Puente, el político acomodaticio al que David Monreal quiere de sucesor](#)

LALALA NEWS

- La Chirimba por Heraclio Castillo | [Y comienza el Guadalupe-Reyes](#)

AGENDA POLÍTICA

- Caballo de Troya por Gabriel Contreras | [La Secta que no dejará de ser una secta \(mientras tenga poder\)](#)



Primeras
Plañas
Estatales y Nacionales

12 de diciembre del 2025

ACUDE MONREAL A SESIÓN DEL CONSEJO DESTACA ZACATECAS EN TEMA SEGURIDAD A NIVEL NACIONAL
David Monreal Ávila participó en la Sesión del Consejo de Seguridad, encabezada por Claudia Sheinbaum, y destacó que la coordinación con la Federación ha permitido consolidar avances y fortalecer estrategias para pacificar el estado de Zacatecas. **Pág. 3 y Nacional**



MÁS ALTO DESDE 2024
Dólar débil favorece al peso: cotiza en \$18
El peso cerró la jornada en su mejor nivel en 17 meses, cotizando alrededor de 18 pesos por dólar ante el debilitamiento de la divisa estadounidense. **Nacional**

www.elsoldezacatecas.com.mx



El Sol de Zacatecas

ZACATECAS | **VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025** | AÑO LXI | NO. 21,825 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL | GERARDO DE ÁVILA / DIRECTOR

\$15.00

PROTESTAN EN SEGALMEX
Productores exigen apertura de acopios
Un centenar de productores de frijol protestó en Segalmex para exigir abrir el acopio de Estación Gutiérrez, cerrado desde hace un año y afectando su comercialización. **Pág. 6**

"MARCHA COMBATIVA"
Maestros saldrán hoy a las calles
Agremiados de la Sección 58 del SNTE anunciaron una marcha este viernes en Zacatecas para exigir que el Gobierno estatal retome el diálogo y entregue respuestas a los planteamientos sobre la federalización, en medio de un paro de casi tres semanas. **Pág. 4**



OSWALDO FIGUEROA

GANA 1-0
TIGRES PEGA PRIMERO; DEJA VIVO AL TOLUCA
Tigres ganó el primer partido de la final del Apertura 2025 gracias a un error de Hugo González.



ESTO



FLOR CASTAÑEDA



FERVOR GUADALUPANO LLAMA A CREYENTES

El municipio de Guadalupe se prepara para recibir a más de 100 mil personas, entre peregrinos, danzantes, morismeros y devotos, para celebrar el 12 de diciembre en el que se conmemoran 494 años de las apariciones de la Virgen de Guadalupe en el cerro del Tepeyac. **Cultura**

APLAUDE QUE NO SE CONTEMPLAN NUEVOS IMPUESTOS

La Coparmex respalda el Paquete Económico

RAÚL GARCÍA

Empresarios piden a legisladores privilegiar la inversión productiva sobre el gasto corriente al momento de aprobar el presupuesto 2026

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) delegación Zacatecas reconoció "la estabilidad fiscal" del Paquete Económico 2026 que envió el gobernador David Monreal a la Legislatura.

"En un contexto nacional adverso, donde al menos 16 estados del país incrementarán el Impuesto Sobre Nómina (ISN) y crearán nuevos gravámenes que asfixian a las empresas, Coparmex Zacatecas reconoce la decisión del Gobierno Estatal de no crear nuevos impuestos ni aumentar las tasas de los existentes", afirmó en un comunicado.

Destacó que la entidad mantendrá la tasa del ISN en 3.5% y conservará los estímulos fiscales. **Pág. 5**

ESTABILIDAD

- **Impuesto** sobre nómina se mantiene en 3.5%
- **Subsidio** al ISN para nuevos contribuyentes
- **Impuestos** vehiculares suman \$605 millones

ZACATECAS EN Imagen

EL PERIÓDICO DE LOS ZACATECANOS

VIERNES 12 de diciembre de 2025 | Año XXIV Época II | Número 10442

WWW.IMAGENZAC.COM.MX

EL COBRE IMPULSA LA ENERGÍA DEL FUTURO

Con un solo cable, funciona el sistema eléctrico, depende del cobre por el momento, le seguimos en contacto.

El cobre es esencial para la energía limpia, garantiza la electricidad con eficiencia y hace posible la transición hacia fuentes renovables.

Generamos 5 mil empleos

INSCRIPCIONES ABIERTAS



Centros con futuro, equipo asegurado
01 492 92 7 8339 ext. 106 y 829

G

• PESAS • CARDIO • CROSSFIT
• SPINNING • BOX • ZUMBA

Sucursales en Zacatecas y Guadalupe

@Oficial_CapitalGym
492 924 3398

AQUÍ CUMPLIMOS LA LEY, SIN IDENTIFICACIÓN, NO HAY ALCOHOL.



PORTERÍA • ANTES • DESPUÉS • CON • SIN

¡NUEVA SUCURSAL!

Cerca de la Central de Abastos
C. HENRY FORD #110-B
COL. MECANICOS, 1ª SECC. ZAC. ZAC.
TEL. 492 924 9592

Mr. Batters

Venta de baterías para tu auto

CALZ. HÉROES DE CHAPULTEPEC #209-C ZACATECAS, ZAC.
TEL. 492 584 5084

AV. 20 DE NOVIEMBRE #4 COL. OBRERA, JEREZ, ZAC.
TEL. 494 108 1455

Toman instalaciones de Alimentación para el Bienestar



// Productores de frijol del municipio de Fresnillo tomaron de manera indefinida las instalaciones de Alimentación para el Bienestar, ante el incumplimiento reiterado en la apertura y operación de los centros de acopio. De las

52 bodegas previstas para recibir la cosecha, únicamente 15 funcionan parcialmente, lo que ha generado un cuello de botella que mantiene paralizada la comercialización del grano y afecta seriamente a los agricultores. / PÁG. 5



INICIAN TRABAJOS EN CENTRO

Zacatecas celebra 31 años como Patrimonio de la Humanidad con conferencia sobre su centro histórico. PÁG. 6

Aprueban medidas contra delitos digitales

La LXV Legislatura de Zacatecas aprobó reformas al Código Penal para fortalecer el combate a la violencia digital, sancionando el uso de inteligencia artificial, deepfakes, clonación de voz y otras tecnologías emergentes, aumentando penas hasta una quinta parte. CAPITAL/PÁG. 3



REABREN CIRCULACIÓN CON DOBLE SENTIDO EN AVENIDA GARCÍA SALINAS

La vialidad García Salinas reabrió provisionalmente un carril de doble sentido para permitir el flujo vehicular en la zona afectada por el hundimiento registrado meses atrás, mientras continúan los trabajos de reparación. CAPITAL / PÁG. 4

EL RUNRÚN

Transportistas y agricultores anuncian más cierres por incumplimientos PÁG. 5

Molestia y desesperación hacen estallar a los agricultores

Senadora revela cifras que incomodan al morenismo estatal

RUNRUNAZOS

Eternity

VIERNES DE CINE

ETERNIDAD

Una película sobre elegir... incluso en el más allá. GENTE PÁG. 13





“Siento que nos Agotamos el Apellido”

La Gente ya no Quiere Otro Monreal en Gubernatura: Ricardo Monreal



“La gente ya no quiere otro Monreal, es lo que yo pienso, siento que nos agotamos el apellido (...) a pesar de que para mí Saúl (Monreal) sería el mejor (candidato)”, admitió el diputado federal morenista Ricardo Monreal Ávila, al emitir su opinión sobre los diferentes perfiles que aspiran a la gubernatura de Zacatecas y buscan suceder a su hermano David Monreal en las elecciones del 2027

Página 5 ▶

Cerrar Filas y Pensar en Grande Pide Secretaria de Operación Política a Priístas Zacatecanos

Página 6 ▶

Trump, el Garrote y lo que se Viene Para México



Por Raúl Rodríguez Cortés

Página 2 ▶

Celebrar la Vida, es Usar el 911 con Responsabilidad



Por Carlos Villalobos

Página 3 ▶

Discuten en Foro el Futuro del Centro Histórico de Zacatecas



Proponen activar vivienda, cultura y economía creativa

Página 4 ▶

Gobierno de Monreal Condiciona Diálogo con Sección 58 a que Levante el Paro



Maestros marcharán hoy y pedirán intervención de la presidenta Sheinbaum

Página 6 ▶

Despliegan Operativo Especial de Seguridad por Fiestas Decembrinas

Página 8 ▶

Consejo Nacional de Seguridad Pública



▲ En la 52ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, que encabezó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y en la que participó el gobernador de Zacatecas, David Monreal Ávila, se destacaron los avances de la Estrategia Nacional de Seguridad, que han llevado al país a reducir los índices de delitos de alto impacto. Tras este encuentro, Monreal Ávila refrendó el compromiso de su administración con la presidenta y su disposición de continuar con la coordinación interinstitucional y las acciones enfocadas en la seguridad y la protección civil, porque, afirmó, el acompañamiento y la coordinación ayudan al fortalecimiento de la paz y el bienestar de Zacatecas y del país. Foto: Cortesía

LA JORNADA ZACATECAS / P 7

Es la única vía para evitar una ruptura interna

Morena debería ir en alianza con el PT y el Verde en 2027: RMA

● Es “Inútil” judicializar diferencias con el obispo: Ricardo Monreal

● Movimiento de Regeneración Nacional debe priorizar el diálogo,

● Rodrigo Reyes es un buen político “honesto, capaz y muy inteligente”

MITZI MARTÍNEZ / P 3

Aprueba Legislatura reforma en materia de violencia digital, política y uso de IA

ALEJANDRA CABRAL / P 2

Se manifiestan por falta de apertura y operación de centros de acopio de frijol

JAQUELINE LARES CHÁVEZ / P 4

Pide SNTE 58 a la presidenta pausar federalización de la nómina estatal

MARTÍN CATALÁN LERMA / P 8

“Venezuela merece absoluto respeto”; Putin respalda a Nicolás Maduro

La Jornada

Avanza Tigres



▲ Con el formidable aliento de su afición en un duelo ríspido, los Tigres avanzan en su intención por conseguir una novena estrella al vencer en la final de ida del Torneo Apertura 2025 de la Liga Mx por 1-0 al Toluca. Foto: Cortesía

La Jornada



Por un mundo con un futuro más verde y tecnológicamente avanzado.

EL COBRE IMPULSA LA ENERGÍA DEL FUTURO

Generamos 6 mil empleos

MAÑANITAS A LA VIRGEN DE GUADALUPE



● **DURANTE** los primeros minutos de este 12 de diciembre, miles de fieles recibieron el Día de la Virgen de Guadalupe cantándole "Las Mañanitas", donde la comunidad se congregó para honrar a la patrona de México y del municipio.

En el Jardín Juárez, el escenario Cesantoni vibró con música tradicional mexicana gracias al reconocido Mariachi Gama 1000, uno de los más influyentes del país por su fusión de sonoridades clásicas y contemporáneas.

Las celebraciones comenzaron desde el 1 de diciembre con el tradicional docenario. En la víspera del día principal, se realizó la procesión con la imagen de La Preladita.

STAFF METRÓPOLI A5



SEGURIDAD ACUERDO NACIONAL CONTRA LA EXTORSIÓN

EDUARDO ORTEGA CDMX

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, ante el aumento de 23.1 por ciento de la extorsión, anunció la puesta en marcha del Acuerdo Nacional Contra la Extorsión, el cual, dijo, representa "un paso decisivo" para enfrentar este delito con mayor rigor técnico y mejores instrumentos institucionales.

EL FINANCIERO F12

"Fracaso absoluto", acopio de frijol

PRODUCTORES TOMAN INSTALACIONES DE ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR

A días del cierre, que se advierte para el 22 de diciembre, solo 15 de 52 bodegas operan "a medias"; diputado de Morena acusa exceso de burocracia

ALEJANDRO WONG

El diputado morenista Jesús Padilla Estrada criticó las fallas del programa federal de acopio de frijol, al señalar que opera con exceso de burocracia y baja eficacia.

Desde la tribuna del Congreso del Estado, afirmó que el problema no se limita a Zacatecas, sino que también afecta a entidades como Chihuahua y Durango.

Informó que, hasta el 10 de diciembre, los 50 centros abiertos "entre comillas" en la entidad registran apenas 13.7 toneladas acopiadas en promedio, según datos del personal de Alimentación para el Bienestar.

Añadió que, fuera del esquema oficial, los campesinos reciben solo siete pesos por kilo, muy por debajo del precio de garantía federal de 27 pesos.

Padilla Estrada alertó que el programa podría cerrar el 22 de diciembre para evitar un subejercicio, sin claridad sobre su continuidad.

También denunció la extensa lista de requisitos exigidos a los productores y la lentitud en los almacenes, donde solo se atiende a cuatro campesinos por día.

Por ello, exhortó a la directora del programa Alimentación para el Bienestar, María Luisa Albores

13.7

TONELADAS es la captación promedio por cada centro

González, a corregir las deficiencias, al señalar que "no podemos soportar estas imperfecciones, aunque seamos del mismo movimiento".

METRÓPOLI A2

ECONOMÍA ROZA TIPO DE CAMBIO 18 PESOS POR DÓLAR

La debilidad del dólar y las operaciones de carry trade apuntalaron la cotización del peso, que se ubicó cerca de las 18 unidades, su nivel más bajo desde finales de julio de 2024.

EL FINANCIERO F3

INVESTIGA IEEZ DIVIDE A MORENISTAS DENUNCIA CONTRA OBISPO

● La queja que interpuso Rubén Flores no solo fue reprobada por la oposición, sino por perfiles de su mismo partido como el diputado federal Ricardo Monreal Ávila, el senador Saúl Monreal Ávila, el diputado local Martín Álvarez Casio y el secretario general de Gobierno, Rodrigo Reyes Mugerza.

METRÓPOLI A3

PIDEN ATENCIÓN A SHEINBAUM

Llama SNTE 58 a marchar hoy

DAVID CASTAÑEDA ZACATECAS

A gremiados de la Sección 58 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) convocaron a una segunda marcha magisterial que se llevará a cabo hoy a las 10 horas saliendo de la Máquina 30.30.

A la cual se unirá el Sindicato Único de Trabajadores de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas (SUTUTEZ).

Invitaron a la población que tiene demandas para el gobierno a que se sumen a la protesta y pidieron la sensibilidad de los padres de familia ante el paro, ya que "la culpa de este movimiento

no es del magisterio, sino del incumplimiento de las autoridades".

Los docentes llamaron a la marcha, luego que el líder sindical Marcelino Rodarte informó que la mesa con autoridades de Educación y de Finanzas, así como con del Iesstezac se suspendiera este miércoles.

METRÓPOLI A2

PROHIBICIÓN

ADVIERTEN 'CARTELIZACIÓN' EN NEGOCIO DEL VAPEO

EL FINANCIERO F8



INICIA CONFERENCIA SOBRE CENTRO HISTÓRICO

● **EN LA** Finca Casa del Cobre, sede del Fondo Cultural Zacatecas, se inauguró la Primera Conferencia Anual sobre el Centro Histórico, con ponencias, mesas académicas y un conversatorio con periodistas. El objetivo de esta conferencia es el de clarificar el rumbo que la ciudad necesita para proteger y revitalizar su corazón histórico. **STAFF CULTURA A7**

TRANSPORTE REVISAN CONCESIÓN TRAS ACCIDENTE FATAL EN TACOALECHE

METRÓPOLI A3

SALUD ALERTA "SÚPER GRIPE" POR NUEVA CEPA DE INFLUENZA

METRÓPOLI A3

TEÚL LOS DETIENEN CON DROGA; IBAN CON CUATRO NIÑOS

ALERTA A8

¡YA ES VIERNES!

GORDITAS PATY

● Este delicioso local, con más de 30 años en Fresnillo, ofrece guisos tradicionales y variedad de platillos en su local de Paseo del Mineral, justo frente a la central.

CARLOS LEÓN FRESNILLO A10



EL CADÁVER DE LA NOVIA

● Por su vigésimo aniversario, *El cadáver de la novia*, de Tim Burton, regresa a las salas de cine para revivir esta historia de amor, drama y venganza contada con la inconfundible estética del stop motion.

ESAÍ RAMOS CULTURA A7



LEGISLATURA
Aprueban sanciones para delitos con uso de IA **A5**

FINANZAS
Últimos días de estímulos fiscales para regularizar vehículos **A6**

JUCHIPILA
Denuncian a funcionarios por matar a perros **A9**

FRESNILLO
Por altos costos, cierre de centro de conciliación **A10**



¡Buenos días!

Viernes 12 de diciembre de 2025
AÑO 8 EDICIÓN 2519

“ LOS PENDIENTES
DEL SECTOR SALUD



ecodiarionoticias.com

síguenos:



ECODiario.

EL ECO DE LA INFORMACIÓN A UN CLICK | ZACATECAS, ZAC.

Entorno

**RESALTA
SANTOS
GONZÁLEZ
REFORMAS QUE
BENEFICIAN A
ZACATECANOS**



PAG.7

DESTACA ZACATECAS CON MAYOR AVANCE EN SEGURIDAD

PAG.4

Entorno

**BLOQUEAN
PRODUCTORES
SEGALMEX POR
RETRASO EN
CENTROS
DE ACOPIO**

PAG.8

Nacional

**CUESTIONA
NOEMÍ LUNA
DISCURSO OFICIAL
DE SEGURIDAD**

PAG.12



**MIGUEL ALONSO REYES REFRENDA
SU COMPROMISO CON MÉXICO**

PAG. 3

Entorno

**LLAMA RICARDO MONREAL A LA
CONCILIACIÓN CON LA IGLESIA**

PAG. 6





EL DIARIO

Viernes 12 de diciembre de 2025

No. 1919 | Año 5

Inicia Temporada de Danza 2025

Honran a la Virgen de Guadalupe con mariachi, serenata y mañanitas

Reconocen a Zacatecas, por baja de delitos,

en sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública



#LADELDÍA

CIUDAD DE MÉXICO.-

En la 52ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, que encabezó la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y en la que participó el Gobernador de Zacatecas, David Monreal Ávila, se destacaron los avances de la Estrategia Nacional de Seguridad, que han llevado al país a reducir los índices de delitos de alto impacto.

Desarticulan Fuerzas de Seguridad célula delictiva; hay cuatro detenidos





DESBORDA LA FE

La Basílica congregó las miles de historias de fieles que acudieron al Día de la Virgen, algunos con jornadas de peregrinaje de más de 10 horas caminando o en bicicleta. CIUDAD 4



1-0

TIGRES FINAL IDA TOLUCA



VIERNES 12 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

56 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,663 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Tiene Adán Augusto 'caja chica' bajo su control

Dispone a discreción de ¡\$1,900 millones!

Maneja gastos operativos, apoyos, subsidios del Senado y dineros de Morena

CLAUDIA SALAZAR

El coordinador de Morena, Adán Augusto López Hernández, tiene bajo su control mil 894 millones de pesos anuales, que se gastan de manera discrecional este año en el Senado de la República.

El tabasqueño decide los gastos administrativos, obras, subsidios, viajes, la partida para las diferentes bancadas, los gastos de la Junta de Coordinación Política y el manejo de los "apoyos" para los 67 Senadores de Morena. Esta semana el líder morenista gastó una millonada para comprar 17 mil ejemplares del libro "Grandeza", de Andrés Manuel López Obrador. López Hernández dijo haber adquirido miles de ejemplares por un costo de 100 pesos cada uno, aunque en librerías el título cuesta 448 pesos, para repartirlos entre los 67 integrantes de su bancada. De ser correcta la cifra, habría gastado al menos 1 millón 700 mil pesos.

Como coordinador del bloque mayoritario, Adán Augusto es presidente de la Junta de Coordinación Política y con ello es quien tiene la atribución y responsabilidad del manejo presupuestal de la Cámara Alta.

Con su mayoría, asume las decisiones de gasto, designa funcionarios y, en el Comité de Administración, su bancada es la que dispone sobre

EL QUE PARTE Y COMPARTE

(Cifras en millones de pesos)

PRESUPUESTO TOTAL	SALARIOS
5,103	3,061
EN MANOS DE ADÁN	
1,028	866

SERVICIOS GENERALES. Arrendamientos, servicios profesionales, bancarios, mantenimientos, comunicación y publicidad, viáticos, servicios oficiales.

"OTROS" SERVICIOS GENERALES. Reparto de apoyos y "subvenciones" a las bancadas (Morena tiene al menos 300 millones de pesos).

todo tipo de erogaciones. El presupuesto del Senado para el 2025 es de 5 mil 103 millones 817 mil pesos, de los cuales 3 mil 061 millones 699 mil pesos corresponden al Capítulo 1000 de "Servicios Personales", que es el gasto fijo de salarios y prestaciones del personal del Senado, dietas de los legisla-

dores y prestaciones sociales. El Capítulo 3000 de "Servicios Generales" concentra las partidas más discrecionales de la Cámara, que distribuye los recursos para los grupos parlamentarios, las asignaciones para órganos de Gobierno, para las comisiones de trabajo y en general todo tipo de gastos administrativos.

Con 67 senadores, la fracción morenista coordinada por Adán Augusto López recibe al menos 300.6 millones de pesos al año, de donde salen sobresueldos para los legisladores, que permanecen en la opacidad, y el gasto administrativo de la fracción. El último reporte del gastos de los grupos parlamentarios es del 2022.

En la pasada Legislatura, Morena recibía para su grupo de 57 integrantes 255.7 millones de pesos al año, es decir, 373 mil pesos al mes por legislador.

Ahora con 67 legisladores en la bancada morenista, Adán Augusto López es responsable de la administración, al menos, de 25 millones de pesos al mes para sus correligionarios, equivalente a 300.6 millones anuales.

Los recursos para la bancada de Morena se identifican en la partida 3900 de "Otros Servicios Generales", donde están considerados 866.6 millones de pesos para este 2025, que contemplan las subvenciones para el resto de los grupos parlamentarios y para otros gastos no identificados.

El concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

ERROR INFERNAL

Un grave error del arquero de Toluca le dio el triunfo a Tigres en la ida de la Final Apertura 2025; los Diablos deberán remontar el domingo si quieren ser bicampeones.

LLEVA REGIÓN DEL RÍO BRAVO 36 MESES DE SEQUÍA



VICTOR OSORIO

La región hidrológico-administrativa (RHA) Río Bravo, de donde procede el agua que México entrega a Estados Unidos conforme al tratado bilateral de 1944, ha registrado condiciones de sequía durante los últimos 36 meses, de acuerdo con los registros del Servicio Meteorológico Nacional (SMN).

En promedio, entre diciembre de 2022 y noviembre de 2025, el 55.6 por ciento de la superficie de la región ha registrado insuficiencia de lluvia, y el 23.7 por ciento sequía extrema o excepcional, los grados más severos.

Los niveles más altos de sequía tuvieron lugar en septiembre de 2023, cuando la proporción de territorio afectado alcanzó 85.6 por ciento, y en mayo de 2024, cuando llegó a 80 por ciento.

Y mayor proporción de superficie afectada por sequía extrema o excepcional se registró en abril y marzo de este año, con 67.6 y 60.3 por ciento, respectivamente.

En su más reciente edición, el Monitor de Sequía de México reportó que, al cierre de noviembre pasado, el 34.5 por ciento de la superficie de la región padecía de insuficiencia de lluvia. Los niveles más altos de

sequía correspondía a los límites entre Chihuahua y Coahuila.

La RHA Río Bravo, una de las 13 en las que está dividido el País, abarca 144 municipios de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. En 2020 sumaba 13.3 millones de habitantes.

El Programa Hídrico Regional 2021-2024 advierte que la cuenca registra un crecimiento continuo de población concentrada en grandes zonas metropolitanas, con altos consumos per cápita o altas dotaciones requeridas por la ineficiencia en los sistemas urbanos, y un elevado concesionamiento para uso agrícola, en un contexto de sequías recurrentes y baja e incierta disponibilidad de agua superficial.

Un informe publicado este año por el Centro Nacional de Mitigación de Sequías (NDMC, por sus siglas en inglés) de EU, la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (CNULD) y la Alianza Internacional para la Resiliencia a la Sequía (IDRA) alerta sobre el aumento de la temperatura y los cambios en las precipitaciones a nivel regional, que podrían provocar una disminución de hasta 25 por ciento en el flujo de agua en la cuenca del río Conchos, el mayor afluente del río Bravo, entre 2025 y 2050.

DESPUNTA (MÁS) LA IA

PERSONALIDAD DEL AÑO

NUEVA YORK.- La revista Time nombró como su personalidad del año a los "arquitectos de la IA", por considerar que su trabajo en el desarrollo de esta tecnología está transformando la humanidad.

Jensen Huang de Nvidia, Sam Altman de OpenAI, y Elon Musk de xAI figuran entre

los innovadores que han "tomado las riendas de la Historia, desarrollando tecnología y tomando decisiones que están remodelando el panorama de la información y nuestros medios de vida", señaló la revista estadounidense.

INTER. (PÁG. 12)

LA APOYA TRUMP

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump firmó ayer una orden ejecutiva que impide a los estados aplicar sus propias regulaciones en torno a la Inteligencia Artificial, una victoria para las empresas tecnológicas que han presionado contra la regulación de esta

tecnología en auge. Trump ha criticado las leyes estatales por generar una confusa mezcla de regulaciones. El Mandatario aseguró que es crucial mantener a EU por delante de China en la batalla por el liderazgo en esta tecnología.

Y MICKY TAMBIÉN

Lo que parecía imposible, ahora no lo es tanto. Disney permitirá que sus personajes sean modificados, tras su alianza de tres años con la empresa de Inteligencia Artificial OpenAI.

Los fans podrán producir y compartir contenido gene-

rado por Inteligencia Artificial con personajes de las franquicias de Disney, Marvel, Pixar y Star Wars, aunque el acuerdo excluye las voces de los actores y el parecido físico con ellos.

GENTE

ESCAPE EN LANCHAS

A bordo de un bote que tomó en un pueblo pesquero venezolano, la opositora María Corina Machado salió de su país tras 11 meses en la clandestinidad con destino a Oslo y alcanzar a su hija, quien recibió en su nombre el Premio Nobel de la Paz. INTER. (PÁGINA 12)



Asagabito Corra

Se recaudarían 70 mmdp por nuevos aranceles.- SE

NALLELY HERNÁNDEZ

Con la aplicación de aranceles a la importación de más de mil 400 tipos de mercancías de países con los que México no tiene tratado comercial, se podrían recaudar hasta 70 mil millones de pesos en el primer año de vigencia, previó Marcelo Ebrard, secretario de Economía. "La estimación en

de ingresos ha de rondar a 70 mil millones de pesos, claro que eso lo sabremos al cierre del año, pero es lo estimado", explicó en el marco de la presentación de la iniciativa "Crecer tu Mipyme con Pagos digitales".

El miércoles, el Senado aprobó aumentar los aranceles a mil 463 productos provenientes de China y otros países, en su mayoría asiáti-

cos, que no tienen tratados comerciales con México, los cuales entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2026 y van desde el 5 al 50 por ciento.

Con estos cambios a la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación, se busca proteger 350 mil puestos de trabajo, dijo.

Aclaró que los aranceles no detallan el monto que tra un país

na), sino es una medida para proteger sectores en México.

Por su parte, un portavoz del Ministerio de Comercio de China exhortó a México a corregir sus prácticas unilaterales y protectionistas lo antes posible.

CON INFORMACIÓN DE XINHUA





La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14877 // Precio 10 pesos

En Palacio, unánime cierre de filas de los 32 gobernadores



▲ A la sesión ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad, que estuvo presidida por la presidenta Claudia Sheinbaum, asistieron los integrantes del gabinete de seguridad, entre ellos los titulares de Gobernación, SSPC, Defensa y Marina, así como todos los

mandatarios estatales, de los que al final habló uno de cada partido político para reafirmar la importancia del trabajo conjunto en el combate a los grupos criminales y, en especial, a uno de los delitos más sensibles para la ciudadanía. Foto Presidencia

Homologarán estados su legislación con reforma federal

Acuerdan respaldo nacional a la lucha contra la extorsión

● Coordinación con las entidades ha permitido abatir 37% los delitos de alto impacto: Sheinbaum

● Con los cambios a la Constitución, el ilícito podrá ser investigado por la FGR, destaca

● El papel de la Fiscalía General de la República será determinante, reconoce nueva titular

ALONSO URRUTIA Y ALMAE. MUÑOZ / P 3

Ofrece Putin a Maduro sus "dotes diplomáticas" ante aseguramiento de buque petrolero

● Apoya el mandatario ruso defensa legítima de la soberanía venezolana

● "Puede continuar" la incautación de embarcaciones: Casa Blanca

ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA, Y AGENCIAS / P 24 Y 25

Tarifas a países con los que no hay TLC, para proteger 300 mil empleos: Ebrard

● Prevé titular de Economía recaudar \$70 mil millones al año; la Presidenta ratifica que no están dirigidas a China

● Pekín llama a reconsiderar las medidas arancelarias; las califica de "prácticas incorrectas de unilateralismo y proteccionismo"

J. GUTIÉRREZ, A. ALEGRÍA, A. URRUTIA, A. MUÑOZ Y AGENCIAS / P 19

En primeros nueve meses, exportaciones récord a EU por 399 mil 500 mdd

● La cifra es 6 por ciento superior a la registrada en el mismo periodo de 2024, según datos oficiales

● Pese a las amenazas del magnate, México es su mayor socio por el valor del comercio total que, incluyendo importaciones, asciende a 653 mil mdd

BRAULIO CARBAJAL / P 21

Por los altos costos, solicitan a la FIFA suspender venta de boletos del Mundial

● Aficionados se quejan de precios desorbitados; asistir a la Copa 2026 será 5 veces más caro que en Qatar

AGENCIAS / DEPORTES



El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,676 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



ÍNDICE GLOBAL

México es el cuarto país más peligroso

LONDRES. Después de Palestina, Birmania y Siria, México es el más peligroso, según el informe anual de la organización internacional ACLED, que registró este año 204 mil 605 eventos violentos, con más de 240 mil muertos. El Índice de Conflictos y Violencia Política 2025, elaborado por la entidad sin ánimo de lucro Datos de Ubicación y Eventos de Conflictos Armados (ACLED), evalúa cada país con cuatro indicadores: letalidad, peligro para civiles, difusión geográfica de la violencia y fragmentación de grupos armados. Palestina encabeza el índice por la gravedad y la extensión de la violencia, con enfrentamientos registrados en casi 70 por ciento de Gaza y Cisjordania. Luego, en Birmania y Siria, mientras que México ocupa el cuarto puesto, por delante de Ecuador, que sube 36 posiciones frente al año anterior hasta el sexto lugar, y Brasil, en el séptimo. [Pág. 30](#)

SERÍA PARA FEBRERO

Uniformarán a los vendedores del Metro

Ante la proliferación de comerciantes informales en andenes, pasillos y accesos al Metro, la autoridad planea en febrero dar uniformes y tarjetones a quienes tengan permiso. [Pág. 22](#)

ESCRIBEN	Hiroshi Takahashi	Pág. 5
	Luis Carriles	Pág. 19
	Javier Orozco	Pág. 20



ROBERTO HERNÁNDEZ

Esperan récord de peregrinos

Hasta ayer habían llegado 6.5 millones de peregrinos a la Basílica, para hoy se espera que la cifra llegue a más de 13 millones de católicos, y con ello se rompa el récord de asistencia a este recinto mariano, el más visitado del mundo. Según la tradición católica, este año se conmemoran 494 años de la aparición de la Virgen de Guadalupe. [Pág. 23](#)

NADVA MURILLO



HAY ESPACIO PARA QUE SE DEPRECIÉ MÁS

El dólar flaquea y se acerca a los 17 pesos

JUAN LUIS RAMOS

El tipo de cambio de 18.03, ayer, fue el mejor nivel para la moneda nacional en 17 meses

Durante la jornada del jueves, el dólar estadounidense estuvo cerca de romper el piso de los 18 y llegar a los 17 pesos en el mercado mexicano, un nivel no visto desde julio del año pasado.

El tipo de cambio cerró el día

en 18.03 pesos por dólar, una ganancia de 0.8 por ciento para la divisa nacional y su mejor nivel en casi 17 meses, según datos del Banco de México (Banxico).

La apreciación de la moneda mexicana frente a su par esta-

dounidense se da tras el recorte de tasas de interés por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) el miércoles, indicaron analistas financieros.

Marco Oviedo, economista y estratega senior de XP Investments para América Latina, aseguró que el peso romperá el piso de las 18 unidades por dólar y llegará a cotizar en 17.10 pesos por billete verde en 2026.

Alejandra Marcos, directora de Análisis y Estrategia en Capital Grupo Financiero, coincidió en que aún hay espacio para que la moneda nacional se aprecie.

La especialista subrayó que este debilitamiento del dólar no sólo ha beneficiado al peso, también ha impulsado a la Bolsa Mexicana de Valores y el precio de metales como la plata hasta máximos históricos. [Pág. 18](#)



IMAGEN DEL DÍA

MULTITUDINARIO FESTEJO A LA GUADALUPANA

Como cada año, millones de peregrinos arriban a la Basílica de Guadalupe para festejarla y cantarle *Las Mañanitas*. Con peticiones y agradecimientos, acuden de todo el país al Cerro del Tepeyac. Algunos avanzaron de rodillas, otros descalzos y grupos se juntaron en la explanada para bailar, cantar y rezar. | METRÓPOLI | A22

LUIS CAMACHO, EL UNIVERSAL

El Limones extorsionaba a todos los giros en La Laguna

Transportistas, campesinos y ganaderos denunciaron los cobros exigidos por el también líder sindical; la UIF bloquea cuentas de empresas y personas vinculadas a Édgar Rodríguez

FRANCISCO RODRÍGUEZ
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Torreón.— Ganaderos, transportistas y comerciantes de La Laguna habían denunciado desde hace meses extorsiones de la CADEM.

Testimonios, de quienes pidieron el anonimato, señalaron que la CADEM no permitía que ningún otro sindicato se involucrara en obras públicas o privadas. También obli-

gaban a ganaderos a pagar cuotas por la movilización del ganado y cobraban de 80 centavos a un peso por kilo de ganado vivo, lo que implicaba entre 700 y 800 pesos por res.

El Gabinete de Seguridad informó que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) bloqueó cuentas bancarias y empresas ligadas al círculo cercano de Édgar Rodríguez, *El Limones*, líder de la CADEM y señalado por vínculos criminales.

| ESTADOS | A13

EL DATO

Un establo que vende 50 cabezas de ganado podría pagar 40 mil pesos sólo por cuota de extorsión.

Acuerdan crear unidades antiextorsión

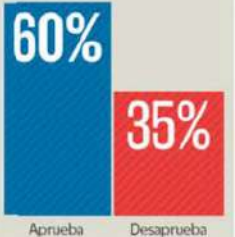
Al anunciar el Acuerdo Nacional Contra la Extorsión, Omar García Harfuch, secretario de Seguridad, informó el reforzamiento de actividades en los estados contra este delito y que se persiga de oficio, así como la creación de unidades especializadas en las fiscalías.

En la sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública, la presidenta Claudia Sheinbaum señaló que avanzar en la erradicación de este delito será el reto más importante para los gobernantes. **Pedro Villa y Caña**

| NACIÓN | A6

POBLANOS DAN AVAL A GESTIÓN DE ARMENTA

Pensando en este primer año de gobierno, ¿aprueba o desaprueba el trabajo del gobernador de Puebla?



En el primer año de gobierno, destacan obra pública y apoyos sociales, indica encuesta de Enkoll para EL UNIVERSAL. | A15 |

UD



TIGRES TOMA LIGERA VENTAJA

Con gol de Ángel Correa, los felinos derrotan al Toluca (1-0) en la ida de la final. La vuelta será el domingo. | A11 |

CULTURA



Frida Escobedo, a la conquista del mundo

| A26 |

ESPECTÁCULOS



Paternidad cambia a El Bogueño

Para el reggaetonero mexa que llegó al número uno en Spotify, ser papá le hizo replantear su música. | A28 |

En la CDMX hay 2,878 personas en situación de calle

RAFAEL GARCÍA
—metropoli@eluniversal.com.mx

En la Ciudad de México viven 2 mil 878 personas en situación de calle, 35% en la alcaldía Cuauhtémoc, indica el registro de la Secretaría de Bienestar e Igualdad Social.

La titular de la dependencia, Araceli Domínguez González, dijo que para atender a las personas en situación de calle se lleva a cabo un nuevo modelo basado en el acercamiento.

Detalló que 83% son hombres; 13% mujeres, y 4% pertenece a la comunidad LGBTQTTIQ+.

Obesidad y desnutrición afectan a 5 de 10 alumnos

SEP detecta también altos problemas de vista y dentales; se ha revisado a 7 millones en primaria

MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

A 10 meses de lanzar la estrategia Vive Saludable, Vive Feliz, la SEP detectó que cinco de cada 10 estudiantes de primaria enfrentan problemas de desnutrición u obesidad y

seis de cada 10 presentan daños dentales, mientras que cuatro de cada 10 tienen deficiencias visuales.

La dependencia pidió sensibilizar a las familias sobre la importancia de atender las recomendaciones y acudir a las clínicas de salud. | NACIÓN | A4

60,008

ESCUELAS PÚBLICAS

ha abarcado la estrategia Vive Saludable, Vive Feliz; faltan 90 mil.

OPINIÓN

NACIÓN
A7 Eunice Rendón
A10 Mero Maldonado
A18 Raúl Rodríguez Cortés
A18 Luis Felipe Bravo Mena
A19 Everardo Moreno Cruz

\$18.48
DÓLAR AL MENÚDEO

Año 109. Número 39,458
CDMX. 48 págs.



MARCELA GÓMEZ ZALCE

"EU redefine su seguridad para legitimar un tipo de intervención global y regional mucho más amplia, flexible e invasiva" | A121

CON MÁS CASOS

Demarcaciones que concentran a personas que viven en las calles:

ALCALDÍA	CANTIDAD
Cuauhtémoc	1,011
Iztacalco	479
V. Carranza	336
GAM	257
Iztapalapa	251

Fuente: Sebiom

| METRÓPOLI | A20

CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA CAE LADRILLO A LADRILLO; LLEVA SEIS AÑOS A LA BAJA

| ECONOMÍA | A24



“Juntos vamos a reducir la extorsión”: Sheinbaum en reunión de seguridad

Durante la 52 sesión ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, la Presidenta Claudia Sheinbaum resaltó que el objetivo de la Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar la Extorsión y su homologación en las 32 entidades federativas es reducir y erradicar coordinadamente este delito. **PAG. 7**

ACADEMIA

PAG. 23

Antonio Lazcano, Premio Crónica, habla del impacto de la teoría de la evolución



“La teoría de la evolución es la teoría central de las ciencias de la vida, no sólo de la biología, sino también de la medicina, de la veterinaria, de todas esas áreas en donde inevitablemente la actividad de los humanos está inscrita”, detalla el biólogo Antonio Lazcano Araujo.

“Aranceles no están dirigidos a China”

Postura. La Presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que los aranceles aprobados por las cámaras legislativas forma parte del andamiaje del Plan México para impulsar la producción nacional y va dirigido a países con los que no existe trata-

do comercial. Al respecto, el portavoz del Ministerio de Comercio de China pidió que se tenga la apertura para proteger conjuntamente la situación general de las relaciones económicas y comerciales bilaterales. **PAG. 6**



← Diálogo

“Se comunicó a los países la intención de evitar complicaciones económicas a México”

Protección →

El titular de Economía dijo que es una medida dirigida a proteger un sector en México



OPINIÓN

Rafael Cardona

Dos discursos venezolanos y un petrolero incautado - P3

Ulises Lara

Avances históricos en seguridad - P10

METRÓPOLI

PAG. 14

Buscan regular el ambulante en la Ciudad de México

■ Hay 80 mil 665 vendedores ambulantes en la capital del país



MUNDO

PAG. 18

María Machado sugiere que apoyaría invasión de EU para echar a Maduro

La líder opositora venezolana agradeció el apoyo de Estados Unidos tanto en su salida de Venezuela como contra el “régimen” de Nicolás Maduro, al que ve “más débil que nunca”.



LA ESQUINA

La labor de las autoridades de seguridad pública del país permite tener un recuento positivo de lo hecho hasta ahora en el combate al crimen. La reducción general de los homicidios es un indicador en ese sentido y, de acuerdo con lo planteado en el Consejo Nacional de Seguridad Pública, ese es el camino que habrán de seguir otros delitos de alto impacto como la extorsión o el secuestro



Nacieron para ser estrellas musicales

FUNCIÓN | PÁGINA 6
PRIMERA | PÁGS. 9 Y 10
COMUNIDAD | PÁGINA 23
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 27
DINERO | PÁGINA 2
ADRENALINA | PÁGINA 7

COMUNIDAD

Derrama del Mundial se dará a las 16 alcaldías

El torneo de fútbol superará por mucho los 20 mil millones de pesos que dejó la Fórmula 1, anticipó Juan Pablo de Botton, secretario de Finanzas capitalino. / 22



Foto: Especial

COMERCIO EXTERIOR

México es el principal comprador de EU

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

Pese a la incertidumbre comercial entre ambas naciones, las compras de bienes y servicios provenientes de Estados Unidos que realiza México no sólo aumentaron, sino que lideran a escala global.

Las exportaciones de mercancías a nuestro país desde el vecino del norte equivalen al 14.7% de las ventas totales al exterior de EU, de acuerdo con información del Departamento de Comercio estadounidense.

De esta forma, México se posicionó como el mayor comprador de bienes estadounidenses, seguido de Canadá, con 14.5%; China, con 7.7%; Alemania, con una participación de 4.2% y Taiwán, con 4.1 por ciento.

Analistas de Monex reconocieron que, a pesar de los aranceles que enfrenta México, nuestro país sigue consolidándose como el principal proveedor y comprador de mercancías de EU, lo que resulta favorable en la revisión del T-MEC.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Marcela Vázquez Garza **5**
Leticia Robles de la Rosa **13**



PRIMERA

SE DESBORDA LA FE EN EL TEPEYAC

A pie, en bicicleta o en caravanas de autobuses, ocho millones de devotos habían llegado anoche a festejar a la Virgen de Guadalupe. Este año, el colectivo de madres buscadoras Una Luz en el Camino realizó su primera peregrinación colectiva. / 8

Foto: Pável Jiménez

ADRENALINA

SACARON LAS GARRAS

Un error del portero de los Diablos derivó en el gol de Ángel Correa que le da ventaja a los Tigres para el duelo de vuelta.



Foto: Mensport

SHEINBAUM: EL RETO ES BAJAR LA INCIDENCIA

Estados unen fuerzas contra las extorsiones

EL GOBIERNO FEDERAL y los 32 mandatarios estatales acordaron aplicar estrategias para unificar la respuesta institucional ante el único delito de alto impacto en aumento

POR ARTURO PÁRAMO

El gobierno federal y los 32 gobernadores aprobaron el Acuerdo Nacional contra la Extorsión para unificar su lucha contra ese delito, el único de alto impacto al alza.

Durante la sesión 52 del Consejo Nacional de Seguridad, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que para 2026 el reto es reducir las extorsiones e insistió en concretar las reformas a los códigos penales estatales para que este sea delito grave.

Reconoció que, si bien el homicidio se ha reducido 37%, la extorsión preocupa a la población.

"Es lo que nos está afectando en la percepción, porque si uno ve la victimización en el delito, es lo que en distintos lugares reporta no como delito que se presenta en las fiscalías, sino como denuncia ante el Inegi, de un delito que afecta a distintos niveles", expuso en Palacio Nacional.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

La Presidenta agradeció al Gabinete de Seguridad su trabajo para lograr la reducción de los homicidios en la actual administración.



Hoy presentamos ante este consejo el Consejo Nacional contra la Extorsión, un paso decisivo para enfrentar este delito con mayor rigor técnico y mejores instrumentos institucionales."

OMAR GARCÍA HARFUCH
SECRETARIO DE SEGURIDAD FEDERAL



Foto: Especial

FINAL LIGA MX (JUEGO DE IDA)

TIGRES 1 0 TOLUCA



Foto: Cotésia Disney

FUNCIÓN

LA HEROÍNA REBELDE

La nueva Supergirl que interpreta Milly Alcock aprovecha su humor y cinismo para protegerse.



Foto: Cotésia Warner Bros Pictures

FUNCIÓN

DISNEY CEDE ANTE LA IA

Un acuerdo histórico permitirá a los fans generar videos cortos con personajes de Marvel, Pixar y Star Wars en apps como Sora y ChatGPT.

FUNCIÓN

FUROR POR BAD BUNNY

Los ocho conciertos del boricua en México serán vistos por 520 mil personas y dejarán tres mil 200 millones de pesos. / 3

ESTADOS UNIDOS CONGELÓ BIENES

Sancionan a tres narcosobrinos de Nicolás Maduro

POR VERÓNICA MONDRAGÓN

El gobierno de Estados Unidos anunció nuevas sanciones contra tres sobrinos del presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, acusados de presunto tráfico de drogas.

Se trata de Franqui Francisco Flores de Freitas, Efraín Antonio Campos Flores y Carlos Erik Malpica Flores, quienes son sobrinos de la primera dama, Cilia Flores.

Los dos primeros fueron condenados en Nueva York tras su detención en 2016.

A estas sanciones se suman otras contra un empresario y buques de seis compañías navieras que transportan petróleo venezolano. La acción implica que todos los bienes ubicados en territorio estadounidense de los implicados quedan bloqueados.

GLOBAL | PÁGINA 24

... Y VLADIMIR PUTIN LE DA UN ESPALDARAZO

El presidente ruso llamó por teléfono a Maduro para respaldarlo frente a la "creciente presión" de Trump. Acordaron impulsar proyectos conjuntos en las áreas energética, comercial y financiera. / 24



Fotos: DPA y Reuters

"ACABAREMOS CON EL TIRANO"

Desde Oslo, María Corina Machado dijo que hará "todo lo posible" para regresar a Venezuela, pese al riesgo de ser arrestada. Recibió ayuda de EU para salir de su país, donde vivía en la clandestinidad. / 24



Alfredo Campos Villeda
"Ya va siendo hora de que definan a qué se refieren con autonomía" - P. 2



Ligia Urroz
"En un mundo de jóvenes se impone la literatura digital" - P. 85



Rafael Pérez Gay
"La noche: tengo cuatro monstruos en el cajón del buró" - P. 3

Reunión. Insta a trabajar en conjunto contra ese delito, el mayor desafío en curso; García Harfuch, Rosa Icela y la nueva fiscal general, "un equipo probado", considera

Ante gobernadores, Claudia llama a bajar extorsiones en un año

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La Presidenta presentó el acuerdo contra la extorsión y recordó a los gobernadores la obligación de armonizar normas estatales con la ley federal. PÁGS. 4 Y 5

Caen cinco asociados
Interviene UIF cuentas de gente ligada a El Limón

AMILGAR SALAZAR - PÁGS. 4 Y 5

La fechan para 13 de abril
EU retrasa por tres meses la sentencia contra Zambada

ÁNGEL HERNÁNDEZ - PÁG. 6

Plan emergente de acción
Godoy ofrece coordinación y entrega de más resultados

GASPAR VELA - PÁG. 6



Chicago: atrae multitudes la Guadalupana

Cientos de miles acuden a su manto protector y piden cubetadas de agua bendita para librar las redadas

GARDENIA MENDOZA - PÁG. 12



Final ida. El Diablo sale chamuscado del Volcán

Tigres dejó ir varias oportunidades de gol y apenas sacó el triunfo en el Volcán por la mínima diferencia ante Toluca, producto de un error del portero diablo, por lo que viajará a la capital mexicana para cerrar la final de la Liga Mx con pronóstico reservado ante el campeón actual. JORGE LÓPEZ PÁGS. 36 Y 37

China y Corea barajan las represalias ante la batería arancelaria de hasta 50%

EQUIPO MILENIO Y EFE, CDMX

Pekín ve "intimidación unilateral" y Seúl dice que primero evaluará el impacto y después anunciará la respuesta. PÁG. 48

Gremio agropecuario

Inseguridad encarece 20% la comida a escala nacional

N. HERNÁNDEZ Y F. MURILLO - PÁG. 49



P. 28 29

NYT. El primer fuego ardió hace 400 mil años, no 50 mil, en la actual Inglaterra

Peligra estatus de México libre de sarampión, como pasó con Canadá

FANNY MIRANDA, CIUDAD DE MÉXICO

La Secretaría de Salud federal llama a no confundir la vacunación invernal con la correspondiente al sarampión. PÁG. 8



P. 33

Ex Police. La música, inherente al Sapiens: Stewart Copeland

MULTITUDES incesantes en su paso por Calzada de Guadalupe, ayer.

DEVOCIÓN GUADALUPANA

ARRIBAN a la Basílica 8 millones de peregrinos; prevén que se rompa récord; cabalgan 20 mil hacia el santuario para pedir por migrantes. **págs. 12 y 13**



La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5135

PRECIO \$10.00

CONMINAN AL GOBIERNO A ACTUAR CON PRUDENCIA

China recrimina proteccionismo de México; aquí, cierran filas con aranceles

C. BADILLO Y Y. BONILLA

Ministerio de Comercio chino señala que siempre se han opuesto al aumento unilateral de aranceles; ve acción errónea: ningún acuerdo debe condicionarse a afectar el comercio global **págs. 10 y 23**



Sheinbaum responde que gravámenes no están dirigidos al gigante asiático; es parte de estrategia Plan México y respetan mucho a ese país, dice; IP apoya medida; anticipan más recaudación

Caída del *Limones* destapa red delictiva y salpica a la CATEM

HAY dos líderes más señalados; uno de ellos detenido en Oaxaca; también otro en Durango, pero sin denuncia formal.

UIF congela cuentas de Edgar "N" y de empresas presuntamente ligadas a él; detienen a 5 de su célula criminal. **pág. 4**

HOY ESCRIBEN

- Tan sencillo como buscarlos **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Israel en retroceso estratégico **pág. 31**
GABRIEL MORALES
- Las críticas al psicoanálisis **pág. 33**
VALERIA VILLA

Tigres toma ventaja; Toluca tiene de su lado el infierno **pág. 36**

EU ALISTA INCAUTAR A VENEZUELA MÁS BARCOS PETROLEROS

VALÚAN navieros para viajes; dice Machado que régimen está en su punto más débil; Putin apoya a Maduro. **pág. 30**

Cárteles mexicanos causan caos y dañan a EU, acusa Noem **pág. 6**

UNEN FUERZAS CONTRA EXTORSIÓN GOBIERNO FEDERAL Y ESTADOS



APRUEBAN 11 acuerdos, entre ellos homologación de la ley en entidades para combatir ese delito; Claudia resalta que juntos han reducido 37% homicidios dolosos, robo de vehículos... **pág. 5**

LA PRESIDENTA, ayer con los titulares de Defensa, Segob, Seguridad y Marina.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
14 DIC 15:25	GREEN BAY	-2.5 -110	O 43.5 (over)	-138
	DENVER	+2.5 -110	U 43.5 (under)	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,297**

*VALOR MÍNIMO PARA RECIBIR EL REGALO DE \$1,000 SIN DEPÓSITO ES DE \$100. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx



REESTRUCTURA DE FGR, EN MARCHA



Godoy dijo que inició en la FGR un plan emergente de 6 ejes; uno será coordinarse con el Gabinete de Seguridad. **PÁG. 37**



GARCÍA HARFUCH Y SHEINBAUM Presentan el Acuerdo Nacional contra la Extorsión

PACTO NACIONAL. Ante el alza de 23.1 por ciento en la extorsión, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana dijo que este nuevo acuerdo es un "paso decisivo" para enfrentar este delito con mayor rigor técnico y mejores instrumentos institucionales. En él participan los 32 gobernadores.



EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº. 12019 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

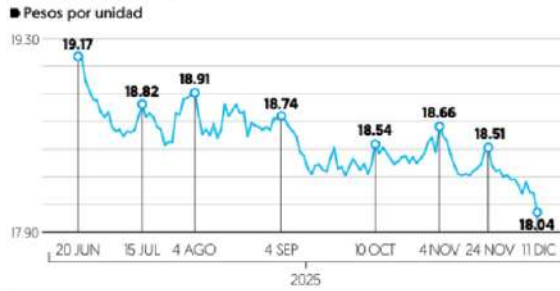
EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS ALIANZA CON **Bloomberg**

Roza el tipo de cambio los 18 pesos por dólar

Analistas. Cotiza en mínimos de 17 meses por carry trade y debilidad del billete verde

La debilidad del dólar y las operaciones de carry trade apuntalaron la cotización del peso, que se ubicó cerca de las 18 unidades, su nivel más bajo desde finales de julio de 2024.

Acelera baja



Fuente: Banco de México.

Datos del Banxico revelan que el tipo de cambio se colocó ayer en 18.0354 unidades.

Analistas advierten que esta apreciación del peso no es del todo buena al generar alta vulnerabilidad para el tipo de cambio, ya que son operaciones que dependen del diferencial de tasas y de la aversión al riesgo. Destacaron también que aunque puede haber cierto alivio a las presiones inflacionarias, podría afectarse la competitividad de sectores productivos.

—Valeria López / PÁG. 4

COMERCIO BILATERAL PÁG. 7
MÉXICO, PRINCIPAL PROVEEDOR Y COMPRADOR DE EU

Al cierre de septiembre, México lideró la participación en importaciones y exportaciones de EU.

Comercio exterior de EU
■ Cifras acumuladas en mdd; enero-septiembre de 2025

Principales proveedores de sus importaciones

México	399,473
Canadá	291,705
China	242,437

Principales destinos de sus exportaciones

México	253,607
Canadá	253,476
China	81,962

Fuente: Oficina del Consejo del Departamento de Comercio

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 35

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 32

Alejandra Marcos
TEMAS DE LA AGENDA 2026 / 8

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 41

PÁG. 9 EF VIRTUAL

INVERSIÓN PRODUCTIVA
Hay una ventana de oportunidades para el 2026; Plan México y T-MEC, las variables

Hay elementos para que la inversión ocurra el año próximo, pero habrá un ambiente de cautela.



Mauricio Naranjo



Janneth Quiroz



Enrique Quintana

ADVIERTEN RIESGOS AL PROHIBIR VAPEO

Tras cerrar canales legales el negocio se trasladará al mercado ilegal: expertos. **PÁG. 20**

VLADIMIR PUTIN

Reafirma apoyo y respaldo a Maduro ante presión de EU.

PÁG. 30

DEFIENDE SHEINBAUM A VENEZUELA

'Nuestra opinión siempre será dialogar, no intervención y solución pacífica.' **PÁG. 38**

'REGALO' DEL TOLUCA EN LA IDA DE LA FINAL / PÁG. 2

VENTAJA MÍNIMA DE TIGRES

GUERRA DE ARANCELES

RESPALDAN ARANCELES INDUSTRIALES CONSIDERAN SE CONSOLIDA LA CADENA PRODUCTIVA.

PÁG. 8

TRAS RECLAMOS DE CHINA CSP: REFORMA DE ARANCELES NO ES EN CONTRA DE NINGÚN PAÍS.

PÁG. 8



En Primer Plano

China pide a México corregir aplicación unilateral de aranceles a países sin TLC

El ministerio de Comercio de China anunció que seguiría de cerca el régimen arancelario de México; "la medida socava sustancialmente el comercio de China".

China siempre se ha opuesto a toda forma de aumento unilateral de aranceles y espera que México corrija cuanto antes tales prácticas unilaterales y proteccionistas.

• PÁG. 5 MIN. DE COMERCIO DE CHINA.



FOTO: CUARTOSCURO

Los nuevos aranceles no están dirigidos a China, asegura Sheinbaum

La presidenta puntualizó que la medida aplica para todos los países con los que no se tiene acuerdos de libre comercio, "México no le pone restricciones al comercio".

• PÁG. 5

Cámaras industriales respaldan ley arancelaria

Afirman que la ley protege la producción nacional y fortalece cadenas productivas. Destacan que las reformas alinean la política industrial con el Plan México.

• PÁG. 5

Opinión



Se avecina el shock de la IA en el mercado laboral femenino

Noreena Hertz • PÁG. 36

- Enrique Campos • PÁG. 11
- Raúl Martínez Solares • PÁG. 17
- Marco A. Mares • PÁG. 28
- José Fonseca • PÁG. 44
- Alberto Aguirre • PÁG. 45



Llegó a 18.03 por dólar, su mejor nivel desde julio del 2024

Peso se fortalece ante el recorte en tasas de la Fed y debilidad del dólar

En lo que va del año, la moneda mexicana ha avanzado 13.6% en el tipo de cambio frente a la divisa estadounidense.

Refleja también atracción de inversionistas por activos mexicanos, pese a la volatilidad.

Cristian Téllez • PÁG. 20

Luce cada vez más fuerte

La fortaleza del peso frente al dólar se ha acentuado en los últimos 14 meses, basado en diversos factores externos, como los datos económicos de EU, y otros internos.

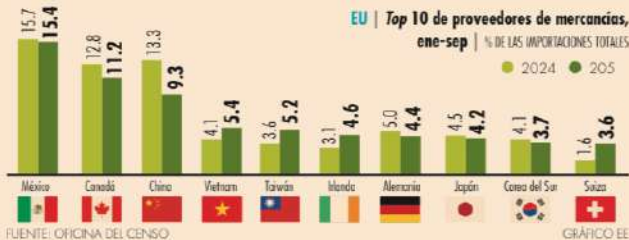


En Primer Plano

México pierde participación en proveeduría a EU

En los primeros nueve meses del año, México, Canadá y China, principales proveedores de las importaciones estadounidenses, tuvieron retrocesos en su participación en ese mercado.

• PÁGS. 4-5



Empresas y Negocios

"Sin trabajar, 20% de tierras, por sequía e inseguridad"

Se han agudizado extorsiones y migración del campo: CNA. • PÁGS. 25 y 42

20%

se han encarecido los alimentos ante dificultades para producir.

Política y Sociedad

México reafirma compromiso de cumplir entrega de agua a EU

Las negociaciones en curso comenzaron desde hace tiempo. • PÁG. 42

Extraer agua para entregarla a EU traerá consecuencias catastróficas.

Victor Valderrain, AGRICULTOR DE CHIHUAHUA.

Empresas y Negocios

CFE Calificados lidera abasto mayorista de electricidad

La filial de CFE presentó su oferta a empresas e industrias. • PÁG. 30

3,000

megawatts es el abasto de CFE Calificados con 200 contratos.

Divisas turísticas crecieron al triple durante el décimo mes

Los ingresos aumentaron 9.3%, contra el 3.1% del mes previo. • PÁG. 27



7 509661 885870



Editoriales y Artículos de Opinión

12 de diciembre del 2025



OPINIÓN

"LA CUENTA
REGRESIVA"

GERARDO DE ÁVILA

Hoy, marcha combativa de la 58

Que para ver si la Virgen de Guadalupe les hace el milagro de encontrar la solución a la controversia que mantienen con el Gobierno de Zacatecas que encabeza David Monreal Ávila, a través de la Secretaría de Educación de Zacatecas (SEZ) de Gabriela Pinedo Morales, hoy, la Sección 58 del SNTE, o sea, el magisterio estatal realizará la **marcha combativa** por las calles de la capital. Hasta lo que conocemos, el conflicto por la **federalización de la nómina magisterial** se ha empatado, ha entrado en una especie de **punto muerto**, al menos, es lo que ha dicho el **combativo** secretario general, **Marcelino Rodarte Hernández** quien tiene el **respaldo de la base**, como le llaman ellos. Subrayar, hoy el paro indefinido cumple tres semanas.

Mientras tanto, como ya dijimos, el **paro indefinido** tiene **paralizadas** a unas **500 escuelas** en el estado **se mantiene**, no exageramos, cuando decimos el **daño irreversible** a unos **20 mil niños (as)** es **indiscutible**, entre otros **daños**, **afecta** en el **aprendizaje y comprensión**, no sólo porque llevan **tres semanas sin clases**. En medio de esta discusión, el **próximo viernes comienzan las vacaciones** y el **panorama para ellos es complejo** porque, aunque **no se quiera aceptar** por parte de los **maestros se rezagarán con respecto a otros alumnos** que sí han tenido sus **clases normales**.

A pesar de los esfuerzos, tanto de la Secre-

taria **Gabriela Pinedo Morales** y del propio **Marcelino Rodarte Hernández** por terminar con la controversia sobre la federalización de la **nómina magisterial**, la realidad es que, al final del día, a hoy **12 de diciembre** las **negociaciones están empantanadas**. Nadie quiere ceder ni un milímetro. Nadie. A **todo esto**, habrá que **Señalar que ha faltado información, transparencia** pues, tanto de **un lado como del otro**. Incluso, en las **reuniones informativas**, en conocido hotel, donde **no quieren que se tomen fotografías** para la **evidencia** (bajo el temor de represalias) tampoco son claras.

TEME UNA DEBILITACIÓN SINDICAL

A propósito de los **maestros (as)** que **ya firman** la **federalización**, lo único claro, es que **se ignora cuántos ya lo hicieron**. Sin duda, **este dato preocupa** al secretario general, **porque siente que el sindicato se verá afectado** y, por tanto, **vendría una debilitación sindical**. Habrá que ver qué de cierto hay en toda esta discusión de los beneficios de la **federalización de la nómina magisterial**, como ya **consignamos falta información precisa** que explique este momento de **confusión**, porque ni los propios **maestros lo han explicado**.

De hecho, **Marcelino Rodarte Hernández** sostiene la **tesis** de que hay **una crisis en el sistema educativo**, peor aún, **una desatención**, que se traduce en una enorme confusión sobre la **federalización sin sustento presupuestal, oscura, turbia e ilegal**. O sea, el **magisterio no ve ninguna bondad** en lo que será inminente. Por lo pronto, **hoy**, se espera **una mayor concentración de maestros estatales** que, seguramente, irán bien **acompañados de familiares** y hasta de sus hijos que **no están teniendo clases**. Justamente, por todo esto es que decimos que las **negociaciones están empantanadas**.

Así las cosas, el **mejor de los escenarios** es que **pronto se retomen las negociaciones** para ver, **si, a partir del lunes los maestros regresan a las aulas antes de comenzar dos semanas de vacaciones**, aunque, se ve **complicado**. En cambio, el **peor de los escenarios nos indica que el conflicto se vaya hasta enero**, por tanto, que el **paro indefinido continúe**. Vaya tiempos que estamos viviendo, a propósito de la **polémica** para la **federalización de la nómina magisterial**. Por cierto, la **marcha combativa comenzará a las 10:00 horas** saliendo de la **Maquina 30-30** para **llegar a la LXV Legislatura** del Estado que, dicho sea de paso, **ni pío ha dicho** sobre el tema.

En **conclusión**, en un **día emblemático** para los **católicos de México** (Día de la Virgen de Guadalupe), los **maestros del magisterio zacatecano** realizarán la **marcha combativa** por las **calles del centro histórico** para **exigir se retomen las negociaciones** y encontrar **una ruta de solución** al tema de la **federalización de la nómina magisterial**.

AVISO, AVISO, AVISO

Muy consciente de que **nuestros finos lectores** quieren pasar unas **fiestas decembrinas y de fin de año en paz**, en **tranquilidad y sin sobresaltos**, por lo que, **CUENTA REGRESIVA** entra en una especie de **receso** para **recargar las pilas** para el **2026, el Año del Progreso**, todo, **de acuerdo con las políticas del Gobierno de Zacatecas**. De manera que, **felices fiestas**, que **abunde la salud en sus hogares**, que **todo esté bien**, porque lo demás viene por **añadidura**. Gracias por su **preferencia**.

NOS LEEMOS EL 2 DE ENERO.

gerardodeavila@elsoldezacatecas.com.mx



opinión

CRÓNICA
DEL PODER

IGNACIO VALENZUELA

Urgente reordenar el
crecimiento económico

Los esfuerzos por pacificar al estado son alentadores y la sociedad se puede llenar de optimismo al conocer que en la conferencia del pueblo de la Presidenta Claudia Sheinbaum, se resaltó el lunes que Zacatecas es primer lugar nacional en reducción de homicidios dolosos, el 70.3 por ciento las cifras del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, sin embargo en crecimiento económico la ambigüedad domina y, aunque hay señalamiento en el sentido de que la entidad está entre los 10 primeros lugares en crecimiento industrial, la percepción es de estancamiento, los saldos resumen una muy lenta ruta abierta hacia el desarrollo integral.

Frente al panorama que se describe, urge sean establecidos ritmos más dinámicos a la economía para dar certidumbre y confianza a las inversiones que se promueven y dejar atrás la fragilidad que se observa en los sectores productivos, porque sin caer en el pesimismo si nos dicen que caen los empleos y la producción en la construcción, ya que el INEGI revela que el número de trabajadores en este sector cayó 19 por ciento y hay problemáticas que persisten con afectación al impulso del desarrollo, como la crisis agrícola que significa el acopio de frijol porque no hay apertura de los centros de compra al precio de garantía y los productores son víctima de los acaparadores y coyotes.

LEVANTAN DESCONFIANZA

Que Ignacio Sánchez, el director del ISSSTEZAC informe que se garantiza el pago de aguinaldos actuales y de los 4 años anteriores, generando una dispersión de 245 millones de pesos entre trabajadores, pensionados y jubilados; y que al contrario, la Universidad Autónoma de Zacatecas reporta que se carecen de 480 millones de pesos para el pago de aguinaldos, prestaciones y cierre normal del 2025, son datos que más levantan desconfianza e inestabilidad, aunque es muy acertado el acompañamiento que el gobernador David Monreal y la Secretaría de Finanzas, Ruth Contreras, hacen al rector Ángel Román, para realizar esfuerzos de gestión ante la Secretaría de Hacienda.

Por otro lado, informes del IMSS registran una baja del 0.9 por ciento de los empleos formales en el estado, una variación negativa que significa la cancelación de 1 776 empleos durante noviembre, una pérdida que traduce cientos de familias más desposeídas, sin garantizar bienestar; pero al mismo tiempos brotan las versiones que ratifican el gran potencial minero y agroindustrial que resultó del foro de desarrollo y promoción industrial de Zacatecas, que es necesario reforzar con políticas públicas, con esfuerzos o respaldos federales y del estado, como así lo exponen analistas y expertos como Guillermo Liberos, Julio César Rentería y Abel González.

Con éstos datos y opiniones, se vuelve a insistir en la urgencia porque sea retomado el tema del desarrollo industrial y crecimiento económico, con la visión progresista de la transformación, que se promueva un reordenamiento de los esfuerzos e iniciativas gubernamentales, con las decisiones de impulso al desarrollo regional como se plantea por los Secretarios de Economía de SLP y Zacatecas, Jesús Salvador González Martínez y Jorge Miranda Castro, proyecciones y planes a los que se integren las estrategias de los empresarios zacatecanos.

Bennelly Hernández
RuedasSiete años de
transformación

Un Zócalo lleno de historia y esperanza

En ocasiones, estar en el lugar correcto, en el momento exacto, nos recuerda por qué elegimos caminar ciertos caminos. El pasado fin de semana, cientos de miles de mexicanas y mexicanos nos dimos cita en la plancha del Zócalo de la Ciudad de México, para celebrar los 7 Años de Transformación, que ha marcado un antes y un después en nuestra vida pública.

Desde muy temprano, las calles del primer cuadro capitalino se vistieron de color, con una atmósfera y energía que solo se explica desde la convicción colectiva. Miles de mexicanas y mexicanos, acudiendo de todos los rincones del país, para celebrar y reafirmar su identidad con este movimiento. Ya reunidos en el Zócalo, nuestra presidenta de la república, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, brindó un mensaje reflexivo de lo mucho que se ha hecho, así como un recordatorio de lo que aún debemos hacer.

Habló de un gobierno honesto y cercano a la gente, de un país que por fin avanza desde abajo, poniendo en el centro a quienes durante años fueron ignorados. Subrayó la importancia de seguir construyendo infraestructura, viviendas, educación y proyectos que conecten al norte, al centro y al sur como una sola nación.

Uno de los momentos que más me resonó, fue cuando reafirmó que la educación será pilar de este sexenio; con la construcción de más preparatorias, más escuelas y más jóvenes con oportunidades reales cerca de sus hogares. Porque la transformación no se sostiene solo con discursos, se construye con acciones que cambian vidas.

Fue contundente al señalar que la corrupción, esa práctica que por muchos

años dañó México, no volverá; tampoco se permitirá que los privilegios regresen a tomar decisiones por encima del pueblo.

El mitin, que congregó a más de 600 mil mexicanos, no fue solo un recuento de logros técnicos o administrativos, sino una movilización simbólica; la presencia masiva de un sentido de pertenencia, de respaldo popular, de lucha compartida. Un pueblo que acudimos a refrendar nuestro compromiso, a decir presente, a marcar el rumbo de lo que viene.

Porque cada uno, desde nuestras trincheras, en nuestro trabajo diario desde el territorio, en cada acción que realizamos para fortalecer el bienestar de las familias, en cada programa social que llega donde antes nadie llegaba, somos parte de este gran engranaje nacional; una pieza que aporta, que acompaña y que también se transforma a sí misma para estar a la altura del momento histórico que vivimos.

Ahí, entre banderas y voces que aún resonaban, no pude evitar cuestionarme, la transformación no está hecha, la seguimos construyendo; una ruta que requiere voluntad, trabajo, compromiso, unidad y, sobre todo, amor por México.

Este movimiento no es de una persona ni de un grupo; es del pueblo. Es de quienes creemos en un país más justo, más fuerte, más digno. Y sé que, tanto desde Zacatecas como desde cualquier rincón del país, seguiremos sumando esfuerzos para que todas y todos vivan mejor, con más oportunidades, con más bienestar y con un futuro que por fin les pertenezca.

Aquí está el pueblo que decidió cambiar la historia, y que quiere seguir construyéndola.

*Correo: bennelly.hernandez@zacatecas.gob.mx



Saúl Alfonso
Hurtado Rizo

En inflación, no se cumplen pronósticos

La inflación en México causó sorpresa. Al cierre de noviembre de este 2025, registró un incremento a un ritmo mayor al esperado, por lo que se encendieron las señales de alerta.

La tasa de inflación general subió a 3.8 por ciento interanual, impulsada por aumentos en energéticos, tarifas oficiales y productos agropecuarios, además de los paros de transportistas y productores en vías federales y estatales, que por la interrupción en las cadenas de suministro, generan escasez de productos y aumentan los costos de logística y distribución.

ALZA

Se trata de la mayor alza registrada desde el año del 2022, anualidad en que la inflación llegó a incrementarse un 0.58 por ciento en noviembre de ese año, según datos que reporta el Inegi. Se rompieron los pronósticos de índice inflacionario moderado.

Para el Banco de México (Banxico) en su última encuesta al sector privado, la perspectiva de la inflación general para el cierre del presente año, se estimó en 3.5 por ciento, que no se cumplió.

Analistas señalan que los incrementos en servicios y ciertos alimentos, reflejan una demanda sostenida y costos de producción más elevados, lo que podría influir en la trayectoria inflacionaria a la alza de los próximos meses.

Respecto a este aspecto, también es prudente recordar que México ha registrado una de las 10 tasas de inflación de alimentos más altas entre los países de la OCDE, impulsada por problemas de suministro relacionados con el clima, además de las perturbaciones del mercado global que hicieron subir los precios de frutas, verduras y carne.

Los efectos de la inflación se llegan a notar con mayor claridad en las finanzas personales o familiares.

IMPACTO

¿Cómo afecta esta situación? El poder adquisitivo de las personas disminuye de manera importante. Los jubilados reciben prestaciones que no suben al mismo tiempo que el nivel de precios. Además, las empresas se afectan en bajas ventas. De igual forma, una inflación elevada contribuye a la desvalorización del dinero, lo que afecta a las personas que ahorran efectivo.

El índice de estudio para este factor, agrupa precios de 176 bienes esenciales lo que muestra un aumento mensual de 0.85 por ciento y una variación anual de 3.93 por ciento, reflejando una presión adicional sobre los hogares con menor capacidad adquisitiva. A su vez, provoca aumentos en las tasas de créditos, incluyendo hipotecas y tarjetas.

Los efectos de la inflación se llegan a notar con mayor claridad en las finanzas personales o familiares. Lo anterior, porque los productos y servicios son más caros, lo que repercute directamente en su presupuesto.

Finalmente, las tensiones comerciales con el vecino del norte Estados Unidos, aunado a los acuerdos y negociaciones que se tienen con el T-MEC, no generan la certidumbre que influya en una inflación con menos volatilidad.



Luis Humberto
Fernández

Los aranceles

El comercio mundial está experimentando transformaciones profundas que no se habían visto en las últimas cuatro décadas. La ola de la globalización y el libre comercio ha entrado en una etapa de crisis, haciendo énfasis en la desigualdad económica, debilitando las finanzas locales y concentrando el poder en grandes corporaciones transnacionales.

Muchas empresas trasladaron sus procesos productivos a países con salarios bajos y regulaciones laborales mínimas, afectando directamente los derechos de las y los trabajadores y debilitando los mercados internos de numerosos países.

El reordenamiento político global, las tensiones entre China y Estados Unidos y, sobre todo, el agotamiento de un modelo económico y comercial que —hay que reconocerlo— generó mucha riqueza, pero también debilitó significativamente las capacidades del Estado, obligan a México a repensar de manera integral su estrategia comercial e industrial, con una visión de largo plazo, soberanía económica y fortalecimiento del mercado interno.

En este contexto, la Presidenta, la doctora Claudia Sheinbaum, envió una iniciativa al Congreso de la Unión, por la que se reforman diversas fracciones arancelarias de la tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación, la cual fue aprobada esta semana en la Cámara de Diputados.

Los beneficios de esta iniciativa son múltiples: se fortalece la participación de la industria mexicana en las cadenas globales de valor; se generan empleos formales en sectores productivos nacionales; se reduce la dependencia de importaciones en industrias estratégicas; se impulsa la innovación tecnológica; y, lo más importante, se protege la planta productiva y los ingresos de las y los trabajadores mexicanos, fortaleciendo también a las pequeñas y medianas empresas.

Con esta reforma, México se adapta al nuevo paradigma de la economía internacional, que comenzó hace más de 70 años con instrumentos como el GATT (Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio) y que ahora evoluciona hacia una lógica de mayor planeación económica, política industrial activa y fortalecimiento del Estado.

Nos han tocado tiempos complejos y, sin duda, uno de los factores que definirá el futuro será el comercio. Por ello, celebramos la iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum, que busca fortalecer la industria mexicana e impulsar la producción en sectores estratégicos. Con esta reforma fomentamos la industria y el comercio nacional, incrementamos la competitividad y contribuimos a posicionar a México como un actor clave en la región y en el escenario global.

Académico y diputado de Morena
@luishumbertofdz



STEFANY ROCHA DEL LITTO

Paz, ¿con unos kilos menos?

Se acercan las fechas navideñas, esas en las que el actor principal suele ser la comida: el pavo, puré, romeritos y tamales. Pero, en aparente contradicción, mientras celebramos en torno a la mesa, otro "plato" circula silenciosamente en el consumo digital: la delgadez, especialmente dirigida a las mujeres.

En los últimos meses, algo peculiar ha ocurrido en redes sociales, actrices y figuras del entretenimiento han aparecido con cuerpos muy distintos a los que solíamos ver. Y aunque es fundamental no opinar sobre cuerpos ajenos ni especular sobre procesos personales, si vale la pena preguntarnos, desde una perspectiva de paz y de género, qué sucede cuando casos aislados empiezan a convertirse en tendencia colectiva.

No es la primera vez que la hiperdelgadez domina la conversación cultural. Más allá de las explicaciones sociológicas, interesa reflexionar sobre su impacto en la paz cotidiana que parte de nosotras mismas, como las familias y la sociedad. La presión por alcanzar el "cuerpo ideal", ejercitado, ágil, bien alimentado y, por supuesto, delgado, constituye una forma de violencia estructural. No se manifiesta con agresiones directas, sino a través de mensajes que ab-

sorbemos del entorno. Basta ver fotografías de una alfombra roja o el tráiler de una serie para recibir, consciente o inconscientemente, la señal de cómo "debería" verse lo correcto.

Creer y vivir en este contexto, especialmente a temprana edad, es un caldo de cultivo para perpetuar estereotipos inalcanzables: mujeres pequeñas, delgadas, delicadas, ajustadas a un deber ser que define lo femenino en términos restrictivos. Aunque esta narrativa no es nueva y se repite de forma cíclica, sí merece ser revisada como un disruptor de paz con perspectiva de género. Porque, aunque parezca que hemos roto patrones, ¿realmente lo hemos hecho? Naomi Wolf (1990) —sí, hace 35 años—, decía que "una cultura obsesionada con la delgadez femenina no está obsesionada con la belleza de las mujeres, lo está con la obediencia de éstas".

Mirar estos ciclos con objetividad nos permite medir cuánto hemos avanzado. Quizá reconocer adjetivos como "fuerte", "capaz" e "intrepida" para describirnos también forma parte de la construcción de paz. La violencia estructural no siempre es evitable ya que es el ecosistema que habitamos. Por eso, frente a un andamiaje cultural que parece recetar soluciones rápidas como Ozempic, vale la pena ser más críticos con aquello que consumimos y con lo que no, porque incluso esta cena de Navidad puede ser un acto de resistencia. Para que así, el costo de tener unos kilos menos no sea, otra vez, nuestra paz.



OPINIÓN

EL ESPECTADOR
HIROSHI TAKAHASHI

¿Quién le avienta piedras al Palacio Nacional?

El movimiento de transportistas y campesinos que reventaron la mesa de negociación con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural y Segob tiene un fondo real de peticiones prácticamente imposibles de cumplir.

Las entrevistas que ha dado **Eraclio Rodríguez**, dirigente del FNRCM (Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano) acusan que no hay voluntad por parte del gobierno, pero en realidad es que el esquema de comercialización de granos que plantean llevaría una larga ruta de trabajo para implementarlo.

De inicio piden establecer precios de referencia mínimos rentables, integrar molinos de maíz para producir harinas oficiales, firmar un acuerdo logístico con la Asociación Nacional de Transportistas (ANTAC), así como crear una bolsa de al menos seis mil millones de pesos para oleaginosas.

A toda la carta de peticiones hay que agregar gastos operativos como almacenaje, conservación, maniobra, seguros y transporte.

Así que finalmente la intención parece ser crear un conflicto falso que se convierta en un problema de percepción para el gobierno federal.

¿Quién sigue interesado en hacer quedar mal este fin de año a Palacio Nacional?

LEY DE RENTAS JUSTAS EN FAST-TRACK

Desde hace casi un mes, la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Clara Brugada**, anunció que su administración enviaría al Congreso capitalino la multicitada "Ley de Rentas Justas, Razonables y Asequibles" en respuesta a las protestas que tuvieron lugar este año contra el fenómeno de la gentrificación.

La propuesta es imponer precios máximos por zona y limitar la operación de los alojamientos temporales en la Ciudad de México, lo que causó tal revuelo que se tuvieron que implementar mesas de trabajo con esos sectores para tratar de llegar a un texto en el que todos los involucrados estuvieran de acuerdo.

Si bien se llevaron a cabo una decena de reuniones, no hay certeza de que el texto contemple los argumentos ahí expuestos. Por el contrario, se comenta que el documento que estaría por presentarse antes de que los legisladores capitalinos se vayan de vacaciones decembrinas, mantiene la esencia inicial propuesta desde la Secretaría de Vivienda, que lleva **Inti Muñoz**.

La redacción del documento debería incluir las conclusiones de las mesas de los "Diálogos de Ciudad contra la Gentrificación", también parte de los foros del Bando 1 organizados por el Congreso y el Gobierno capitalino, donde además participaron diferentes sectores.

Las restricciones que se contemplan, como únicamente permitir que los alojamientos temporales estén disponibles la mitad del año, entrarían pues en vigor a la brevedad; lo que complica el escenario para recibir a los millones de turistas que se espera lleguen a la Ciudad de México por el Mundial de Fútbol 2026. Esto sin contar los eventos como conciertos y justas deportivas que de por sí están ya programadas para el siguiente año.

"Lo que queremos es que en las zonas donde aumentó la renta desproporcionadamente demos que allí entra la mano del gobierno a equilibrar las rentas, entra la mano de gobierno a construir política pública y la ciudad es de todas y todos y no crear guetos de exclusividad en la zona central de la ciudad de México", dijo al respecto la mandataria morenista.

El único asunto es que tampoco quedó claro el programa de mejoramiento de servicios públicos y seguridad que se implementará para garantizar el funcionamiento de la propuesta.

A más tardar el lunes se prevé que la propuesta de Ley esté en el Congreso para que los diputados, de mayoría morenista, discutan el tema y, muy seguramente, lo aprueben en *fast-track*.

Email: hiroshi@oem.com.mx



OPINIÓN

AGUAS PROFUNDAS
LUIS CARRILES

La inversión minera será de 1,752 millones de dólares

El próximo año, cuatro minas van a requerir una inversión en producción de mil 752 millones de dólares (mdd) y van por oro, plata, plomo y zinc. Estamos hablando de sólo cuatro empresas que en Chihuahua, Sonora, Zacatecas y Jalisco van a desarrollar nuevos proyectos mineros.

Estamos hablando de Discovery Silver, en el proyecto Cordero para sacar oro, plomo, zinc y plata en Chihuahua; Minera Álamos en Cerro de Oro para extraer oro en Zacatecas; Silver Tiger, en el proyecto El Tigre, en Sonora para extraer plata; y GoGold Silver Gold en Jalisco para la producción de oro y plata en Los Ricos Sur. Todos estos arrancan en el 2026 y tienen detrás inversiones millonarias y al menos cinco años de trabajo previo.

De acuerdo con los datos disponibles, en el 2024 la inversión total en minería llegó a los 5 mil 62.81 mdd y este año las proyecciones que se tienen es que se incrementen a 5 mil 308.32 mdd. El problema de fondo es que el año pasado la inversión en exploración a nivel mundial tuvo un calidad del 3%, pero en México fue del 11.5% con 437.76 mdd. Este año hubo una ligera recuperación porque se invirtieron 464.12 mdd.

Las empresas mineras pugnan porque se pueda mantener la inversión privada en exploración que hoy en día tiene un éxito muy bajo, esa es la pelea, el Servicio Geológico Mexicano es muy apreciado, son ingenieros y especialistas capacitados, pero es imposible que puedan atender el tamaño que tiene la industria.

Para que se tenga una idea, una mina exitosa, necesita una exploración mínima de 10 años y una inversión entre los 30 a 40 mdd, de cada 100 exploraciones en el mejor de los casos sólo una se puede convertir en un proyecto de mina, de negocio minero.

La minería fácil en México ya se fue, se acabaron los yacimientos, hoy la industria requiere de enormes inversiones, sólo este año se dedicaron al trabajo de nuevos proyectos 442.76 mdd, más de 14 millones más que un año antes para intentar aprovechar la curva de precios al alza que hay actualmente.

Pero los impuestos están ahogando la competitividad de las compañías, a nivel mundial, el impuesto a las utilidades es de más o menos el 40%, en México este nivel alcanza el 50%, pero a este costo se le debe de sumar, ya por siete años consecutivos, la ignorancia del gobierno que mantienen en constante presión al sector. Sabemos que ya se habló seriamente con Marcelo Ebrard, secretario de Economía, al respecto y fue receptivo, pero falta ver si deciden hacer algo para mejorar esta situación.

A CIELO ABIERTO

1.- Desde Palacio Nacional salió el dato que puede hacer que la minera Equinox Gold reabra sus operaciones en la mina Los Filos en El Carrizalillo, Guerrero. La presidenta Claudia Sheinbaum dijo el 18 de junio de 2025 que Semarnat atenderá la problemática.

@luiscarriles

El Runrún

Por Grupo Imagenzac | directorgeneral@imagenzac.com.mx

Transportistas y agricultores anuncian más cierres por incumplimientos

La tensión entre el gobierno federal y los distintos sectores productivos del país volvió a escalar. Transportistas y agricultores, cansados de promesas incumplidas y de mesas de diálogo que no avanzan, anunciaron nuevos bloqueos carreteros para la próxima semana. Esta vez no se trata de una protesta menor, sino de una expresión contundente del hartazgo rural y del abandono institucional que padecen miles de productores.

Las demandas no son caprichosas. Los agricultores solicitan precios de garantía que les permitan sobrevivir, un acopio real de granos y la creación de una reserva estratégica que dé estabilidad al mercado.

Los transportistas, por su parte, exigen algo tan básico como seguridad en las carreteras, hoy asediadas por robos y violencia. Nada de esto es nuevo; lo nuevo es la incapacidad gubernamental para ofrecer una salida definitiva.

Los bloqueos recientes ya mostraron el impacto que pueden tener, con afectaciones en accesos a la Ciudad de México y en estados productivos del país, por supuesto Zacatecas entra en este escenario.

Si el encuentro del martes en Gobernación fracasa, el conflicto se profundizará. Y mientras tanto, millones de ciudadanos seguirán atrapados entre la indiferencia oficial y la desesperación legítima de quienes sostienen el campo y el transporte nacional.

Molestia y desesperación hacen estallar a los agricultores

La paciencia del campo zacatecano llegó a su límite. Otra vez, los productores de frijol ven cómo las promesas gubernamentales se diluyen en el aire, dejando a su paso enojo, frustración y una sensación creciente de burla institucional.

El compromiso reiterado de abrir y operar con normalidad los centros de acopio resultó, una vez más, una palabra vacía. De las 52 bodegas prometidas, apenas 15 funcionan "a medias", confirmando no solo la falta de organización, sino también la distancia abismal entre el discurso oficial y la realidad rural.

Los campesinos no exageran cuando denuncian que ni costales hay para recibir el grano. La falta de infraestructura exhibe una negligencia profunda de los Gobiernos tanto Federal como del Estado, administraciones que no ha sabido —o no ha querido— atender un problema anunciado desde hace meses.

Hablar de inventarios o de saturación como excusa solo refuerza la percepción de improvisación y mentira. Mientras tanto, la cosecha se queda varada, el esfuerzo de un año completo se desperdicia y los productores apenas logran colocar un mínimo porcentaje de su frijol.

Su desesperación es legítima, ya no piden favores, exigen que se cumpla lo prometido. Y advierten que, de seguir así, la protesta apenas comienza.

Senadora revela cifras que incomodan al morenismo estatal

Las cifras que la senadora Geovanna Bañuelos expuso en la tribuna del Senado son, además de estremecedoras, políticamente demolidoras. No se trata de interpretaciones ni de señalamientos de coyuntura, son datos oficiales que revelan el fracaso de la política de contención del gobierno morenista en Zacatecas.

De enero a octubre de este año se han cometido 13 homicidios dolosos de mujeres y 5 feminicidios. A ello se suman los 94 feminicidios registrados desde que se emitió la Alerta de Violencia de Género en 2018 y un estimado de 99 menores huérfanos en siete años.

Ese es el tema que debería atender **Rubén Flores Márquez**, presidente del Consejo Estatal de MORENA, en lugar de responder con estridencias o distraer la discusión. Si alguien debe salir a desmentir, explicar o corregir, es él. Y no mediante discursos evasivos, sino con claridad sobre por qué el gobierno guinda no ha sido capaz de impedir que estos delitos lleguen a la Fiscalía General de Justicia, donde terminan evidenciando errores acumulados.

Ojalá que así como hizo Rubén un video para "aclararle" al obispo TODO lo que Morena a hecho por los zacatecanos también le aclare a la senadora los trabajos de apoyo a los afectados por los homicidios y desaparecidos.

La iniciativa de Bañuelos para crear un Registro de Menores Huérfanos por Feminicidio muestra que la tragedia tiene rostro y nombre. Frente a eso, cualquier dirigente partidista debería mostrar firmeza, autocrítica y responsabilidad.

MORENA encarece la vida y la economía familiar a partir 2026

El inicio de 2026 no solo marcará un cambio de calendario, sino un giro significativo en el costo de vida para millones de mexicanos. Con la aprobación del nuevo paquete fiscal impulsado por Morena y aliados en el Congreso, prácticamente todos los consumidores resentirán aumentos en productos cotidianos, trámites y mercancías importadas.

La narrativa oficial apunta a fortalecer la recaudación y proteger a la industria nacional; sin embargo, el ciudadano común es quien terminará absorbiendo la mayor parte del impacto.

El alza del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios (IEPS) a bebidas azucaradas —tres pesos más por litro, incluyendo productos con edulcorantes no calóricos— es un golpe directo al consumo popular.

A ello se suma un aumento del 25% al tabaco y hasta 100% a ciertos productos de nicotina, ajustes que, aunque puedan justificarse desde la salud pública, no dejan de representar una carga adicional al bolsillo. Lo mismo ocurrirá con videojuegos violentos, apuestas y sueros orales. Pero quizá la medida más delicada sea el incremento arancelario a productos provenientes de China y otros países asiáticos. La industria nacional no está preparada para sustituir de inmediato esos insumos, lo que derivará en un encarecimiento generalizado. En suma, el 2026 será un año donde el ciudadano pagará más, sin garantía de recibir más.

Así como los legisladores de Morena-PT-PVEM difunden el aumento al salario mínimo que anuncian que a partir del 2026 el día a día les costará más.

RUNRUNAZOS

Qué difícil a sido para **Pedro Haces**, empresario que opera la Plaza de toros por consecución de **David Monreal**, desmarcarse de **Límones**, "presunto" extorsionar que operaba en Durango y Coahuila, lo cierto es que en redes sociales existe una foto donde con un pin de la CATEM en la solapa del saco, **Édgar Rodríguez**, "Límones" aparece sonriente en una de esas imágenes junto a Pedro Haces y **Armando Cobián** en la sede del sindicato CATEM.

Interesante el comentario de **Ricardo Monreal**, presidente de la junta de coordinación política de Morena en la Cámara de Diputados al comentar que no conoce a Rubén Flores, dirigente de Morena en su estado, esto tras las señalamientos contra el obispo **Sigifredo Noriega**. ¿Será que no vale la pena conocer al personaje y por eso al diputado no le interesa hablar con él?

Día a día

Antonio Sánchez González*



Hace unos pocos meses, durante una conversación, uno de mis amigos médicos me dijo sin darle vueltas: "Durante más de cien años, los médicos tuvimos el monopolio del conocimiento sobre la salud y ese monopolio se acabó." Creo que tiene razón y que las implicaciones son más profundas de lo que la mayoría de los médicos queremos admitir.

El acceso exclusivo a la información era la base de la autoridad del médico. Si uno enfermaba, había una sola voz con la última palabra. El dicho aquel que reza que "El doctor sabe mejor" funcionaba porque nadie más tenía la información. Ese contrato social moldeó desde las jerarquías hospitalarias hasta los debates políticos y la forma en que las familias tomaban decisiones de vida o muerte.

Pero ese modelo de práctica médica se ha desmoronado. Hoy en día, los programas de cómputo que dan opiniones médicas obtienen calificaciones más altas en las mismas pruebas que los médicos debemos superar para ejercer la Medicina. Los pacientes acceden a sus resultados de laboratorio a través de sitios web o de WhatsApp casi siempre antes de que sus médicos los revisen y las búsquedas de síntomas en Google suelen preceder a las consultas. El monopolio del conocimiento, esa piedra angular de la autoridad del médico, se hizo añicos.

La cuestión no es si la inteligencia

artificial reemplazará a los médicos – yo creo que no lo hará. La IA sigue siendo una herramienta, no un sustituto del juicio y la conexión humanos. La verdadera pregunta es qué debería fundamentar la autoridad médica ahora que ha terminado el dominio de la información. No creo que esto sea una crisis. Es una oportunidad para construir algo mejor. Y es muy emocionante.

Hasta la fecha, los médicos seguimos formándonos en un modelo patriarcal donde los pacientes informados son amenazas. Varios análisis demuestran que los médicos educados en este sistema suelen percibir a los pacientes que hacen preguntas como una forma de desahogo. Esta postura defensiva oculta lo que está ocurriendo: los pacientes no rechazan la experiencia médica sino exigen otro tipo de relación con su doctor. Los médicos debemos convertirnos en lo que los pacientes siempre han necesitado – y nos lo hacen ver en cada consulta – pero rara vez han recibido: guías de su salud, defensores y socios.

Creo que demostrar lo anterior es muy sencillo. A los médicos debería bastarnos con recordar nuestra época de estudiantes de pregrado, cuando a los jóvenes médicos en formación se nos encarga el cuidado de pacientes en los hospitales en los que aprendemos. Hoy como entonces estos estudiantes ciertamente no poseen décadas de conocimientos médicos. Lo que ocurre es

presencia, empatía y ayuda para afrontar los retos diarios. Y esos pacientes y sus familias nos dicen silenciosa y constantemente que esta conexión humana importa más que cualquier experiencia en su día a día.

Aun cuando un paciente busque sus síntomas en Google, lo que la gente necesita no es más conocimiento médico, sino alguien que les ayude a navegar un entorno que confunde y que da miedo. En el momento en el que un paciente adquiere poder sobre su salud a través de una herramienta digital desplaza la relación médico-paciente del patriarcado hacia la colaboración, con auténtica autonomía del paciente. Creo que los médicos que abracen este cambio prosperarán. Quienes se aferren al control de la información serán obsoletos.

Esta nueva realidad requiere reinventar la educación médica. Los futuros médicos necesitan formación en anatomía, fisiología y bioquímica tanto como en empatía, manejo de sistemas de información y toma de decisiones en equipo. Cuando los pacientes comprenden su información sanitaria y entienden que son capaces de utilizarla, siguen los tratamientos de forma más constante, toman mejores decisiones y logran mejores resultados.

Y no se trata de menospreciar a los médicos sino de elevarlos de guardianes de la información a lo que siempre deberíamos haber sido: guías de confianza en uno de los viajes más difíciles de la vida. El médico que puede combinar conocimientos médicos con empatía genuina, que puede traducir sistemas complejos en una comprensión práctica, que puede defender con fervor a los pacientes atrapados en laberintos burocráticos – ese médico siempre será insustituible. No es romanticismo, es el día a día de quien enferma y de quien pretende curar.

Y si, ha muerto el monopolio de la información que detentábamos los médicos. Esa autoridad basada en el control de la información no puede sobrevivir en la era en la que la misma información está en la palma de cada mano. ¿Pero la autoridad basada en la sabiduría, el juicio, la empatía y una colaboración genuina? Eso es eterno. Y es exactamente lo que los pacientes han estado pidiendo siempre.

*antonio.sanchez@integrgrupomedico.org.mx

México en la nueva economía de las máquinas pensantes

Eduardo Ruiz-Healy*



Desde 1927, la revista *Time* elige cada año a la persona —o fuerza— que más influyó en el mundo, “para bien o para mal”. En 2025 optó por los Architects of AI, los arquitectos de la inteligencia artificial. No se trata de un capricho editorial, sino de la constatación de que la IA dejó de ser una promesa tecnológica para convertirse en una nueva infraestructura del poder: quien controla los chips, los modelos y los datos decide sobre la economía, la seguridad y la vida cotidiana de millones de personas.

El grupo reconocido por *Time* está integrado por ocho empresarios y científicos que impulsaron la IA desde los laboratorios hacia el centro del sistema económico. Jensen Huang y Lisa Su suministran el cómputo masivo que hace posible esta revolución; Sam Altman, Demis Hassabis y Dario Amodei encarnan distintas visiones sobre hasta dónde escalar y cómo contener los riesgos; Elon Musk y Mark Zuckerberg usan sus plataformas para definir qué modelos se abren, cuáles se cierran y bajo qué reglas se integran a vehículos, teléfonos y redes sociales. No son políticos electos, pero hoy tienen más influencia que muchos

gobiernos.

Las consecuencias ya se sienten en los medios y en la política. La IA redacta notas, traduce textos, edita video y fabrica voces e imágenes difíciles de distinguir de las reales. Esa eficiencia abarata costos en redacciones debilitadas, pero erosiona la confianza: cuando cualquiera puede producir “evidencia” en video o audio, el concepto mismo de prueba entra en crisis. En paralelo, estudios académicos muestran que unas cuantas interacciones con chatbots bastan para mover la intención de voto de un segmento de electores. Deepfakes, mensajes personalizados y campañas de odio a bajo costo convierten las elecciones en un terreno fértil para la manipulación algorítmica.

La IA se ha convertido en un arma geopolítica comparable a las armas nucleares en términos de impacto. Las potencias invierten miles de millones de dólares en supercomputadoras, centros de datos y talento especializado, mientras que en el resto del mundo apenas se concentra una fracción mínima de esa infraestructura. El resultado probable es un neocolonialismo digital: países que consumen servicios en la nube

y modelos entrenados afuera, pero sin voz real sobre cómo se diseñan, se regulan o se usan.

El caso mexicano es más matizado.

El gobierno ha anunciado la instalación de una supercomputadora de alto rendimiento, y la presidenta Claudia Sheinbaum ha presentado una estrategia para impulsar la IA y la tecnología en el país. Son pasos relevantes que apuntan a reducir la dependencia y a aprovechar mejor el talento local. El problema es de escala y de rumbo: requiere una política industrial que vincule ese cómputo con sectores productivos concretos, con reglas claras de uso de datos y con una visión de largo plazo para formar especialistas.

La discusión sobre la IA no es un tema de ingenieros, sino de poder. De ella depende el lugar que México tendrá en la nueva economía. Si la estrategia se queda corta, la era de las máquinas pensantes dejará al país como un simple proveedor de recursos y minerales, obligado a comprar acceso a un sistema controlado por otros.

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com.

*@ruizhealy

Participaciones: la evolución del federalismo fiscal

David Colmenares Páramo*

Como señaló hace poco, las aproximaciones sucesivas hacia una fórmula de distribución de participaciones a Estados y Municipios dan cuenta de resultados de distribución casi perfectos, a partir de la reforma que hicimos en 1991. Sin embargo, este camino en el diseño de la distribución revela la complejidad inherente a la construcción de un pacto federal equitativo en lo relacionado con ingresos y egresos.

El diseño de estas herramientas tenía como propósito principal la mejora en la eficiencia y equidad para la distribución, también la del fortalecimiento de la confianza y seguridad en el distanciamiento de la discrecionalidad. El proceso tuvo y tiene al diálogo como eje: desde la inquietud surgida en Oaxaca de los años setenta hasta el consenso de 1990, el sistema ha sido forjado en el ánimo del debate y el intercambio de experiencias. Especialmente en el primer cambio, se buscaba equidad, ya comente como el per capita de un estado,

Tabasco, versus Oaxaca era de 9 a 1, con la reforma primera, se acortaron las brechas, pero cuidamos meter reservas dos reservas de compensación, para los estados, que no eran perdedores, siempre ganaron, sino que contribuyeron a mejorar la situación de los cerca de 20 que recuperamos algo, como los del sureste encabezados por Oaxaca. El contexto actual caracterizado por la presencia de retos a nivel local urge extender este espíritu federalista hacia reformas que aborden no solo la distribución, sino la sostenibilidad fiscal en un contexto de desigualdades persistentes, así como la mayor responsabilidad de gobiernos subnacionales. No solo seguir en el que llamamos el “padrotismo fiscal”.

La realidad exige que el federalismo fiscal trascienda la fórmula de 1991 —vigente pese a sus ajustes del año 2007— para incorporar mecanismos innovadores de incentivos y rendición de cuentas, preservando el equilibrio en la distribución.

El trayecto histórico da cuenta de un federalismo en movimiento, sujeto a actualizaciones. La creación de la Ley de Coordinación Fiscal en 1980, junto con la introducción del IVA y fondos como el de Fomento Municipal, representaron puntos de inflexión o momentos paradigmáticos. Estos instrumentos no solo descentralizaron recursos, sino que fomentaron una coordinación administrativa que delegaba facultades a las entidades federativas, reconociendo la necesidad de su participación para resolver las asimetrías regionales. Sin embargo, la eficacia en la recaudación a nivel local, es muy pobre y descuidada.

En este sentido, conviene identificar y reconocer las insuficiencias del esfuerzo fiscal de los municipios, insistir en la equidad y la responsabilidad fiscal. El ajuste de 2007 —a todas luces regresivo— fue sugerido por el Fondo. Limitando la ponderación de ingresos como el predial, en el Fondo de Fomento Municipal.

La inacción recaudatoria de los municipios, con organizaciones a veces inactivas: recaudan mejor el predial Costa Rica o Argentina. El cero control administrativo en algunos de ellos, el llamado “padrotismo fiscal”, esto es “yo no recaudo, pero dame”.... En suma, sin recaudar no hay federalismo fiscal. Por ello es conveniente avanzar hacia una fórmula de distribución de participaciones, donde no sean meras transferencias, sino inversiones para mejorar y generar condiciones idóneas para el desarrollo.

En última instancia, el federalismo fiscal es una expresión del espíritu federalista. Su historia nos enseña que las aproximaciones sucesivas triunfan cuando priorizan el bien común. El debate sobre la fórmula —aunque con elementos técnicos— también es una discusión política fundamental para la evolución del federalismo fiscal y el cumplimiento de la expectativa de la equidad.

*brunodavidpau@yahoo.com.mx

La dirección escolar como eje de transformación educativa

Victor Alfonso Silva Reyes*



La dirección de los centros escolares se ha convertido en un tema central dentro de la agenda educativa contemporánea. Hoy en día, la teoría organizativa y la investigación en educación aportan múltiples perspectivas que enriquecen la comprensión de este rol, destacando su evolución y la diversidad de discursos que lo rodean.

Un rasgo constante en el análisis actual es el abandono de la visión del director como mero administrador, para reconocerlo como un verdadero líder educativo dentro de la organización escolar.

Las reformas implementadas en distintos países occidentales durante las últimas décadas subrayan la importancia de la dirección como un factor clave en la mejora de los sistemas educativos. Autores como Murphy (1996) señalan que el liderazgo del director es una condición esencial para introducir procesos de cambio significativos en los centros. De igual manera, Fullan (2002) enfatiza que no existe escuela que avance sin un director capacitado para encabezar la transformación. Bajo esta perspectiva, el director no solo administra recursos

humanos y materiales, sino que se convierte en pionero de la innovación, estableciendo estrategias coherentes con las necesidades y oportunidades del propio centro.

El concepto de dirección escolar implica guiar y orientar a las personas hacia metas concretas, como plantea Casares (1979). En este sentido, el director organiza, coordina y da rumbo a la actividad educativa con el fin de garantizar la enseñanza de calidad. Sin embargo, gestionar no es lo mismo que liderar: mientras la gestión busca mantener el funcionamiento actual, el liderazgo impulsa cambios y motiva a otros a mejorar continuamente.

Las organizaciones escolares no funcionan únicamente bajo parámetros racionales; están conformadas por creencias, valores, significados y dinámicas culturales. Por ello, el liderazgo cultural adquiere especial relevancia, pues reconoce que el compromiso de las personas con una visión compartida es determinante para el buen funcionamiento institucional. En este contexto, las habilidades blandas del

director —como la comunicación, la empatía y la negociación— se vuelven indispensables para fortalecer relaciones, fomentar el sentido de pertenencia y alinear los objetivos personales con los institucionales.

La labor directiva también enfrenta dilemas importantes: el equilibrio entre lo administrativo y lo pedagógico, la representación de la autoridad institucional y la respuesta a las demandas de la comunidad escolar. Mintzberg (1983) señala que los roles del directivo abarcan funciones interpersonales, informativas y decisivas, caracterizadas por la fragmentación, brevedad y variedad de tareas. Esto refleja la complejidad del trabajo del director, quien debe atender simultáneamente aspectos cotidianos y estratégicos.

En suma, ser director escolar es una labor multifacética que requiere visión, liderazgo y una profunda comprensión del entorno educativo. Aunque complejo, este rol es esencial para asegurar la formación integral de los estudiantes y promover el desarrollo continuo de la institución.

*vinculacion@institutoje.org

El día que la consigna se hizo praxis

IVAN ISTLAHUACA

El día de mañana, 13 de diciembre, se cumple un año del histórico triunfo de la disidencia al interior de la sección 34 del SNTE, suceso que marcó un antes y un después en la correlación de fuerzas obrero-patronales y convirtió a Zacatecas en un referente a nivel nacional, demostrando que con organización, entusiasmo y argumentos si es posible derrotar al charrismo sindical y al aparato gubernamental que siempre lo ha cobijado. El movimiento democrático del magisterio zacatecano (MDMZ) afín a la CNTE a nivel nacional, decidió postular a la que en aquel entonces se le denominó "planilla negra", para disputar la dirigencia de la sección 34 del SNTE, el resultado de aquella empresa ya todos lo conocemos.

El siguiente relato es un homenaje a todas y todos los profes Aristeo que hicieron posible que los trabajadores de la educación en Zacatecas "tomaran el cielo por asalto" y escribieran una página gloriosa para el sindicalismo en nuestro país.

Es 29 de noviembre del 2024 y como cada último viernes de mes, es día de consejo técnico escolar, el

profesor Aristeo le da un sorbo a su café para agarrar valor, está a punto de transgredir la norma y salirse de la reunión de manera clandestina, esa situación lo hace sentirse como en una película de misterio y suspenso. Enciende su camioneta, una Toyota del 84, su misión es visitar las escuelas de las colonias aledañas para invitarlos a que voten por la planilla negra en las próximas elecciones de la sección 34 del SNTE. Paradójicamente, aunque es el último viernes del mes, legalmente es el primer día que se puede "hacer campaña" para promover el voto. Aristeo pretende aprovechar cada minuto posible en tal encomienda.

Aunque nadie lo acompaña, él sabe perfectamente que no está solo, siente la vibra y la energía de los cientos, quizás miles de trabajadores de la educación que comparten con él el sueño de tener un sindicato al servicio de los trabajadores y no a las órdenes del patrón. Lleva consigo nada y todo a la vez. Ya se enteró que los de las otras planillas andan organizando grandes convites, carnes asadas y desayunos lujosos, él no puede ofrecer nada de eso, pero por el contrario, lleva en prenda su palabra, su reputación y sobre todo la seguridad de quien se sabe asistido por la razón.

En su mente y en su pecho resuena de manera testaruda como un mantra, una consigna que se ha convertido en una especie de promesa postergada pero que cada día se ve más cercana, "charros del SNTE, la cuenta está pendiente" "charros del SNTE la cuenta está pendiente". Esa frase la lleva repitiendo con fervor casi religioso desde aquel 15 de julio del 2016, fecha en la que se impuso a punta de sillazos la señora que hoy dirige la sección 34.

¿Que si tiene miedo?, claro que lo tiene, el profe Aristeo sabe que si se vuelven a imponer los mismos de siempre, el garrote patronal y sindical caerá con furia contra muchos de sus correligionarios sin ningún miramiento ni pudor. Como en tiempos de la inquisición, muchos irán a la guillotina sin derecho a juicio siquiera. Pero él ha decidido convertir el miedo en acción, sabe que la historia la escriben los valientes y él no se considera cobarde, porque valiente no es el que carece de miedo, sino el que a pesar de sentirlo, se atreve a caminar.

Es 13 de diciembre, el profe Aristeo se despertó desde muy temprano y ya no pudo conciliar el sueño, siente nervios, emoción, ansias, recuerda cuando era niño y quería que amaneciera pronto para ir a ver

los regalos bajo el árbol de navidad, una sensación parecida lo invade. Se levanta con la gallardía de quien sabe que asistirá a una cita con la historia. De camino a la casilla que le tocó cuidar, la vieja consigna sigue haciendo eco en su mente y en su corazón "charros del SNTE la cuenta está pendiente".

Apenas termina la jornada de votación, empiezan a "llover" los mensajes de whatsapp, en todos los puntos del estado la planilla negra avasalla, dobletea y tripletea los votos de sus oponentes. Su corazón empieza a latir con fuerza, no quiere cantar victoria, tantos agravios a la democracia y a la voluntad de las mayorías, lo obligan a no confiar ni en su propia sombra, entiende que es muy pronto para echar las campanas al vuelo, pero llega un momento en el que la tendencia se vuelve irreversible, abraza a su esposa y llora, pero esta vez sus lágrimas son de emoción y de alegría, no de coraje e impotencia como en aquel 2016. Se vale llorar porque el momento lo merece, la hazaña del magisterio zacatecano está consumada. El golpe es tan contundente que solo un verdadero acto de magia podría revertir los resultados. La consigna que se repitió mil veces como un mantra se ha hecho praxis.

La bugonia, de Lanthimos.

ALBERTO VÉLEZ RODRÍGUEZ
ROLANDO ALVARADO FLORES

La ciencia, el saber científico, la investigación cuyo fin es encontrar o aproximarse a la verdad, no es, quizá nunca fue, patrimonio, legado, herencia, del pueblo. Pues este es siempre "mili-greco", "obtusos", ayuno de crítica, impermeable al diálogo, enemigo por antonomasia del refinamiento. ¿Cómo es Teddy? ¿Cómo es Don? El uno es un "gringo" pobre, un "red neck" que trabaja a destajo en una gran corporación que experimentó con su madre. Acaso lletrado, torpe, incapaz de dominar sus emociones o argumentar desde la solidez institucional. Su falta de confianza es el acumulado de una historia de abusos atroces. No es solvente, no es creíble, sus fuentes son dudosas, carece de cualquier credencial. Además, no limpia y recoge su hogar y menos demuestra gusto por el agua y el jabón. Por su parte, el otro, Don, primo de Teddy, es "neurodivergente", aún más sentimental, frágil y con menos elementos para enfrentarse a cualquier tarea bajo presión. Ninguno conoce los rastillos. Conforme avanza la película, y esto es un acierto, la construcción del personaje de Teddy lo hace aún peor, pues resulta ser, además de un "teó-

rico de la conspiración", un asesino en serie psicótico. Muy desagradable, en extremo repugnante, una injuria hacia el bien pensante y contra aquel siempre alerta a lo que dicen los demás. La antagonista del par descrito es una alta ejecutiva, la "CEO" de la empresa farmacéutica que emplea a Teddy. Michelle, así se llama la CEO, es muy educada, elegante, refinada, deportista, impecable en su apariencia e higiene, de cuidada dicción y un control emocional notable, sobresaliente. Es secuestrada con muchos trabajos por Teddy y Don, pues casi logra escapar, pero, en un forcejeo, Teddy le clava una jeringa con sustancias paralizantes. Sin embargo, a pesar de las supuestas precauciones de los captores, como córtale el cabello y embadurnarla de alguna "hormona", nunca están en control de la situación. Desde el primer momento el discurso de Michelle es disruptor, pues no muestra miedo ni ansiedad, pero si una clara visión de la situación. Ya desde ese punto el destino de Teddy y Don está trazado. A pesar de la castración química, del programa de ejercicios, al margen de cualquier precaución, los secuestradores no tenían manera de ganar esa partida. Frente a todas las flaquezas y errores de Teddy, Michelle estará a la ofensiva, y en dos momentos estuvo a punto de someter físicamente a su captor. No demostró ni debilidad, ni espanto ni

perdida del control de la situación. Sabía lo que hacía y cómo. De hecho, a Don lo asesinó con sus palabras, lo manipuló hasta la muerte. No vieron la película los abundantes "críticos" que "arguyen" no ver los indicios del final. Incluso casi es creíble que no vieron "Save the Green Planet" la película surcoreana de 2003 dirigida por JangJoon-Hwan en la que se basó "Bugonia". Aquella si, de humor negro, pues la de Yorgos Lanthimos lo es sólo en la definición perillada de la "Poética" de Aristóteles: los personajes, los secuestradores, son ejemplos de lo peor de la humanidad, lo más bajo, ridículo y risible. Michelle pudo escapar sin problemas cuando engañó a Teddy con el cuento de la cura de su madre. Pero no lo hizo. ¿Por qué? porque descubrió el salón donde Teddy realizó sus experimentos de disección de extraterrestres. Vio la reproducción de la nave alienígena que logró pergeñar y cayó en la cuenta que ahí había algo. La verdad. Esos guiñapos humanos, lo más bajo de la humanidad, con un pasado de abusos muy graves de todo tipo, confundidos y emocionales no eran tontos. ¿Faltos de preparación? Claro, en lo que se metieron los superaba con creces. No podían llevar adelante su empresa por la simple razón de que carecían de los medios para lograrlo. Se prefiere fijar la mirada en que Teddy tenía razón, y eso parece molestar a

muchos. ¿Ese cerdo tener la razón? Sí, pero de nada le sirvió, la verdad no es algo que funcione si se carece de los recursos para llevarla adelante. Se le puede interpretar como una alegoría, en la que se representa la falsedad de la conclusión de Engels en "Ludwig Feuerbach y el fin de la filosofía clásica alemana", cuando asevera que los obreros alemanes serán los herederos de la filosofía hegeliano-marxista, y, por extensión, todas las clases proletarias habrán de llevar a cabo la culminación de la filosofía idealista alemana en sus trasposiciones materialistas. Es posible interpretar de ese modo la cinta, como la contradicción con la esperanza marxista de que el pueblo estará a la altura de las circunstancias en el momento preciso. Y esto permite concluir que la educación es la auténtica herramienta para ganar la partida. Para construir un discurso verosímil, una personalidad cautivadora, un amplio arsenal de recursos que permitan comprender y sobrellevar el conflicto en las más variadas circunstancias. Persisten, sin embargo, varias cuestiones éticas. ¿Es correcta la experimentación en humanos para obtener la verdad? La respuesta es sobrepegadora: ya lo hacen las farmacéuticas, pues si bien Teddy es un asesino en serie, no lo son menos las grandes corporaciones que experimentan en humanos, a los que desechan cuando todo falló.

Comentarios Libres

Declaración Universal de los Derechos Humanos

SOCORRO MARTÍNEZ ORTIZ

Han pasado 77 años desde que, en París, Francia el 10 de diciembre de 1948 la Asamblea General de las Naciones Unidas (ONU), reunida en la Gran Sala del Palacio de Chaillot, mediante su resolución 217 A (III) adoptó un documento denominado Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), que establece los derechos humanos fundamentales e inviolables de todas las personas, incluyendo, derechos civiles y políticos como la vida; libertad; no tortura; juicio justo; libertad de expresión etc. Igualmente, contiene derechos económicos, sociales y culturales, dentro de los que encontramos: trabajo digno; educación; salud; vivienda y seguridad social. Su contenido promueve la igualdad y no discriminación señalando que todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos, independientemente de su sexo, color, creencias, religión u otras características. Así mismo, indica deberes para individuos y los Estados.

La DUDH fue adoptada por la ONU, como respuesta a los actos de barbarie ultrajantes para la conciencia de la humanidad cometidos durante la Segunda Guerra Mundial. Reconocía que los derechos humanos son la base de la libertad, la justicia y la paz. Así, diversos líderes plantearon explícitamente los derechos que todos en el mundo deben esperar y demandar, simplemente por el hecho de ser seres humanos. Fue producto del deseo de prevenir otro holocausto y continúa demostrando el poder de las ideas para cambiar el mundo.

El trabajo sobre la DUDH comenzó en 1946, con un comité de redacción integrado por representantes de una gran diversidad de países entre ellos, Estados Unidos, Líbano y China. Sin embargo, el comité se amplió posteriormente para incluir a representantes de Australia, Francia, Chile, Reino Unido y la Unión Soviética, lo que permitió que el documento se beneficiara de aportaciones de Estados de todas las regiones y sus contextos, religiosos, políticos y culturales. Después la Declaración fue aprobada por todos los miembros de la Comisión de Derechos Humanos de la ONU y finalmente, adoptada por la Asamblea General el 10 de diciembre de 1948.

Dicho documento contiene 30 derechos y libertades que pertenecen a todas las personas y nadie les puede arrebatar. Siguen siendo la base del Derecho Internacional de los derechos humanos. Actualmente, sigue siendo un documento vivo y traducido en más de 600 idiomas.

Aquí los derechos humanos fundamentales que contiene la Declaración Universal:

1.- Todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos y dotados como están en razón y conciencia, deben comportarse fraternalmente los unos a los otros.

2.- Todas las personas tienen los

derechos que contiene la Declaración.

3.- Derecho a la vida, a la libertad y a la seguridad.

4.- Nadie estará sometido a esclavitud ni a servidumbre.

5.- Nadie será sometido a tortura, ni a penas o tratos crueles.

6.- Derecho al reconocimiento de su personalidad jurídica.

7.- Todos son iguales ante la ley y tienen, sin distinción, a trato igual ante la ley.

8.- Derecho a un recurso, ante los tribunales nacionales competentes, que lo amparen contra actos que violen sus derechos fundamentales.

9.- Nadie podrá ser arbitrariamente detenido, preso ni desterrado.

10.- Derecho en condiciones de plena igualdad, a ser oída públicamente ante un tribunal independiente e imparcial.

11.- Toda persona acusada tiene derecho a que se presuma su inocencia, mientras no se pruebe su culpabilidad conforme a la ley y en juicio.

12.- Nadie será objeto de injerencias arbitrarias en su vida privada, su familia, su domicilio o su correspondencia. Ni actos de ultrajes, ni ataques a su honra o reputación.

13.- Derecho a circular libremente y a fijar su residencia en terreno de algún Estado, a salir a cualquier país o a entrar al propio.

14.- Derecho a buscar asilo y a disfrutar de él.

15.- Derecho a una nacionalidad y a que nadie se la prive de ella.

16.- Los hombres y las mujeres a partir de la edad núbil tienen derecho al matrimonio y, en su caso, a su disolución.

17.- Derecho a la propiedad individual o colectiva, y nadie podrá privarla arbitrariamente de ella.

18.- Derecho a la libertad de pensamiento, de conciencia y de religión.

19.- Toda persona tiene derecho a la libertad de opinión, de expresión y a no ser molestada por sus opiniones.

20.- Derecho a la libertad de reunión y de asociación.

21.- Derecho a participar directamente en el gobierno de su país.

22.- Como miembro de la sociedad tiene derecho a la seguridad social.

23.- Derecho a un trabajo y a la libre elección de su trabajo.

24.- Derecho al descanso, a su tiempo libre, limitación de duración de su trabajo y a vacaciones periódicas pagadas.

25.- Derecho a un nivel de vida digna que asegure a su familia, alimentación, vivienda, salud y vestido.

26.- Mujeres en caso de infancia y maternidad derecho a atender cuidados especiales.

27.- Derecho a la educación.

28.- Derecho a formar parte en cultura de su comunidad.

29.- Deberes respecto de la comunidad.

30.- El Estado, un grupo o una persona no debe suprimir derechos ni libertades de la Declaración.

La CPEUM los establece en su parte dogmática.

Reflexiones a un año de aquel viernes de la dignidad magisterial.

A la memoria de Armando, Javier, Samuel, Roberto, Arturo, Ismael, Meluco, Varilla, Dagoberto, Víctor, Lolita, Tere, María Elena y todos los indómitos pioneros que ya no están entre nosotros.

PROF. VÍCTOR MANUEL FERNÁNDEZ ANDRADE

El viernes 13 de diciembre del 2024, la facción Cepedista del sindicalismo burgués zacatecano vivió una derrota humillante. El triunfo electoral del magisterio contra la burocracia sindical obscena dibujó un horizonte de esperanzas cuando hizo añicos el control sobre las conciencias de los educadores.

En diciembre del 2024 el hartazgo contra las imposiciones del SNTE era evidente, pero el desapego de los maestros no era suficiente para materializar la derrota política del modelo sindical rampante, si fuera así, quienes hegemonizan la dirección nacional del sindicato no hubieran impuesto su voluntad en ninguna sección del país. El ánimo transformador del profesorado zacatecano se tradujo en un triunfo político de las bases por el activismo de una vanguardia poseedora de objetivos estratégicos claros, de una línea discursiva adaptada a los intereses colectivos, de una táctica acorde con las condiciones de la coyuntura y por las fisuras en el grupo que hegemonizaba la Sección 34.

El triunfo del 13 de diciembre del 2024 está engarzado con las luchas sostenidas por miles de maestros y maestras a lo largo del tiempo, cierto es que la elección fue un hecho de inobjetable relevancia, pero deshistorizarlo es dejarlo al margen de su significado político y colocarlo al margen su profundo sentido de cambio. Todas las transformaciones tienen que ver con la presencia de un sujeto social que se moviliza en torno a sus intereses económicos, culturales, profesionales o políticos, el Movimiento Democrático del Magisterio Zacatecano fue el colectivo histórico que fraguó la derrota del sindicalismo entreguista.

La rebelión del 13 de diciembre fue producto de la combinación de múltiples aspiraciones arraigadas en el pensamiento de los trabajadores de la educación. La indefensión frente a las agresiones patronales era tan insufragable como la complicidad de las burocracias sindicales con las políticas gubernamentales, la precariedad salarial, la sobreexplotación laboral, la negación de derechos y la debaile del sistema de seguridad social pesaban en el ánimo de la gran mayoría. Estaba en la memoria colectiva el rechazo a la camarilla violentamente impuesta por el CEN del SNTE a la Sección 34 en julio de 2016, la democratización del SNTE aquí no era un aforismo hueco, tampoco una afirmación casual, su simbolismo era asumido por una gran cantidad de trabajadores que no se sentían representados por un Comité Seccional espurio al cual consideraban símbolo del entreguismo, la traición, la simulación, la corrupción y la antidemocracia.

El profesorado zacatecano manifestaba la necesidad de cambiar el estado de cosas. Hartos de humillaciones aspiraban a contar con una representación sindical dispuesta a asumir sin titubeos la defensa de una dignidad colectiva, ellos y ellas votaron en contra de la complicidad, la cobardía y la indiferencia de la élite sindical parasitaria.

El trabajo docente está atravesado por incontables presiones y represiones, el autoritarismo de las jerarquías educativas se traduce en prácticas que vuelven infame la actividad profesional, a los profesores, por ejemplo, se les obliga a realizar innumerables tareas ajenas a las aulas. Lo mismo llenan documentación para agencias gubernamentales distintas a la Secretaría de Educación Pública que realizan trámites para gestionar apoyos de los alumnos; elaboran formatos digitales con los reportes del desempeño de cada niño, atienden reclamos de padres, vigilan a los infantes a la hora de recreo, organizan desfiles o festivales y consumen obligatoriamente cursos que muchas veces son inservibles, todo sin pago y bajo la cruel amenaza de medidas administrativas. La dirigencia sindical que los profes repudiaron fue pusilánime, omisa y comparsa de la embestida contra los maestros y maestras.

La Ley para la Protección de los Derechos de los Niños, Niñas y Adolescentes (publicada desde el año 2000), ha sido el argumento usado El Gobierno del Cambio para dar una vuelta de tuerca más a la persecución en contra de los trabajadores de la educación, también ha servido para desprestigiar su oficio. Son ampliamente conocidas las infamias contra decenas en todos los rincones del estado a consecuencia de la aplicación de "protocolos", esos adefesos legaloides que han despojado a los maestros de sus derechos humanos y laborales con la complacencia de los del sindicato. Esta fue, no hay duda, una causa por la que los burócratas gremiales se ganaron el repudio generalizado.

Los maestros zacatecanos estaban en desacuerdo con la opacidad con que el binomio SEDUZAC-SNTE se conduce al determinar ingresos, ascensos y promociones laborales. La Ley General del Sistema para la Carrera de la Maestras y los Maestros establece normas y procedimientos, pero los profesores y profesoras zacatecanos conocen infinidad de artilugios que abren paso a la turbiedad y el pastero del botín laboral. No debe haber duda que esas corruptelas y amasijos no son del agrado del magisterio, por eso botaron a su dirigencia.

Lastiman hondamente a los educadores la precariedad salarial, la constante pérdida de prestaciones, la desarticulación del sistema de seguridad social, la individualización del sistema pensionario y la degradación de las percepciones de los jubilados. Hace un año salieron a votar contra el sindicalismo patronal porque su actitud obediente era un obstáculo para la organización de las luchas que miles de maestros del país emprendían para defender sus derechos.

Un rasgo de identidad del sindicalismo burgués es la soberbia. A pesar de su ilegitimidad, la dirección operaba como una pandilla de arrogantes que hacían lo posible por proyectar superioridad sobre los otros, nunca estuvieron al servicio de los maestros y por el contrario, buscaron lisonjas y vasallos. Usufructuarios de relaciones de poder asimétricas, los mandamás privatizaron el derecho de la base a decidir, su voluntad se puso por encima de las aspiraciones de treinta mil trabajadores. Hace un año se probó que los afanes de promoción personal, la egolatría, la vanidad, la adicción a lo superfluo y lo haragán provocan la repulsa del magisterio zacatecano, eso se refleja en los votos depositados en las 123 urnas instaladas a lo largo de la geografía zacatecana.

El 13 de diciembre debe celebrarse por los militantes del Movimiento Democrático del Magisterio Zacatecano con orgullo combativo porque simboliza la dignidad de los profesores y profesoras que durante muchos años han luchado sin tregua por los derechos colectivos, hay que entender también que el voto de los profesores encarna una enorme responsabilidad. El sindicalismo pro-patronal morió el polvo por sumiso, entreguista, autoritario, mendaz, corrupto y antidemocrático, toca ahora probar que otra realidad es posible.

El 13 de diciembre debe celebrarse por los militantes del Movimiento Democrático del Magisterio Zacatecano con orgullo combativo porque simboliza la dignidad de los profesores y profesoras que durante muchos años han luchado sin tregua por los derechos colectivos, hay que entender también que el voto de los profesores encarna una enorme responsabilidad. El sindicalismo pro-patronal morió el polvo por sumiso, entreguista, autoritario, mendaz, corrupto y antidemocrático, toca ahora probar que otra realidad es posible.

Lea la opinión completa en <http://ljz.mx>

Rayuela

*Que hoy se reafirme
el respeto a todas
las creencias; que
se fortalezca la
convivencia y la
diversidad espiritual*



TRAVESÍAS
MARCO ANTONIO FLORES ZAVALA

Apuntes de política y gobierno

Un caso de ladrones sucedió el 9 de junio de 1911. Sujetos autodenominados maderistas arribaron a la municipalidad de Saucedá. Allí incendiaron los libros del Registro Civil, salvando sólo los cuadernos de los nacimientos. Las oficinas de las jefaturas políticas de Fresnillo y Tlaltenango fueron las que tuvieron más averías

Después de los Tratados de Ciudad Juárez (mayo de 1911), siguió la restauración del orden público. En el programa del gobierno federal se pidió un inventario de lo que estuvo alrededor de la guerra civil. Una cuestión era saber cuánto daño material ocurrió a los bienes gubernamentales, entre noviembre de 1910 y junio de 1911.

La Secretaría de Justicia solicitó el informe al gobernador licenciado Guadalupe González Estrada. El ejecutivo respondió en tiempo y forma. Relató que en todas las municipalidades por las que transitó el jefe rebelde Luis Moya hubo destrucción.

Con el inventario de la destrucción material se intentaba deslindar de responsabilidad a lo que generó el maderismo y lo que estaban produciendo ladrones y rebeldes de última hora.

Un caso de ladrones sucedió el 9 de junio de 1911. Sujetos autodenominados maderistas arribaron a la municipalidad de Saucedá. Allí incendiaron los libros del Registro Civil, salvando sólo los cuadernos de los nacimientos.

Las oficinas de las jefaturas políticas de Fresnillo y Tlaltenango, junto a las dependencias fiscales y del juzgado de la municipalidad de Vetagrande, fueron las que tuvieron más averías.

El regimiento revolucionario "Benito Juárez" — así se denominó el grupo armado que dirigió Luis Moya — reemplazó a los soldados federales que defendieron las principales plazas del estado.

El gobernador argumentó que el cambio se debía a la necesidad de una fuerza bélica leal al nuevo régimen. El jefe del regimiento fue Manuel Caloca.

El 31 de agosto de 1911, la prensa informó sobre los comicios ordinarios para elegir regidores para el ayuntamiento de Zacatecas. Siendo cabecera de partido, el jefe político era presidente de la asamblea. El titular era Fernando Cabral Velasco. Este jerezano administraba en la capital estatal, junto con su hermano Antonio, una caja de ahorro.

Los comicios fueron los primeros tras el triunfo de la insurrección. Para el proceso se formaron cuatro asociaciones: el Club José Laris Moya, la Convención Liberal Zacatecana y los partidos Católico y Democrático. El debate se centró sobre la no reelección.

Los católicos aseguraban que era una cuestión que aplicaba para todos los cargos de elección. Los maderistas postulaban que no aplicaba para los regidores. Al final, todos los candidatos fueron nuevos en la competencia.

Dos rasgos distinguen las listas de los candidatos. Todos son competidores nuevos en los procesos electorales, aunque tienen vínculos de trabajo y de proselitismo con el régimen que aparentemente va a su fin. El segundo elemento es que en las planillas aparecen candidatos convergentes.

Los regidores triunfadores provinieron del Club Moya. En el campo militar, también se va en ascenso, dos referentes: Pánfilo Natera es teniente y jefe de la guarnición de Fresnillo; Eulalio Gutiérrez es mayor y presidente municipal en Concepción del Oro.

El licenciado González, gobernador constitucional interino de Zacatecas, acudió el 16 de septiembre de 1911 al Congreso local. Lo hizo para presentar el informe de la gestión pública. Con su asistencia acató lo que ordenaba la Constitución del estado. Ésta era una práctica ritual que provenía de la tradición republicana de control y balance entre los poderes públicos.

El acto exhibió elementos simbólicos que daban cuenta de la emergencia de una nueva etapa política. La novedad estuvo en el lenguaje del informe. González informó en primera persona. Con esa actitud rompió la vieja costumbre de informar utilizando la tercera persona.

En el salón de sesiones leyó: "cumplido hoy a mi deber en acatamiento a un precepto constitucional". En el informe admitió que su periodo (inició en junio de 1911) era "anormal". Lo era por la revolución "que pasó por toda la República". En el texto relata el impulso que dio a la consulta de vecinos, para que estos nombraran jefes políticos de confianza para ellos y su investidura. Señaló que

en el transcurrir de la insurrección fueron destruidos edificios y mobiliario gubernamental.

La cuestión era qué hacer, si la precariedad del fisco impedía una inmediata reconstrucción. Dijo que no utilizó los créditos que tenía el gobierno en varios bancos de Zacatecas y Aguascalientes, "lo hacía para mantener la estabilidad financiera de la administración pública".

También señaló que en julio enfrentó los alborotos que generaron las huelgas en Concepción del Oro, Sombrerete y Fresnillo. Expresó que éstas ocurrieron porque los operarios mineros solicitaron "la disminución de horas de trabajo y el aumento de jornal (salario)" y las empresas se negaron a satisfacer la petición.

En otra parte del informe comentó que en el mes de julio ocurrieron las elecciones municipales. Comprendemos que las elecciones y las huelgas mineras estuvieron vinculadas. Y ello fue más evidente en Concepción del Oro, la tierra del minero Eulalio Gutiérrez.



PURO VENENO

BERRINCHE Y DESESPERACIÓN

Viboras de grupos de Morena, contrarias a *Los Mustios*, creen que la barbaridad del presidente del consejo local de Morena, Rubén Flores, de iniciar una queja en el IBEZ contra el obispo Sigifredo Noriega fue una mezcla de berrinche y desesperación. *Los Mustios* no han recibido buenas noticias últimamente: son reales los planteamientos de la dirigencia nacional para que la candidatura de 2027 sea para varón, lo que dejaría fuera a la jefa política de Rubén; y se dice que en enero ratificarán la alianza de Morena con sus aliados PT y PVEM. Los venenosos no descartan que el ataque inicial de Flores al obispo, por pedir apoyo para los "damnificados de la 4T", fuera un pequeño distractor, ante el escenario que dejaría fuera a su candidata. Pero luego, ante las críticas recibidas, Rubén se enganchó y actuó con el hígado.

DEFIENDE RICARDO AL OBISPO

El diputado federal Ricardo Monreal salió en defensa del obispo y advirtió que Morena no gana nada con los berrinches de Flores. Tanto Ricardo como otros morenistas, los legisladores federales Ulises Mejía y José Narro, *Chava* Estrada, del ISSSTE; el diputado Martín Álvarez y más, manifestaron respaldo a Noriega Barceló. Y dicen que el secretario general de Gobierno, Rodrigo Reyes, se reunió con él. El jueves por la mañana, además, los diputados recibieron cartas con mensajes

navideños y de esperanza del obispo. En el IBEZ no recibieron con muchas ganas la queja de Rubén, pero le dieron trámite. Se revisarán declaraciones documentadas que el obispo ha hecho desde enero y que según Rubén intervienen en el campo político.

SE AGOTÓ EL APELLIDO

Según el diputado federal Ricardo Monreal, el patriarca de la familia, la gente no quiere a otro Monreal en las boletas, porque el apellido ya se agotó. Y aunque a su hermano el senador Saúl lo considera buen perfil, las políticas contra el nepotismo de Morena le limitan las aspiraciones. Y también a muchos otros parientes morenistas, en el estado y a nivel nacional. Entre los venenosos insisten en que esas políticas contra el nepotismo también aplicarían contra una ex cuñada que es aspirante, y que en su momento será tema de discusión en el partido.

PLEITO CONTRA SAMUEL

El nuevo PRD estatal, mangoneado por Néstor Santacruz, pretende rescatar y poner en operación viejos edificios que el partido tiene olvidados en municipios. Es la herencia perdida, dicen las viboras amarillas, porque después de todo, el PRD gobernó dos sexenios y acumuló un patrimonio. Uno de esos edificios, en la colonia La Fe de Guadalupe, se lo pelearán al ex diputado federal Samuel Herrera. Cuenta la leyenda que este político veterano en determinado momento (cuando el PRD era poderoso) acordó la donación del inmueble, pero después, por asuntos y conflictos personales, lo tuvo que dejar a la familia. Los perredistas, como en algunas familias, van a revivir la disputa por esa propiedad.

MARCELINO TEME VENGANZA

Una de las razones por las que Marcelino Rodarte, líder de la 58 del SNTE, se ha manifestado en la Legislatura es porque dice desconocer si hay o no recursos etiquetados hasta el momento para la sección sindical. El profe pensionado teme que, por oponerse a la federalización de la nómina, la gobernanza pueda vengarse dejándolo sin presupuesto para el próximo año. La secretaria de Educación, *Gaby* Pinedo, sigue negándole el diálogo, por lo que Marcelino convocó a otra marcha para este viernes, con la ruta acostumbrada por el centro de la ciudad. Dicen profes que *Gaby* miente al afirmar que ellos habían acordado regresar a las aulas, cuando solo liberaron las instalaciones de la secretaria.

PROYECTO EN CONAGUA

La licitación y la ejecución de la anhelada presa Mipillas estarán a cargo de la Conagua, adelantan en el equipo de Susana Rodríguez, de la SAMA. Por eso, para la dependencia será un pendiente menos y, hasta el momento, aseguran que no hay ningún requerimiento para resarcir recursos. Lo que a la dependencia estatal si le tocó fue el Estudio de Manifiesto de Impacto Ambiental para la presa, que todavía revisa la Semarnat para su autorización. Y mientras están a la espera de la notificación, la SAMA prefiere mantener oculto el contenido de ese estudio.



HISTORIAS E IDENTIDADES

GABRIELA BERNAL TORRES*

¿Qué hacemos con los malos?

Maximiliano de Habsburgo, que para algunos fue un héroe romántico que encarna el drama del siglo 19 y, para otros, el símbolo de un sistema monárquico ya caducado, un tonto que se engañó a sí mismo al creer que un país clamaba por su presencia

Hace unos días tuve la oportunidad de tomar un taller con William Fowler, un académico de origen español —aunque formado en Escocia— que ha dedicado su vida al estudio del convulso siglo 19 mexicano y de algunos de sus personajes clave.

En el curso, dirigido a un grupo de estudiantes de posgrado en Historia, habló

de la biografía como un desafío mayúsculo para cualquier académico; reconstruir una vida siempre implica lidiar con silencios, exageraciones, intereses, versiones contradictorias y con el hecho de que toda memoria, es selectiva.

Mientras lo escuchaba, sentí una punzada de curiosidad y terminé comprando un libro suyo sobre Maximiliano de Habsburgo, el cual pertenece a una serie de libros de divul-

gación titulada *Los malos de la historia*, de Editorial Crítica.

Fowler comienza su texto hablando de la dificultad de juzgar y examinar la figura de Maximiliano de Habsburgo, que para algunos fue un héroe romántico que encarna el drama del siglo 19 y, para otros, el símbolo de un sistema monárquico ya caducado, un tonto que se engañó a sí mismo al creer que un país clamaba por su presencia.

Sin embargo, más allá del lugar común que ubica a Maximiliano como el *guerito* bueno o del extranjero inútil, Fowler plantea la necesidad de mirar al efímero segundo emperador de México como un ser humano en toda su complejidad, con las contradicciones, entusiasmos ingenuos e incomprensibles decisiones que terminaron por costarle la vida.

Mientras avanzaba en la lectura, me llamó la atención el modo en que Fowler combinó el rigor académico con una narrativa fluida, nada aburrida, y adecuada para un texto que no pretende ser una obra de historia destinada a que nadie la lea.

No se limita a enumerar hechos, Fowler reconstruye atmósferas, tensiones y escenarios que permiten entender por qué el personaje sigue generando tanta fascinación y por qué, de cierta manera, actuó como actuó.

Es un Maximiliano que no cabe del todo en ninguna etiqueta; liberal en ocasiones, exageradamente protocolario y superficial en otras, progresista para la corte austríaca de la que provenía y, a la vez, demasiado aferrado a ciertos ideales europeos para comprender del todo el país que venía a gobernar.

Uno de los puntos más sugerentes fue que no se trata de reivindicar a Maximiliano ni de condenarlo sin matices, sino de devolverlo a su tiempo. Y, claro, eso implica reconocer que muchos de los juicios posteriores se construyeron desde las necesidades políticas y simbólicas de distintos momentos de la historia mexicana.

En ese sentido, el Maximiliano que aparece en la prensa liberal de la época no es el mismo que el de las crónicas conservadoras (quienes por cierto, también terminaron por desencantarse del emperador), ni el que la historiografía nacionalista quiso recuperar décadas después.

Leerlo confirmó algo que él mismo sugirió: una buena biografía nunca pretende cerrar la interpretación, sino abrirla. Tal vez por eso recomiendo su lectura, ya que nos invita a suspender, aunque sea por un momento, la necesidad de emitir un juicio definitivo. Y en ese espacio, más amplio, aparece un Ma-

ximiliano humano, cuyas acciones no solo se explican por su esposa, por su relación con su madre o su hermano el emperador austríaco Francisco José, tampoco por los personajes que abogaron por traerlo a México, sino por sus propios ideales y por un contexto nacional y transnacional en el que él era una pieza más del complicado ajedrez de la historia.

Terminé el libro con la sensación de que, más allá de su destino fatal en Querétaro, Maximiliano encarna una de esas historias que obligan a volver a mirar el siglo 19.

Fowler logra, en 180 páginas, recordarnos que la historia está hecha de personas reales, con sus límites y sus desbordes. Y que, tal vez, ahí radica la razón por la que seguimos hablando de Maximiliano o de otros personajes que parecen revisitarse y reinterpretarse, porque en él se mezclan aspiraciones, equivocaciones y el azar de la historia.

Al final, frente a figuras como Maximiliano, vuelvo inevitablemente a la misma pregunta: ¿qué hacemos con los "malos" de la historia? Tal vez solo nos queda mirarlos desde su tiempo, comprender los matices que los moldearon y, a partir de ahí, pensar con más cuidado —y con menos certezas— nuestro propio tiempo.

**Maestra en Estética y Arte*

RAMONA VERDE

La Enredadera



CON LA SEGURIDAD EN EL MORRAL

En la 52ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, encabezada por la presidenta CLAUDIA SHEINBAUM, salió a relucir que el país va bajando los delitos de alto impacto. Y nuestro góber, DAVID MONREAL, muy puesto y dispuesto, dijo que Zacatecas ya se anda apuntando como el más seguro, que porque la coordinación con las Fuerzas Armadas y las fiscalías va dando frutos. También, en la 8ª Sesión Ordinaria de Protección Civil, donde estaba medio mundo del gabinete, se celebró que han bajado los homicidios y que los programas sociales, las Mesas de Paz y todo el andamiaje de seguridad ya están rindiendo. La mera verdad, ojalá siga el empujón, porque la raza lo que quiere es paz, no más números. Y luego, con la cosa de la extorsión, que ya dijeron que será de oficio, pues a ver si ahora sí se arranca parejito. Como dice la tía Chona: "prometer no empobrece; cumplir es lo que engrandece".

LOS PENDIENTES DEL SECTOR SALUD

Y en otra vuelta, la cosa se calentó en el sector salud, porque NORMA CASTORENA, mera mera de la Sección 39 del SNTSA, dijo que si no les cumplen los puntos del pliego, van a volver a tomar las calles. ¡Jesús, María y José! Ya tuvieron reunión el 4 de diciembre con el IMSS-Bienestar, pero quedaron pendientes ocho puntos. Y pues ya saben: "el que no habla, Dios no lo oye". La próxima reunión será el 19 de diciembre, pero mientras, los trabajadores andan con el Jesús en la boca, porque urge definir cambios de adscripción, surtir medicinas y asegurar el Programa Estatal de Enfermería. También tienen el pendiente del pago a 300 enfermeros, y la líder ya dijo clarito: si no cumplen, se van a la calle aunque sea época de posadas.



LA POLÍTICA Y LA TOLERANCIA

Ay, comadres, pues ahora sí que "entre la espada y la pared", porque el dirigente de Morena, RUBÉN FLORES, anduvo diciendo que va a denunciar al obispo SIGIFREDO NORIEGA ante el IEEZ por sus dichos sobre la Cuarta Transformación. Pero salió el secretario general de Gobierno, RODRIGO REYES MUGÚERZA, a deslindarse como si trajera aceite de cocina. Dijo que él no coincide, que cada quien puede opinar y que en democracia se oyen todas las voces, aunque chirríen. Y la verdad, comadres, uno puede estar o no de acuerdo con el obispo, pero de que tiene derecho a hablar, lo tiene. REYES MUGÚERZA insistió en que esa denuncia es solo idea de RUBÉN FLORES, no del gobierno. Tolerancia, mis comadres, que si no, esto se convierte en gallera.

LA ANGUSTIA UNIVERSITARIA

Y para rematar, la cosa en la UAZ anda peor que olla de frijoles sin tapa. La secretaria general del SPAUAZ, JENNY GONZÁLEZ ARENAS, avisó que ayer debía caer el aguinaldo, porque hoy los bancos trabajan por el gran festejo de la Virgencita de Guadalupe. Y si no pagan, habrá reunión urgente con la Coordinadora de Delegados. Ahí está que anda reclamando a ÁNGEL ROMÁN, quesque no ha dicho nada de las gestiones, el dinero ni la fecha del depósito. Además, ya les admitieron el emplazamiento a huelga y la audiencia será hasta el 27 de enero de 2026, pero el sindicato dice que desde ya empiezan las negociaciones. Entre los pendientes están los adeudados a jubilados —algunos ya murieron sin que les devolvieran descuentos—, la deuda con el ISSSTE, las cargas laborales y hasta el acceso al sistema institucional. ¡Una tras otra! Como diría la abuela: "cuando el río suena, es que agua lleva", y aquí ya parece inundación.



COMUNICAR Y CONECTAR



ERIKA MACEDO

Soy comunicóloga y defensora de la verdad.

La fuerza de un mismo latido: por qué necesitamos mensajes de unión en tiempos complejos

En política, en lo social, en lo económico y en lo cultural, hay palabras que construyen y otras que destruyen. Los mensajes de unión pertenecen a la primera categoría: son como puentes tendidos entre orillas que, aun cuando parecen distantes, anhelan encontrarse. Hoy, en un país que late entre contrastes y desafíos, esos mensajes son más necesarios que nunca. No como un adorno discursivo, sino como una herramienta real para transformar nuestra convivencia.

Vivimos un momento en el que cada sector —el político, el empresarial, el cultural, el comunitario— carga con incertidumbres propias. Sin embargo, todos comparten una misma raíz: la necesidad de sentirse escuchados, representados y acompañados. Los mensajes de unión no pretenden borrar diferencias, sino iluminar coincidencias. Porque cuando una sociedad comprende que la diversidad es una fortaleza y no un obstáculo, crecen también las posibilidades de construir acuerdos duraderos.

La política, por ejemplo, tiene la responsabilidad de marcar el compás de la conversación pública. Un mensaje de unión no es sinónimo de silencio ni de complacencia; significa hablar con claridad, pero desde la convicción de que nadie sobra. Significa reconocer que las posturas distintas también suman, porque abren caminos nuevos y expanden la mirada. Las y los actores políticos que entienden esto se vuelven faros en medio de la tormenta, no por evadir los conflictos, sino por apostar a la cooperación como ruta de avance.

En lo social, los mensajes de unión funcionan como cemento comunitario. En un tiempo donde las redes multiplican voces, pero también fracturas, se vuelve urgente recordar que ninguna causa prospera aislada. La comunidad no es un concepto abstracto: es el vecindario que

exige seguridad, la familia que busca oportunidades, la juventud que demanda espacios para crecer. Todos necesitan escuchar que no están solos y que sus luchas importan. Un mensaje de unión puede convertirse en la chispa que transforme la participación ciudadana en un movimiento colectivo.

En el terreno económico, quienes generan empleo y oportunidades saben que la estabilidad depende tanto de cifras como de confianza. Un empresario que siente hostilidad o incertidumbre, se frena; uno que escucha apertura, colaboración y visión compartida, avanza. Por eso, construir mensajes que unan al sector público y privado no es un gesto diplomático: es una estrategia de desarrollo. Cuando se envía la señal de que caminar juntos es posible, se abre la puerta a inversiones, innovación y progreso real.

La cultura, por su parte, es el espejo en el que vemos nuestra identidad. Los mensajes de unión en este ámbito nos permiten reconocernos en nuestras diferencias. El arte, la música, la danza, la tradición y la creatividad nos recuerdan que pertenecemos a un mismo tejido, aunque sus hilos sean distintos. Cuando se impulsa un mensaje que celebra la diversidad cultural, también se fortalece la cohesión social.

En suma, los mensajes de unión no son solo palabras. Son abrazos públicos, pactos simbólicos, señales de esperanza. Son la brújula que nos recuerda que, aunque vayan muchas manos al timón, el destino es el mismo: un país que merezca ser vivido en paz, dignidad y oportunidades.

Hoy, más que nunca Zacatecas necesita voces que unan, no que dividan. Porque cuando todos hablamos desde un mismo latido, es imposible no avanzar.



Cartones y Fotos Políticas

12 de diciembre del 2025





Fotos: Diana Moreno



Luis García y Natalia Alcalde, desayunando en el restaurante Acrópolis



Silvia García y Elio Villa, desayunaron en el restaurante Acrópolis



Christopher Martínez, Enrique Perales, Juan Salazar y Estefanía Solís, desayunando el Churrería y Cocina Tradicional Zacatecas

Si las Fotos Hablaran Dirían que...



X

QUE GÜEVA DIBUJAR...





Politi- quería.

sátira política

—Obispo, con su
bendición vamos
a hacer la presa
Milpillas

FOTO DEL DÍA

REAFIRMA MIGUEL ALONSO COMPROMISO CON MÉXICO Y ZACATECAS

CIUDAD DE MÉXICO.- El diputado Miguel Alonso Reyes destacó en su primer informe legislativo su postura contra reformas que debilitan instituciones democráticas y su trabajo en temas de seguridad, desarrollo económico y apoyo al campo. También pidió mayores recursos para Estados y Municipios, especialmente para Zacatecas. Resaltó su participación constante en sesiones y su labor en comisiones, impulsando acciones a favor del turismo, los migrantes y los derechos humanos. Reiteró su compromiso de seguir trabajando por México con responsabilidad y sentido social.

ECODIARIO

La **Agenda Mediática de Hoy** es un esfuerzo conjunto entre **Estado32** y la **Agencia de Comunicación y Marketing 2AM**, que realizamos para que **usted** y su **equipo de trabajo** tengan a la mano **lo mejor de la información** publicada en los **medios estatales y nacionales** más importantes.

Si desea **recibir** nuestra **síntesis**, puede ponerse en **contacto** con nosotros al **teléfono 492.415.3032** o escribirnos al **whatsApp 492.410.8199**, donde con gusto le atenderemos y ofreceremos el **servicio informativo** que mejor se adapte a sus necesidades.